

Sosiaali- ja terveyshallinto: hyvinvointipalveluiden johtamisen ohjelma

Sosiaali- ja terveyshallinnon opetus ja tutkimus analysoi hyvinvointiyhteiskunnan keskeisiä järjestelmiä hallintotieteiden näkökulmasta. Pääaineen opetus on muodostettu hyvinvointipalveluiden johtamisen ohjelmaksi. Ohjelman tavoitteena on perehdyttää opiskelijat hyvinvointipalveluiden hallinnon, organisoinnin ja johtamisen kysymyksiin.

Hyvinvointipalveluiden johtamisen ohjelmassa kandidaatti- ja maisteriopinnot muodostavat toisiansa tukevan kokonaisuuden. Tämä kokonaisuus jakautuu neljään pääalueeseen, joita ovat hyvinvointiyhteiskunta ja palvelujärjestelmät, sosiaali- ja terveyspalveluiden arviointi ja laatu, toiminnan organisointi ja johtaminen sekä menetelmälliset opinnot.

Hyvinvointiyhteiskuntaa ja palvelujärjestelmiä käsittelevä kokonaisuus sisältää sekä ideologisen että hallinnollisen tarkastelun hyvinvointiyhteiskunnan keskeisiin osa-alueisiin. Sosiaali- ja terveyspalveluiden arviointia ja laatua käsittelevä kokonaisuus pohtii sosiaali- ja terveydenhuollon päätöksenteon ja toimeenpanon peruskysymyksiä ja niiden analyysin mahdollisuuksia. Ohjelman kolmannessa kokonaisuudessa pohditaan sosiaali- ja terveystoimen organisointimalleja ja johtamista sekä johdon että henkilöstön näkökulmasta. Lisäksi opetuksessa painotetaan hallintotieteellisen tutkimuksen menetelmällisiä valmiuksia sekä tutkimuksen tekemisen että tutkimustiedon käytännön soveltamisen kannalta. Pääaineen opetuksessa sovelletaan monimuotoisia opetusmenetelmiä kuten ryhmä- ja projektityöskentelyä tai WebCT- ja simuloititekniikoita.

Pääaineopinnot yhdistettynä joustavaan sivuaineiden valintamahdollisuuteen antavat edellytykset hyvin erilaisiin uravaihtoehtoihin. Sosiaali- ja terveyshallintoa pääaineenaan opiskelevat hallintotieteilijät saavat valmiudet sosiaali- ja terveydenhuollon erilaisiin johtamis-, tutkimus- ja kehittämis- sekä koulutustehtäviin.

Hallintotieteiden kandidaatin tutkinto (180 op)

Sosiaali- ja terveyshallinnon perusopinnot	26 op
Sosiaali- ja terveyshallinnon aineopinnot	51 op
Kieli-, viestintä ja yleisopinnot	35 op
Äidinkieli	5
Toinen kotimainen kieli	5
Vieras kieli	5
Orientoivat opinnot (aik. Akateemiset opiskelutaidot)	5
Tietotekniikka: Tietojenkäsittely	5
Tilastotiede: Tilastotieteen johdantokurssi	5
Kansantaloustiede: Johdatus yhteiskuntatalouteen	5
Sivuaineopinnot	68 op
Hallinto-osaamisen opinnot:	
• Suomalaisen yhteiskunnan instituutiot	5
• Hallinto ja johtaminen	5
• Yhteiskunnan alueellinen organisoituminen	5
• Julkisoikeus osana Suomen oikeusjärjestystä	5
Yhden oppiaineen perusopinnot	25
Vapaasti valittavat opinnot	23

Hallintotieteiden maisterin tutkinto (120 op)

Sosiaali- ja terveyshallinnon syventävät opinnot	88 op
Kieli- ja viestintäopinnot	5–10 op
Tieteellinen kirjoittaminen	5
Vapaasti valittavat kieli- ja viestintäopinnot	5
Vapaasti valittavat sivuaineopinnot	22–27 op

