

**Riitta Viitala**

Professori Riitta Viitala on tullut tunnetuksi kannustavan esimiestyön ja osaamisen johtamisen tutkijana, kouluttajana ja tietokirjailijana.

**Liisa Mäkelä**

Tutkijatohtori Liisa Mäkelä on toiminut työyhteisöjen, lähiesimiesten ja ylempien johdon oppimisen ja kehittämisen fasilitaattorina. Hänen tutkimuksellinen kiinnostuksensa suuntautuu erityisesti työhyvinvointiin, johtajuuteen ja työ- ja yksityiselämän yhteensovittamiseen erilaisissa työkontesteissa.

**Jari Hakanen**

Jari Hakanen toimii Työterveyslaitoksella vanhempana tutkijana ja hänen kiinnostuksen kohteita ovat työn imu ja työhyvinvointi.

**Ari Salminen**

Ari Salminen on tullut tunnetuksi julkisjohtamisen ja johtamisen eettisten kysymysten tutkijana.

**Tero Vuorinen**

Dosentti Tero Vuorisella on laaja kokemus strategisen johtamisen kouluttajana ja hyvä tuntuma myös pienyritysten arkeen.

**Paula Erkkilä**

Paula Erkkilä on tutkinut johtoryhmätyöskentelyä ja erityisesti dialogin syntymistä johtoryhmien kokoustyöskentelyssä.

**Anne Berner**

Anne Berner on kolmannen polven perheyrittäjä ja Vallila Interiorin hallituksen puheenjohtaja. Omistajuus Suomessa sekä suomalainen työ ovat aiheita joiden puolesta Anne puhuu mielellään. Hän toimii European Family Businesses hallituksen jäsenenä sekä Suomalaisen työnliiton puheenjohtajana. Lisäksi Anne toimii Uusi Lastensairaala 2017 tukiyhdistyksen ja tukisäätiön hallituksen puheenjohtajana.

**Vesa Routamaa**

Vesa Routamaa on professori ja yrittäjä, jolla on 40 vuoden kokemus johtamisen tutkijana, johtajana, kouluttajana ja käytännön kehittäjänä. Hänet on USA:ssa palkittu parhaana persoonallisuustyypin tutkimuksen soveltajana ja kulttuurienvälisen tutkimuksen kehittäjänä.

**Tiina Brandt**

Tiina Brandt on luennoinut, tutkinut ja konsultoinut persoonallisuuteen ja johtamiseen liittyviä teemoja 13 vuotta ja väitellyt aiheesta vuonna 2005. Tämän jälkeen hänen kiinnostuksen kohteinaan on ollut myös tiimit ja yrittäjyys.

## Lisätietoja

<http://www.tiny.cc/ajassaliikkuu>

Helena Eteläaho  
puh. 029 449 8198

Sari Soini  
puh. 029 449 8201

Henri Hakala  
puh. 029 449 8440

## Ilmoittautuminen

<https://eforms.uwasa.fi/lomakkeet/2892/lomake.html>  
Ilmoittautuminen viimeistään 11.9.2013

## Yhteistyössä



Vaasan yliopisto  
LEVÓN-INSTITUUTTI



Vaasan yliopisto  
MANAGEMENT INSTITUTE



future  
INDUSTRIAL SERVICES



Työsuojelurahasto  
Arbetarskyddsfonden  
The Finnish Work Environment Fund

Talentum Media Oy  
Läike -projekti

Seminaarisarjan hinta 190 €.

Nyt laajempaa ja monipuolisempaa kuin koskaan



# Ajassa liikkuu

17.-19.9.2013

Johtamisen ajankohtais-seminaari



Vaasan yliopisto  
LEVÓN-INSTITUUTTI

## Tiistai 17.9.2013

Wärtsilä -sali, Domus Bothnica,  
Yliopistonranta 5, 65200 Vaasa.

