

## Sosiaali- ja terveyshallintotiede: hyvinvointipalveluiden johtamisen ohjelma

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen opetus ja tutkimus analysoi hyvinvointiyhteiskunnan keskeisiä järjestelmiä hallintotieteiden näkökulmasta. Pääaineen opetus on muodostettu hyvinvointipalveluiden johtamisen ohjelmaksi. Ohjelman tavoitteena on perehdyttää opiskelijat hyvinvointipalveluiden hallinnon, organisoinnin ja johtamisen kysymyksiin.

Hyvinvointipalveluiden johtamisen ohjelmassa kandidaatti- ja maisteriopinnot muodostavat toisiaan tukevan kokonaisuuden. Tämä kokonaisuus jakautuu neljään pääalueeseen, joita ovat hyvinvointiyhteiskunta ja palvelujärjestelmät, sosiaali- ja terveystieteiden arviointi ja laatu, toiminnan organisointi ja johtaminen sekä menetelmälliset opinnot.

Hyvinvointiyhteiskuntaa ja palvelujärjestelmiä käsittelevä kokonaisuus sisältää sekä ideologisen että hallinnollisen tarkastelun hyvinvointiyhteiskunnan keskeisiin osa-alueisiin. Hyvinvointipalveluiden arviointia ja laatua käsittelevä kokonaisuus pohtii julkisten organisaatioiden päätöksenteon ja toimeenpanon peruskysymyksiä ja niiden analyysin mahdollisuuksia. Ohjelman kolmannessa kokonaisuudessa pohditaan sosiaali- ja terveystoimen organisointimalleja ja johtamista sekä johdon että henkilöstön näkökulmasta. Lisäksi opetuksessa painotetaan hallintotieteellisen tutkimuksen menetelmällisiä valmiuksia sekä tutkimuksen tekemisen että tutkimustiedon käytännön soveltamisen kannalta. Pääaineen opetuksessa sovelletaan monimuotoisia opetusmenetelmiä kuten ryhmä- ja projektityöskentelyä tai Moodle- ja simulointitekniikoita.

Pääaineopinnot yhdistettynä joustavaan sivuaineiden valintamahdollisuuteen antavat edellytykset hyvin erilaisiin uravaihtoehtoihin. Sosiaali- ja terveyshallintotiedettä pääaineenaan opiskelevat hallintotieteilijät saavat valmiudet sekä julkisten että yksityisten hyvinvointiorganisaatioiden johtamis-, tutkimus- ja kehittämis- sekä koulutustehtäviin.

**Hallintotieteiden kandidaatin tutkinto (180 op)**

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen perusopinnot .....	26 op
Sosiaali- ja terveyshallintotieteen aineopinnot .....	51 op
Kieli-, viestintä- ja yleisopinnot .....	35 op
Äidinkieli .....	5 op
Toinen kotimainen kieli .....	5 op
Vieras kieli .....	5 op
Orientoivat opinnot:	
• Johdatus yliopisto-opiskeluun .....	2 op
• Henkilökohtainen opintosuunnitelma (HOPS) .....	1 op
• Tiedonhaku ja informaatiolukutaito I .....	1 op
• Tiedonhaku ja informaatiolukutaito II .....	1 op
Yleisopinnot:	
• Tietojenkäsittely .....	5 op
• Tilastotieteen johdantokurssi .....	5 op
• Johdatus yhteiskuntatalouteen .....	5 op
Sivuaineopinnot ja muut opinnot .....	68 op
Hallinto-osaamisen opinnot:	
• Suomalaisen yhteiskunnan instituutiot .....	5 op
• Hallinto ja johtaminen .....	5 op
• Yhteiskunnan alueellinen organisoituminen .....	5 op
• Julkisoikeus osana Suomen oikeusjärjestystä .....	5 op
Yhden oppiaineen perusopinnot .....	25 op
Vapaasti valittavat opinnot .....	23 op

**Hallintotieteiden maisterin tutkinto (120 op)**

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen syventävät opinnot .....	90 op
Kieli- ja viestintäopinnot .....	5–10 op
Tieteellinen kirjoittaminen .....	5 op
Vapaasti valittavat kieli- ja viestintäopinnot .....	5 op
Vapaasti valittavat opinnot .....	20–25 op