Sosiaali- ja terveyshallinnon pääaineopinnot

Perusopinnot	26 op (15 ov)
SOTE1001	Palvelut ja hyvinvointi 5/3
SOTE1002	Sosiaali- ja terveysjärjestelmät 7/4
SOTE1003	Yhteistyö sosiaali- ja terveyssektorilla 7/4
SOTE1004	Organisaatiomallit ja toimintatavat 7/4
Aineopinnot 51 op (26 ov)	
SOTE2001	Palvelujen laatu ja arviointi 8/4
SOTE2002	Hyvinvoinnin yrittäjyys 8/4
SOTE2003	Sosiaali- ja terveysjohtaminen 6/3
HALL2002	Julkisen talousjohtamisen prosessit 6/3
HALL2001	Hallintotieteellinen tutkimus 8/4
SOTE2004	Harjoittelu 5/3
SOTE2006	Kandidaatintutkielma 10/5
Syventävät opinnot	88 op (44 ov)
SOTE3001	Evaluointi 8/4
SOTE3002	Hallintotyön etiikka 8/4
SOTE3003	Johtaminen ja esimiestyö 6/3
SOTE3004	Kehittämistyö ja projektien hallinta 6/3
HALL3001	Vertailututkimus 10/5
SOTE3005	Tutkimusseminaari 10/5
SOTE3006	Pro gradu -tutkielma 40/20
<i>Vapaasti valittava syventävä opintojakso:</i>	
SOTE3007	Harjoittelu 5/3

SOSIAALI- JA TERVEYSHALLINON OPETUS I kv 2006–2007 *

	Periodi 1	Periodi 2	Periodi 3	Periodi 4	Periodi 5
1. vuosi	Palvelut ja hyvinvointi	Sosiaali- ja terveysjärjestelmät	Organisaatiomallit ja toimintatavat	Yhteistyö sosiaali- ja terveyssektoreilla	
2. vuosi	Palvelujen laatu ja arviointi	Hyvinvoinnin yrittäjyys	Hallintotieteellinen tutkimus		
3. vuosi	Julkisen talousjohtamisen prosessit	Kandidaatintutkielma	Sosiaali- ja terveysjohtaminen		
	Harjoittelu				
4. vuosi	Vertailututkimus	Hallintotyön etiikka tai Julkisen toiminnan etiikka		Evaluointi	
	Kehittämistyö ja projektien hallinta (2006) / Johtaminen ja esimiestyö (2007)		Tutkimusseminaari		
5. vuosi	Pro gradu -tutkielma				

* tarkista periodit opetusaikataulusta

K A N D I D A A T T I N T U T K I N T O

M A I S T E R I N T U T K I N T O

Opintojaksokuvaukset

Perusopinnot (26 op)

■ **Palvelut ja hyvinvointi**

Introduction to Welfare Services

Koodi ja laajuus: SOTE1001, 5 op / 3 ov

Ajoitus: 1. vuosi.

Oppimistavoitteet: Opintojakson tavoitteena on perehtyä hyvinvointivaltion hallinnollis-ideologisiin kysymyksiin sekä palveluorganisaatioiden peruselementteihin. Opintojaksossa tarkastellaan hyvinvointivaltion kehityksen taustatekijöitä, käytännön toimintamalleja ja tulevaisuuden kehityssuuntia sekä teoreettisen että praktisen tiedon varassa.

Kirjallisuus:

1. Esping-Andersen: *Social Foundations of Postindustrial Economies*. Oxford 1999.
2. Harisalo & Miettinen: *Hyvinvointivaltio. Houkutteleva lupaus vai karvas pettymys*. Tampere 2004.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: Tentti 1–5.

Vastuopettaja: Professori.

Lisätiedot: Jakso on osa Hallinto-osaamisen kokonaisuutta.

■ **Sosiaali- ja terveysjärjestelmät**

Social and Health Care Systems

Koodi ja laajuus: SOTE1002, 7 op / 4 ov

Ajoitus: 1. vuosi.

Oppimistavoitteet ja sisältö: Kurssilla perehdytään sosiaali- ja terveydenhuollon toimintajärjestelmien historiaan ja nykytilaan sekä sosiaali- ja terveyspalvelujen organisatorisiin kysymyksiin.

Kirjallisuus:

1. Heikkilä & Roos: *Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelukatsaus 2005*. Helsinki 2004.
2. Lehto, Kananoja, Kokko & Taipale: *Sosiaali- ja terveydenhuolto*. Helsinki 2001.

3. Sosiaali- ja terveydenhuollon tavoite- ja toimintaohjelma 2004–2007. Sosiaali- ja terveysministeriö. Helsinki 2004.

4. Tentaattorin ilmoittamat artikkelit.

Suoritustapa: Kirjatentti.

