



Hallintotieteiden maisteriohjelma, Sosiaali- ja terveyshallintotieteen opintosuunta

**Muutos, johtaminen ja kompleksisuus, HTM(H) 3400 5 op**

**Opettaja:** Juha Lindell, juha.lindell@univaasa.fi & Niklas Lundström, niklas.lundstrom@univaasa.fi

**Vastaanotto:** Sopimuksen mukaan

## Kurssikuvaus: valmiudet, tavoitteet ja osaamisen syventäminen

### Edeltävät valmiudet

Hallintotieteiden aineopinnot luovat pohjaa kurssin tematiikalle. Osa kurssin tenttimateriaalin sisältöjen omaksumisesta edellyttää englannin kielen taitoa-

### Kurssin sisältö

Opintojaksolla analysoidaan kompleksisuustieteitä sekä kompleksista maailmankuvaa ja niiden esiin tuomia pirullisia ongelmia. Kokonaisuutta täydennetään pirullisen pelin tematiikalla. Tämä ydinaines sidotaan muutokseen ja johtamiseen.

Kurssi rakentuu siten, että Niklas Lundströmin luennoille syvennyttään kompleksisuuden perusteisiin sekä käsitteisiin. Tämän jälkeen Juha Lindellin luennoilla kytketään kompleksisuus ja pirulliset ongelmat johtamisen teemaan mm. kompleksisuusjohtajuusteorian kautta. Kurssi sisältää myös harjoitustyön, joka on mahdollista tehdä niin kirjallisessa kuin suullisessa muodossa. Tarkemmat ohjeet löytyvät kurssin esittelyluennon PowerPointista sekä Moodlesta. Luennot ja muu tenttimateriaali syventävät ja laajentavat toistensa teemoja.

### Oppimistavoitteet

Opiskelija tuntee kompleksisuustieteiden, pirullisten ongelmien ja pirullisen pelin käsitteistön. Opiskelija osaa tunnistaa ja tehdä johtopäätöksiä yhä vaativammista kompleksisista hallinnon toimintaan liittyvistä ongelmista. Opiskelija osaa haastaa perinteiset lineaariset ongelmanratkaisumenetelmät ja johtamistavat.

### Osaamisen syventäminen kurssin jälkeen

Kurssin teemoja voi syventää mm. suuntautumalla pro gradu -tutkielmassa tähän teemaan.

## Suoritustapa ja muut ohjeet

### Aikataulut

Muista tarkistaa ilmoittautumisaika Oodista. Aikataulut selviävät Lukkarista sekä Helsingin kurssin osalta oppiaineen nettisivuilta. Kurssi sijoittuu yleensä kevätlukukaudelle.



## Lähiopetus ja ajankäyttö

Luennot löytyvät Moodlesta. Laskennalliseen ajankäyttöön perustuva laajuus 1 opintopisteen vastatessa työmäärältään noin 27 tuntia on 135 tuntia.

## Tentti

Tentti järjestetään sähköisenä kurssin Moodle-alustalla. Tentti on auki aina kokonaisen päivän (klo 00.00-23.59) kerrallaan, mutta tenttiaika on vanha tuttu 3h. Tenttiaika alkaa kulua, kun käynnistät tentin Moodlella. Tarkempia ohjeita löytyy Moodlesta klikkaamalla lamppusymbolin omaavaa tenttilinkkiä.

Tenttikysymykset käsittelevät luentoja sekä tenttikirjallisuutta. Tenttipäivät ilmoitetaan kurssin ensimmäisellä luennolla sekä Moodlella.

## Moodlen käyttö

Luentotaltioinnit löytyvät Moodlesta. Kurssiavain on ”Yhteenkietoutuneisuus” ja se lähetetään sähköpostilla kurssille ilmoittautuneille.

## Kurssin arviointi

Opiskelijakohtainen kurssiarviointi perustuu tenttiin. Arvioinnissa kiinnitetään huomioita asiakokonaisuuksien ymmärtämiseen sekä tiedon itsenäiseen soveltamiseen.

Hyväksytyt kurssisuoritus edellyttää hyväksytyä tenttisuoritusta sekä hyväksytyä suoritusta harjoituksesta. Arviointi suoritetaan asteikolla 1-5. Harjoitusta ei erikseen arvioida osana kurssiarviointia.

## Kirjallisuus

Tenttikirjallisuus:

1. Vartiainen, Ollila, Raisio & Lindell (2013). Johtajana kaaoksen reunalla: Kuinka selviytyä pirullisista ongelmista. Gaudeamus: Helsinki.
2. Raisio & Lundström (2017). How to Manage Chaos: Lessons from Movies on Chaos Theory. Administration & Society 49(2): 296–315. 3.
3. Vartiainen & Raisio (toim.) (2020). Johtaminen kompleksisessä maailmassa: Viisautta pirullisten ongelmien kohtaamiseen. Gaudeamus: Helsinki.
4. Luennoitsijan ilmoittama ajankohtainen materiaali