**Sosiaali- ja terveyshallintotieteen pääaineopinnot**

<b>Perusopinnot</b> .....	<b>26 op</b>
SOTE1001 Palvelut ja hyvinvointi .....	5 op
SOTE1002 Sosiaali- ja terveysjärjestelmät.....	7 op
SOTE1003 Yhteistyö sosiaali- ja terveyssektorilla .....	7 op
SOTE1004 Organisaatiomallit ja toimintatavat .....	7 op
<b>Aineopinnot</b> .....	<b>51 op</b>
SOTE2001 Palvelujen laatu ja arviointi.....	8 op
SOTE2002 Hyvinvoinnin yrittäjäyys .....	8 op
SOTE2003 Sosiaali- ja terveysjohtaminen .....	6 op
SOTE2007 Hyvinvointipalveluiden taloudelliset perusteet .....	6 op
HALL2001 Hallintotieteellinen tutkimus.....	8 op
SOTE2004 Harjoittelu .....	5 op
SOTE2005/2006 Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma....	10 op
<b>Syventävät opinnot</b> .....	<b>90 op</b>
SOTE3001 Evaluointi .....	8 op
SOTE3008 Kompleksisuusajattelu sosiaali- ja terveyshallinto-	
tieteessä .....	6 op
SOTE3009 Johtaminen ja työhyvinvointi.....	8 op
SOTE3010 Kehittämistyö ja projektien hallinta .....	8 op
HALL3001 Vertailu tutkielman menetelmänä.....	10 op
SOTE3005 Tutkimusseminaari.....	10 op
SOTE3006 Pro gradu -tutkielma.....	40 op
<i>Vapaasti valittavat syventävät opintojaksot:</i>	
SOTE3007 Harjoittelu .....	5 op
SOTE3011 Mielenterveyspalveluiden hallinto.....	5 op

## Sosiaali- ja terveyshallintotieteen pääaineopintojen ajoittuminen vuosikursseittain

	<b>HTK-tutkinto</b>
<b>1. VUOSI</b>	Palvelut ja hyvinvointi Sosiaali- ja terveysjärjestelmät Organisaatiomallit ja toimintatavat Yhteistyö sosiaali- ja terveyssektoreilla
<b>2. VUOSI</b>	Palvelujen laatu ja arviointi Hyvinvoinnin yrittäjyys Hallintotieteellinen tutkimus Hyvinvointipalveluiden taloudelliset perusteet
<b>3. VUOSI</b>	Sosiaali- ja terveysjohtaminen Harjoittelu Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma
	<b>HTM-tutkinto</b>
<b>4. VUOSI</b>	Vertailu tutkielman menetelmänä Evaluointi Kompleksisuusajattelu sosiaali- ja terveyshallintotieteessä Johtaminen ja työhyvinvointi* Kehittämistyö ja projektien hallinta* Tutkimusseminaari
<b>5. VUOSI</b>	Pro gradu -tutkielma

\* Opintojaksot järjestetään vuorovuosin.

## Opintojaksokuvaukset

### Perusopinnot (26 op)

#### ■ Palvelut ja hyvinvointi

*Introduction to Welfare Services*

**Koodi ja laajuus:** SOTE1001, 5 op

**Ajoitus:** 1. vuosi.

**Oppimistavoitteet:** Opintojakson tavoitteena on perehtyä hyvinvointivaltion hallinnollis-ideologisiin kysymyksiin sekä palveluorganisaatioiden peruselementteihin. Opintojaksossa tarkastellaan hyvinvointivaltion kehityksen taustatekijöitä, käytännön toimintamalleja ja tulevaisuuden kehityssuuntia sekä teoreettisen että praktisen tiedon varassa.

**Kirjallisuus:**

1. Esping-Andersen: *Social Foundations of Postindustrial Economies*. Oxford 1999.
2. Harisalo & Miettinen: *Hyvinvointivaltio. Houkutteleva lupaus vai karvas pettymys*. Tampere 2004.