Arviointi: Tentti 1–5.

Vastuopettaja: Assistentti.

■ **Yhteistyö sosiaali- ja terveyssektoreilla**

Co-operation and Partnership in Welfare Services

Koodi ja laajuus: SOTE1003, 7 op / 4 ov

Ajoitus: 1. vuosi.

Oppimistavoitteet: Kurssin tavoitteena on analysoida kuntien, yksityisten ja kolmannen sektorin organisaatioiden ja palvelutuottajien yhteistyötä, verkostoitumista ja kansalaisten asemaa osana hyvinvointijärjestelmää.

Kirjallisuus:

1. Tiuhonen: *From Governing to Governance. A Process of Change*. Tampere 2004.
2. Ruuskanen: *Sosiaalinen pääoma ja hyvinvointi*. Jyväskylä 2002.
3. Möttönen & Niemelä: *Kunta ja kolmas sektori. Yhteistyön uudet muodot*. Jyväskylä 2005.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: Tentti 1–5.

Vastuopettaja: Yliassistentti.

■ **Organisaatiomallit ja toimintatavat**

Organizational Models and Procedures

Koodi ja laajuus: SOTE1004, 7 op / 4 ov

Ajoitus: 1. vuosi.

Oppimistavoitteet/tavoite ja sisältö: Perehtyminen sosiaali- ja terveyspalveluiden organisaatioihin hallintotieteen teorioiden kautta. Sosiaali- ja terveydenhuollon toimintatapojen erityispiirteet ja eettiset perusteet.

Kirjallisuus:

1. Etzioni: *Modern Organizations*. 1964.
2. Heikkilä & Heikkilä: *Innovatiivisuutta etsimässä. Irtiottoa keskinkertaisuudesta*. Helsinki 2001.

3. Metsämuuronen: Maailma muuttuu – miten muuttuu sosiaali- ja terveysala? Sosiaali- ja terveysalan muuttuva toimintaympäristö ja tulevaisuuden osaamistarpeet. Helsinki 2000.
4. Ryyänen, Myllykangas, Kinnunen, Isomäki & Takala: Terveyden ja sairauden valinnat. Helsinki 1999.

Suoritustapa: Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen sekä hyväksytyt harjoitustyö.

Arviointi: Tentti ja harjoitustyö, 1–5.

Vastuopettaja: Yliassistentti.

Aineopinnot
(51 op)

■ Palvelujen laatu ja arviointi

Quality and Evaluation in Public Sector

Koodi ja laajuus: SOTE2001, 8 op / 4 ov

Ajoitus: 2. vuosi.

Edeltävät opinnot: Sosiaali- ja terveyshallinnon perusopinnot.

Oppimistavoitteet: Kurssilla perehdytään julkisten organisaatioiden arvioinnin perusteisiin sekä julkisen toiminnan laadun, laatujohtamisen ja laadun arvioinnin menetelmiin sosiaali- ja terveydenhuollossa.

Kirjallisuus:

1. Øvretveit: Evaluating Health Interventions: An Introduction to Evaluation of Health Treatments, Services, Policies and Organizational Interventions. Buckingham 2002.
2. Moullin: Delivering Excellence in Health and Social Care: Quality, Excellence, and Performance Measurement. Buckingham 2002.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen, harjoitukset.

Arviointi: Tentti 1–5.

Vastuopettaja: Yliassistentti.

■ Hyvinvoinnin yrittäjyys

Entrepreneurship in Welfare Services

Koodi ja laajuus: SOTE2002, 8 op / 4 ov

Ajoitus: 2.vuosi.

Oppimistavoitteet ja sisältö: Perehtyminen yrittäjyyteen sosiaali- ja terveyspalveluissa: yhteiskunnallinen perusta, muodot ja toteuttamistavat. Opintojakson käytyään opiskelijalla on perustiedot yrityksen perustamiseen liittyvistä toimenpiteistä, tuotteistuksesta, markkinoinnista, kilpailusta, rahoituksesta, verotuksesta ja yrittäjyyteen liittyvistä laeista sekä asetuksista sosiaali- ja terveysalalla. Osa opintojaksosta siiojittuu WebCT-oppimisympäristöön.