9.15-9.45	Rekisteröityminen ja kahvit
9.45-10.30	Lähijohtaminen, työhyvinvointi ja tuloksellisuus: Tutkimusten tuloksia ja läikähdyksiä käytännöistä
10.45-11.45	Käytänteitä lähijohtamisen kehittämiseen hyvinvointia ja tuloksellisuutta tukeväksi <i>professori Riitta Viitala; tutkijatohtori Liisa Mäkelä; lehtori Risto Sääntti ja projektitutkija Timo-Pekka Uotila</i>
11.45-12.30	Lounas
12.30-13.45	Henkilöstöjohtamisen haasteet Tulevaisuuden henkilöstötyö <i>professori Maria Järnlström</i>
	Osallistamisen haasteet organisaatiomuutoksessa <i>professori Esa Lehtinen</i>
13.45-14.00	Iltapäiväkahvit
14.00-15.00	Työn imu <i>vanhempi tutkija Jari Hakanen, Työterveyslaitos</i>

### Vaihtoehtoiset workshopit

	<b>Linja 1:</b>	<b>Linja 2:</b>
15.10-15.55	Näennäismuutosjohtaminen: Miksi muutosjohtaminen epäonnistuu? <i>Tommi Lehtonen</i>	Opi strategia-työkalu tunnissa <i>Tero Vuorinen</i>
16.00-16.45	Henkilöstönäkökulma yrityksen menestymiseen - johdon ajatusmallit <i>Timo-Pekka Uotila</i>	Opi strategia-työkalu tunnissa <i>Tero Vuorinen</i>
16.50	Bussi kaupungintalolle - merkitse ilmoittautumislomakkeeseen, mikäli tulet yhteiskuljetuksella keskustaan.	
17.00-18:30	Cocktailtilaisuus kaupungintalolla	

## Keskiviikko 18.9.2013

Wärtsilä -sali, Domus Bothnica  
Yliopistonranta 5, 65200 Vaasa.

8.30-9.00	Rekisteröityminen ja kahvit
09.00-09.10	Seminaarin avaus <i>Henri Hakala</i>
09.10-10.10	Luovuuden johtamisesta kilpailuetua <i>toimitusjohtaja Anne Berner</i>
10.20-11.20	Johtamisen etiikka ja vastuut <i>professori Ari Salminen</i>
11.20-12.00	Strategiatyökaluilla tulokseen <i>dosentti Tero Vuorinen</i>
12.00-12.45	Lounas
12.45-13.45	Miten johtoryhmään puhalletaan oikea henki FT, MBA <i>Paula Erkkilä</i> Iltapäiväkahvit
13.45-14.15	Näkökulmia konfliktin hallintaan
14.15-15.15	<i>tutkijatohtori, dosentti Annika Tidström</i>
17.00-20.00	Monikulttuurinen osaaminen - Kilpailuvaltti tulevaisuuden työnantajalle?



Vaasan yliopisto, Tervahovi-rakennus,  
Wolffintie 34, Kurtén-sali (C201)

09:00-09:30	Aloituskahvit ja verkostoitumista
09:30-09:45	Avauspuheenvuoro ratkaisumyynnistä teollisuuden palveluliiketoiminnassa <i>Marko Kohtamäki</i>
09:40-10:30	Ratkaisumyynti, Case Wärtsilä <i>Sanna Silander-Falk</i>
10:30-11:15	Ratkaisumyynti, Case PrimaPower <i>Hannu Riihimäki</i>
11:15-12:00	Verkostolounas ja kahvit salin ulkopuolella
12:00-12:45	Ratkaisumyynti PK-yrityksen näkökulmasta <i>Anne Hanka, T-Drill; Seppo Luoto, Vaasan yliopisto</i>
12:45-13:00	Yhteenvedo – mitä opimme yritysten ratkaisumyynnistä teollisuuden palveluliiketoiminnassa? <i>Pekka Töytäri, Aalto</i>

## Torstai 19.9.2013

Wärtsilä -sali, Domus Bothnica  
Yliopistonranta 5, 65200 Vaasa.

9.00-9.45	Rekisteröityminen ja kahvit Mahdollisuus persoonallisuusindikaattorin täyttämiseen
9.45-12.00	Yhteisöllinen johtajuus: Avain aitoon tulokselliseen johtamiseen Johtaminen monikulttuurisessa maailmassa: Haasteena erityisesti Aasia <i>professori Vesa Routamaa; tutkijatohtori Tiina Brandt ja tutkija Piia Edinger</i>
11.00-12.45	Lounas
12.45-14.00	Luovuuden johtaminen <i>professori Vesa Routamaa</i>
14.00-14.15	Iltapäiväkahvit
14.15-15.45	Palaute persoonallisuusindikaattorista <i>professori Vesa Routamaa ja tutkijatohtori Tiina Brandt</i>