**Suoritustapa:** Luentojen ja kirjallisuuden tenttminen.

**Arviointi:** Tentti 1–5 tai hylätty.

**Vastuuopettaja:** Professori.

**Lisätiedot:** Jakso on osa Hallinto-osaamisen kokonaisuutta.

#### ■ Sosiaali- ja terveysjärjestelmät

*Social and Health Care Systems*

**Koodi ja laajuus:** SOTE1002, 7 op

**Ajoitus:** 1. vuosi.

**Oppimistavoitteet ja sisältö:** Opintojaksossa perehdytään sosiaali- ja terveydenhuollon toimintajärjestelmien historiaan ja nykytilaan sekä sosiaali- ja terveyspalvelujen organisatorisiin kysymyksiin.

**Kirjallisuus:**

1. Heikkilä & Roos: *Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelukatsaus 2005*. Helsinki 2004.

2. Lehto, Kananoja, Kokko & Taipale: *Sosiaali- ja terveydenhuolto*. Helsinki 2004.
3. Ollila (2004). *Terveys poliittikkojen risti-aallokossa*. Teoksessa: *Näkökulmia 2000-luvun terveyspolitiikkaan*. Toim. Rimpelä & Ollila. Stakes, aiheita 8/2004, ss. 11–17.
4. Rimpelä (2005). *Onko suomalainen terveyspolitiikka mahdollista 2000-luvulla*. Teoksessa: *Signaaleja – Stakesin tulevaisuusraportti 2005*. Toim. Vuorenkoski, Wiman & Sinkkonen. Stakes. Aiheita 1, ss.45–54.
5. Haverinen, Muuri, Voutilainen & Nurmi-Koikkalainen. *Sosiaalipalvelujen tulevaisuus – kilpailukykyäkö vai hyvinvointia*. Teoksessa: *Signaaleja – Stakesin tulevaisuusraportti 2007*. Toim. Vuorenkoski, Wiman & Sinkkonen. Stakes. Työpaperi-ta 30, ss. 22–32.

**Suoritustapa:** Kirjatentti.

**Arviointi:** Tentti 1–5 tai hylätty.

**Vastuuopettaja:** Assistentti.

#### ■ Yhteistyö sosiaali- ja terveyssektoreilla

*Co-operation and Partnership in Welfare Services*

**Koodi ja laajuus:** SOTE1003, 7 op

**Ajoitus:** 1. vuosi.

**Oppimistavoitteet:** Opintojakson tavoitteena on analysoida kuntien, yksityisten ja kolmannen sektorin organisaatioiden ja palvelutuottajien yhteistyötä, verkostoitumista ja kansalaisten asemaa osana hyvinvointijärjestelmää.

**Kirjallisuus:**

1. Tiihonen: *From Governing to Governance. A Process of Change*. Tampere 2004.
2. Ruuskanen: *Sosiaalinen pääoma ja hyvinvointi*. Jyväskylä 2002.
3. Möttönen & Niemelä: *Kunta ja kolmas sektori. Yhteistyön uudet muodot*. Jyväskylä 2005.

**Suoritustapa:** Luentojen ja kirjallisuuden tenttminen.

**Arviointi:** Tentti 1–5 tai hylätty.

Vastuuopettaja: Yliassistentti.

### ■ Organisaatiomallit ja toimintatavat

*Organizational Models and Procedures*

Koodi ja laajuus: SOTE1004, 7 op

Ajoitus: 1. vuosi.

**Oppimistavoitteet/tavoite ja sisältö:** Perehtyminen sosiaali- ja terveystalveluiden organisaatioihin hallintotieteen teorioiden kautta. Perehdytään sosiaali- ja terveydenhuollon eettisiin kysymyksiin ja toimintatapojen erityispiirteisiin.

**Kirjallisuus:**

1. Simon: Administrative Behavior (Fourth Edition) New York 1997.
2. Heikkilä & Heikkilä: Innovatiivisuutta etsimässä. Irtiottoa keskinkertaisuudesta. Helsinki 2001.
3. Kananaja, Niiranen & Jokiranta (toim.): Kunnallinen sosiaalipolitiikka. PS-kustannus 2008.
4. Rynänen, Myllykangas, Kinnunen, Isomäki & Takala: Terveyden ja sairauden valinnat. Helsinki 1999.