Kirjallisuus:

1. Saltman, Busse & Mossialos (eds.): Regulating Entrepreneurial Behaviour in European Health Care Systems. Buckingham 2002.
2. Rissanen & Sinkkonen (toim.): Hoivayrittäjyys. Jyväskylä 2004.
3. Ekroos: Terveydenhuollon palvelutuotanto. Yksityisesti vai julkisesti. Helsinki 2004.
4. Luennoitsijan ilmoittamat säädökset

Suoritustapa: Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen sekä WebCT-tehtävien suorittaminen hyväksytysti.

Arviointi: Tentti ja WebCT-tehtävät 1–5

Vastuopettaja: Yliassistentti.

■ Sosiaali- ja terveysjohtaminen

Social and Health Management

Koodi ja laajuus: SOTE2003, 6 op / 3 ov

Ajoitus: 2.–3. vuosi.

Edeltävät opinnot: Sosiaali- ja terveyshallinnon perusopinnot.

Oppimistavoite ja sisältö: Sosiaali- ja terveydenhuollon organisaatioiden johtamisjärjestelmien ymmärtäminen erityisesti poliittis-hallinnollisen ohjauksen ja henkilöstön näkökulmasta.

Kirjallisuus:

1. Henderson & Atkinson: Managing Care in Context. Lontoo 2003
2. Martin & Henderson: Managing in Health and Social Care. New York 2001.
3. Aaltonen: Sosiaalitoimen johtaminen – byrokratiaa vai tulosjohtamista? Joensuu 1999.

Suoritustapa: Kirjatentti.

Arviointi: Tentti 1–5.

Vastuopettaja: Assistentti.

■ Julkisen talousjohtamisen prosessit

Processes of Public Financial Management

Koodi ja laajuus: HALL2002, 6 op / 3 ov

Ajoitus: 2. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso perehdyttää julkisyhteisöjen budjetointiin ja laskentatoimen teorioihin, ajattelumalleihin ja keskeisiin prosesseihin. Jaksolla tarkastellaan myös julkisjohtamisen institutionaalista näkökulmaa Suomessa ja Euroopan unionissa.

Kirjallisuus:

1. Myllymäki & Vakkuri (toim.): Tulos, normi, tilivelvollisuus. Näkökulmia tilintarkastukseen ja arviointiin. Tampere 2001.
2. Myllyntaus: Kuntatalouden ohjaus – budjetoinnin ja kirjanpidon teoriaperusteita ja kehityssuuntia. Helsinki 2002.
3. Luennoilla määritellyt julkisen talousjohtamisen artikkelit ja dokumentit.

Suoritustapa: Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen. Luentopäiväkirjat mahdollisten vierailuluennoitsijoiden luennoista ja/tai harjoitus-tehtävät.

Arviointi: Luento- ja kirjallisuustentti, 1–5.

Vastuuopettaja: Professori/assistentti.

■ Hallintotieteellinen tutkimus

Methodology of Administrative Science

Koodi ja laajuus: HALL2001, 8 op / 4 ov

Ajoitus: 2. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso perehdyttää hallintotieteellisen tutkimuksen tieteenfilosofiseen perustaan, empiirisiin tutkimusmenetelmiin ja tutkimusprosessiin. Jaksolla tarkastellaan hallinnontutkimuksessa käytetyimpiä kvantitatiivisia ja kvalitatiivisia tutkimusmenetelmiä.

Kirjallisuus:

1. Alkula, Pöntinen & Ylöstalo: Sosiaalitutkimuksen kvantitatiiviset menetelmät. Porvoo 1994.
2. Hirsjärvi & Hurme: Tutkimushaastattelu. Helsinki 2000.
3. Niiniluoto: Johdatus tieteenfilosofiaan. Helsinki 1997.

Suoritustapa: Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen. SPSS-harjoitusten suorittaminen.

Arviointi: 1–5.

Vastuuopettaja: Hallintotieteen yliassistentti.

Lisätiedot: SPSS-harjoituksissa pakollinen läsnäolo.

■ Harjoittelu

Practical Training

Koodi ja laajuus: SOTE2004, 5 op / 3 ov

Ajoitus: 2.–3. vuosi.

Tavoite: Perehdyttää käytännön hallintotoimintaan ensisijaisesti sosiaali- ja terveydenhuollossa.

Kirjallisuus: Perehtyminen harjoitteluraportin aiheeseen soveltuvaan kirjallisuuteen.

Suoritustapa: Kolmen kuukauden yhtäjaksoinen, kokopäivätoiminen harjoittelu ennalta hyväksytyssä, ensisijaisesti sosiaali- ja terveydenhuollon organisaatiossa hallinnollisissa tehtävissä. Harjoittelusta laaditaan 15–20-sivuinen raportti, joka tarkastetaan. Opiskelija voi suorittaa harjoittelun vain omassa pääaineessaan. Harjoittelupaikasta ja harjoittelujakson toteuttamisesta sekä raportin aiheesta on sovittava etukäteen opintojaksosta vastaavan opettajan kanssa. Jäljennös työtodistuksesta sekä raportti toimitetaan opettajalle hyväksyttäväksi.

Arviointi: Harjoitteluraportti, hyväksyty/hylätty.

Vastuuopettaja: Assistentti.

Edeltävät opinnot: Suositellaan aineopinnot suorittamista.

■ Kandidaatintutkielma

Thesis (Bachelor Level)

Koodi ja laajuus: SOTE2005 (seminaari), SOTE2006 (tutkielma), 10 op / 5 ov

Ajoitus: 3. vuosi.

Edeltävät opinnot: Pääaineen perus- ja aineopinnot.

Oppimistavoitteet: Harjaannuttaa tieteelliseen tutkimustyöhön, yhteiskunnallisten ongelmien tieteelliseen kirjalliseen analysointiin, kirjallisen aineiston kokoamiseen ja muokkaamiseen sekä tutkimusraportin tuottamiseen. Työsken-

tely johtaa itsenäiseen, 25 sivun laajuiseen kirjalliseen esitykseen sosiaali- ja terveyshallinnon alalta.

Kirjallisuus:

1. Hirsjärvi, Remes & Sajavaara: Tutki ja kirjoita. Helsinki 2000.
2. Hallintotieteellisten töiden laadintaohjeet (uusin versio).

Suoritustapa: Tieteellisen tutkielman laatiminen ja puolustaminen. Aktiivinen osallistuminen seminaari-istuntoihin. Kirjaston järjestämän tiedonhaun verkkokurssin suorittaminen (Tiedonhaku ja informaatiolukutaito II). Kypsyysnäyte.

Arviointi: Kandidaatintutkielma hyväksytään ja arvostellaan asteikolla 1–5. Arvosteltu kandidaatintutkielma lasketaan mukaan pääaineen arvosanaan.

Vastuuopettaja: Yliassistentti.

Lisätiedot: Kandidaatintutkielmaksi hyväksytään tarkastettu ja korjattu seminaarityö, kun opiskelija kirjoittaa siihen liittyvän kypsyysnäytteen. Kypsyysnäytteeseen voi ilmoittautua kun kandidaatintutkielma on jätetty tarkastettavaksi vastaavalle opettajalle. Kypsyysnäyte tarkastetaan sekä äidinkielen että sisällön osalta. Kandidaatintutkielma jätetään tarkastettavaksi kolmena kappaleena. Katso lisätietoja Hallintotieteellisten töiden laadintaohjeista.

Huom! Vanhan tutkintoasetuksen (245/1994) mukaan opiskeleville kandidaatin tutkinto ja siihen liittyvä tutkielma ja kypsyysnäyte eivät ole pakollisia. Heidän osalta kandidaattiseminaari arvostellaan asteikolla hyväksytty tai hylätty.

Syventävät opinnot

(88 op)

■ **Evaluointi**

Evaluation

Koodi ja laajuus: SOTE3001, 8 op / 4 ov

Ajoitus: 3.–5. vuosi.

Edeltävät opinnot: Palvelujen laatu ja arviointi.

Oppimistavoitteet ja sisältö: Syventyminen evaluointi-informaation tuottamiseen, analysoimi-

seen ja hyödyntämiseen osana johtamista ja palvelujen kehittämistä.

Kirjallisuus:

1. Stern (ed.): Evaluation Research Methods. Lontoo 2005.
2. Vartiainen: The Legitimacy of Evaluation. Frankfurt am Main 2004.
3. Vartiainen (toim.): Näkökulmia projektiarviointiin. Tampere 2001.

Suoritustapa: Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen, arviointiprosessin toteuttaminen.

Arviointi: Tentti ja arviointiprosessi, 1–5.

Vastuuopettaja: Professori.

Lisätiedot: Edellytetään arviointiprosessiin osallistumista.