**Suoritustapa:** Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen sekä hyväksytyt harjoitustyöt.

**Arviointi:** Tentti ja harjoitustyö, 1–5 tai hylätty.

Vastuuopettaja: Yliassistentti.

### Aineopinnot (51 op)

### ■ Palvelujen laatu ja arviointi

*Quality and Evaluation in Public Sector*

Koodi ja laajuus: SOTE2001, 8 op

Ajoitus: 2. vuosi.

**Edeltävät opinnot:** Sosiaali- ja terveyshallintotieteen perusopinnot.

**Oppimistavoitteet:** Opintojaksolla perehdytään julkisten organisaatioiden arvioinnin perusteisiin sekä julkisen toiminnan laadun,

laatujohtamisen ja laadun arvioinnin menetelmiin sosiaali- ja terveydenhuollossa.

**Kirjallisuus (soveltuvin osin):**

1. Øvretveit: Evaluating Health Interventions: An Introduction to Evaluation of Health Treatments, Services, Policies and Organizational Interventions. Buckingham 2002.
2. Moullin: Delivering Excellence in Health and Social Care: Quality, Excellence, and Performance Measurement. Buckingham 2002.
3. Luennoitsijan ilmoittamat artikkelit.

**Suoritustapa:** Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen, harjoitukset.

**Arviointi:** Tentti 1–5 tai hylätty.

Vastuuopettaja: Yliassistentti.

### ■ Hyvinvoinnin yrittäjyys

*Entrepreneurship in Welfare Services*

Koodi ja laajuus: SOTE2002, 8 op

Ajoitus: 2.vuosi.

**Oppimistavoitteet ja sisältö:** Perehtyminen yrittäjyyteen sosiaali- ja terveystalveluissa: yhteiskunnallinen perusta, muodot ja toteuttamistavat. Opintojakson käytyään opiskelijalla on perustiedot yrityksen perustamiseen liittyvistä toimenpiteistä, tuotteistuksesta, markkinoinnista, kilpailusta, rahoituksesta, verotuksesta ja yrittäjyyteen liittyvistä laeista sekä asetuksista sosiaali- ja terveystalveluilla. Opintojakson tehtävät sijoittuvat Moodle-oppimisympäristöön.

**Kirjallisuus:**

1. Saltman, Busse & Mossialos (eds.): Regulating Entrepreneurial Behaviour in European Health Care Systems. Buckingham 2002.
2. Rissanen & Sinkkonen (toim.): Hoivayrittäjyys. Jyväskylä 2004.
3. Narikka: Sosiaali- ja terveystalvelujen järjestäminen ja hankinta. Tietosanoma 2008.
4. Luennoitsijan ilmoittamat säädökset.

**Suoritustapa:** Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen sekä Moodle-tehtävien suorittaminen hyväksytysti.

**Arviointi:** Tentti ja Moodle-tehtävät, 1–5 tai hylätty.

**Vastuuopettaja:** Yliassistentti.

### ■ Sosiaali- ja terveysjohtaminen

*Social and Health Management*

**Koodi ja laajuus:** SOTE2003, 6 op

**Ajoitus:** 2.–3. vuosi.

**Edeltävät opinnot:** Sosiaali- ja terveyshallintotieteen perusopinnot.

**Oppimistavoite ja sisältö:** Sosiaali- ja terveydenhuollon organisaatioiden johtamisjärjestelmien ymmärtäminen erityisesti poliittis-hallinnollisen ohjauksen, eettisten periaatteiden ja henkilöstön näkökulmasta.

**Kirjallisuus:**

1. Henderson & Atkinson: *Managing Care in Context*. Lontoo 2003
2. Martin & Henderson: *Managing in Health and Social Care*. New York 2001.
3. Niiranen, Seppänen-Järvelä, Sinkkonen-Toppi & Vartiainen: *Sosiaalialan johtaminen*. Ilmestyy loppuvuodesta 2008.