■ **Hallintotyön etiikka**

Ethics in Social and Health Care

Koodi ja laajuus: SOTE3002, 8 op / 4 ov

Ajoitus: 4.–5. vuosi.

Edeltävät opinnot: Sosiaali- ja terveyshallinnon perusopinnot.

Oppimistavoitteet: Hallintotyön taustalla olevat arvot ja ideologiat, etiikan peruskysymykset sekä talouden ja etiikan keskinäinen suhde sosiaali- ja terveydenhuollossa.

Kirjallisuus:

1. Lawton: Ethical Management for the Public Services. Buckingham 1998
2. Rohr: Public Service, Ethics, and Constitutional Practice. Lawrence 1998.
3. Hämäläinen & Niemelä: Sosiaalialan etiikka. Juva 1993.
4. Salo & Tähtinen (toim.): Etiikan puutarhasa. Eettisyys ja arki terveydenhuollossa. Helsinki 1996.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen, harjoitukset.

Arviointi: Tentti ja harjoitus, 1–5.

Vastuuopettaja: Professori.

Lisätiedot: Opintojaksoa ei järjestetä lukuvuonna 2006–07, kurssi korvataan hallintotieteen opintojaksolla *HALL3004 Julkisen toiminnan etiikka*.

■ Johtaminen ja esimiestyö

Management and Leadership

Koodi ja laajuus: SOTE3003, 6 op / 3 ov

Ajoitus: 3.–5. vuosi.

Edeltävät opinnot: Sosiaali- ja terveysjohtaminen.

Oppimistavoitteet ja sisältö: Kurssin tavoitteena on syventää opiskelijan johtamisteoreettista tietoutta, kehittää ongelmanratkaisutaitoja ja lähestyä johtamisen käytäntöjä teoreettisesta näkökulmasta. Sosiaali- ja terveyspalveluiden johtamisen erityispiirteet, ristiriitojen hallinta, henkilöstön hyvinvointi ja osaamisen johtaminen.

Kirjallisuus:

1. Brody: *Effectively Managing Human Service Organizations*. Newbury Park 1993.
2. Sanchez & Heene: *The New Strategic Management. Organization, Competition and Competence*. New York 2004.
3. Ojala & Ahonen: *Työhyvinvointi tuloksen tekijänä*. Helsinki 2003.
4. Piili: *Esimiestyön avaimet. Ihmisen kohtaaminen ja ohjaaminen*. Helsinki 2006.

Suoritustapa: Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen sekä harjoituksiin osallistuminen.

Arviointi: Tentti 1–5.

Vastuupettaja: Yliassistentti.

Lisätiedot: Edellytetään harjoituksiin osallistumista. Opintojakso järjestetään vuorovuosin jakson Kehittämistyö ja projektien hallinta kanssa. Johtaminen ja esimiestyö järjestetään lukuvuonna 2007–2008. Kehittämistyö ja projektien hallinta kurssi järjestetään syksyllä 2006.

■ Kehittämistyö ja projektien hallinta

Development and Project Management

Koodi ja laajuus: SOTE3004, 6 op / 3 ov

Ajoitus: 4.–5. vuosi.

Edeltävät opinnot: Sosiaali- ja terveyshallinnon perus- ja aineopinnot.

Oppimistavoitteet ja sisältö: Kurssin tavoitteena on organisaatioiden muutoksen ja kehittämisen sekä projektien hallinnan ymmärtäminen. Kurssilla käsitellään projektityöskentelyn teo-

reettisia lähtökohtia sekä projektien hallintaa muutosjohtamisen näkökulmasta.

Kirjallisuus:

1. Kotter: *Leading Change*. Boston, MA 1996.
2. Löow: *Onnistunut projekti. Projektijohtamisen ja suunnittelun käsikirja*. Helsinki 2002.
3. Arnkil, Eriksson & Arnkil: *Palveluiden dialoginen kehittäminen kunnissa. Sektorikeskeisyydestä ja projektien kaaoksesta joustavaan verkostointiin*. Helsinki 2003.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen. Projektisuunnitelman laatiminen.

Arviointi: Tentti ja harjoitustyö, 1–5.

Vastuupettaja: Yliassistentti.

Lisätiedot: Opintojakso järjestetään vuorovuosin jakson Johtaminen ja esimiestyö kanssa. Kehittämistyö ja projektien hallinta kurssi järjestetään syksyllä 2006. Johtaminen ja esimiestyö järjestetään lukuvuonna 2007–08.

■ Vertailututkimus

Comparative Administrative Research

Koodi ja laajuus: HALL3001, 10 op / 5 ov

Ajoitus: 4. vuosi.

Edeltävät opinnot: Opintojakso Hallintotieteellinen tutkimus.

Oppimistavoitteet: Jakso syventää vertailumetodin käyttöön liittyviä tutkimusvalmiuksia sekä harjaannuttaa vertailumetodin käyttöön. Jaksolla tarkastellaan sekä kvantitatiivisin että kvalitatiivisin aineistoin toteutettua vertailututkimusta.

Kirjallisuus:

1. Salminen (toim.): *Hallintovertailun metodologiaa*. Vaasa 2000.
2. Ragin: *The Comparative Method: Moving Beyond Qualitative and Quantitative Strategies*. Berkeley 1987.
3. Heady: *Public Administration: A Comparative Perspective*. 5th edition tai uudempi. New York 1996.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen sekä ohjattu harjoitustutkimus.

Arviointi: 1–5 sekä hyväksytty harjoitustutkimus.

Vastuopettaja: Hallintotieteen professori/yli-assistentti.

■ Tutkimusseminaari

Research Seminar

Koodi ja laajuus: SOTE3005, 10 op/ 5 ov

Ajoitus: 5. vuosi.

Edeltävät opinnot: Äidinkielen opinnot sekä sosiaali- ja terveyshallinnon pakolliset pääaineopinnot.

Tavoite: Antaa valmiudet tieteelliseen, suulliseen ja kirjalliseen esitykseen ja käynnistää tutkielman tekeminen.

Sisältö: Tieteellisen tutkimusprosessin käynnistäminen. Aktiivinen osallistuminen seminaarityöskentelyyn koko lukuvuoden ajan. Kuukausittain pidettävissä lyhyissä seminaaritalaisuuksissa (yht. 8–10 tilaisuutta/lukuvuosi) tavoitellaan 1) syyslukukauden aikana tutkielma-aiheen suunnitelmaa ja 2) kevätlukukauden lopuksi tutkielman osakäsikirjoitusta. Tilaisuuksissa perehdytään käytännön tutkielmanteon perusvalmiuksien kehittämiseen ja tieteellisen työn vaatimuksiin.

Kirjallisuus: Tutkielman aihepiiriin liittyvä kirjallisuus.

Suoritustapa: Seminaarityöskentely.

■ Pro gradu -tutkielma

Thesis

Koodi ja laajuus: SOTE3006, 40 op / 20 ov

Ajoitus: 5. vuosi.

Tavoite: Itsenäisen tutkimustyön hallinta.

Sisältö: Sosiaali- ja terveyshallinnon alueelle kuuluvan ongelman tieteellinen tarkastelu hallinnon toiminnan ja rakenteiden kannalta.

Suoritustapa: Tieteellisen tutkielman laadinta sekä kypsyyskokeen suorittaminen.

Arviointi: Seitsenportainen asteikko.

Vastuopettaja: Professori.

■ Harjoittelu

Practical Training

Koodi ja laajuus: SOTE3007, 5 op

Ajoitus: Syksy/kevät.

Oppimistavoitteet: Syventää asiantuntijuutta käytännön työtehtävissä sekä vahvistaa aiemmin opittujen teoreettisten valmiuksien soveltamista käytäntöön. Käytännön hallinto-, suunnittelu-, kehittämis- tai vastaavaan työhön perehtyminen, tieteellisten tutkimustulosten käytön ja soveltamisen oppiminen.

Suoritustapa: Kolmen kuukauden yhtäjaksoinen, kokopäivätoiminen harjoittelu ennalta hyväksytyssä organisaatiossa sekä kirjallinen 15–20 sivun raportti, joka tarkastetaan. Opiskelija voi suorittaa harjoittelun vain omassa pääaineessaan. Harjoittelupaikasta ja harjoittelujakson toteuttamisesta sekä raportin aiheesta on sovittava etukäteen opintojaksosta vastaavan opettajan kanssa. Jäljennös työtodistuksesta sekä raportti toimitetaan opettajalle hyväksyttäväksi.

Arviointi: Hyväksytyt/hylätyt.

Vastuopettaja: Assistentti.

Lisätietoja: Vapaasti valittava syventävä opintojakso.