**Suoritustapa:** Kirjatentti.

**Arviointi:** Tentti 1–5 tai hylätty.

**Vastuuopettaja:** Yliassistentti.

### ■ Hyvinvointipalveluiden

#### taloudelliset perusteet

*The Economics of Welfare Services*

**Koodi ja laajuus:** SOTE2007, 6 op

**Ajoitus:** 2. vuosi

**Tavoite:** Jakson tavoitteena on perehdyttää opiskelijat sosiaali- ja terveydenhuollon taloudelliseen ohjaukseen, rahoitukseen ja budjetointiin.

**Kirjallisuus:**

1. Sintonen & Pekurinen: *Terveystaloustiede*. Helsinki 2006.
2. STM: *Hyvinvointipalveluiden rahoitusperiaatteet*. Helsinki 2003.
3. Myllyntaus: *Kuntatalouden ohjaus – budjetoinnin ja kirjanpidon teoriaperusteita ja kehityssuuntia*. Helsinki 2002.

**Suoritustapa:** Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen sekä luentopäiväkirjat.

**Arviointi:** Tentti 1–5 tai hylätty.

**Vastuuopettaja:** Yliassistentti/assistentti.

### ■ Hallintotieteellinen tutkimus

*Methodology of Administrative Science*

**Koodi ja laajuus:** HALL2001, 8 op

**Ajoitus:** 2. vuosi.

**Oppimistavoitteet:** Jakso perehdyttää hallintotieteellisen tutkimuksen tieteenfilosofiseen perustaan, empiirisiin tutkimusmenetelmiin ja tutkimusprosessiin. Jaksolla tarkastellaan hallinnontutkimuksessa käytetyimpiä kvantitatiivisia ja kvalitatiivisia tutkimusmenetelmiä.

**Kirjallisuus:**

1. Alkula, Pöntinen & Ylöstalo: *Sosiaalitutkimuksen kvantitatiiviset menetelmät*. Porvoo 1994.
2. Hirsjärvi & Hurme: *Tutkimushaastattelu*. Helsinki 2000.
3. Niiniluoto: *Johdatus tieteenfilosofiaan*. Helsinki 1997.

**Suoritustapa:** Kirjallisuuden ja luentoja tenttiminen. SPSS-harjoitusten suorittaminen.

**Arviointi:** Tentti ja harjoitukset, 1–5 tai hylätty.

**Vastuuopettaja:** Hallintotieteen yliassistentti.

**Lisätiedot:** SPSS-harjoituksissa pakollinen läsnäolo.

### ■ Harjoittelu

*Practical Training*

**Koodi ja laajuus:** SOTE2004, 5 op

**Ajoitus:** 2.–3. vuosi.

**Tavoite:** Perehdyttää käytännön hallintotoimintaan ensisijaisesti sosiaali- ja terveydenhuollossa.

**Kirjallisuus:** Perehtyminen harjoitteluraportin aiheeseen soveltuvaan kirjallisuuteen.

**Suoritustapa:** Kolmen kuukauden yhtäjaksoinen, kokopäivätoiminen harjoittelu ennalta hyväksytyssä, ensisijaisesti sosiaali- ja terve-

ydenhuollon organisaatiossa hallinnollisissa tehtävissä. Harjoittelusta laaditaan 15–20-sivuinen raportti, joka tarkastetaan. Opiskelija voi suorittaa harjoittelun vain omassa pääaineessaan. Harjoittelupaikasta ja harjoittelujakson toteuttamisesta sekä raportin aiheesta on sovittava etukäteen opintojaksosta vastaavan opettajan kanssa. Jäljennös työtodistuksesta sekä raportti toimitetaan opettajalle hyväksyttäväksi.

**Arviointi:** Hyväksytty/hylätty.

**Vastuopettaja:** Assistentti.

**Edeltävät opinnot:** Suositellaan aineopinnojen suorittamista.

### ■ Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma

*Thesis (Bachelor Level)*

**Koodi ja laajuus:** SOTE2005 (seminaari), SOTE2006 (tutkielma), 10 op

**Ajoitus:** 3. vuosi.

**Edeltävät opinnot:** Pääaineen perus- ja aineopinnot.

**Oppimistavoitteet:** Harjaannuttaa tieteelliseen tutkimustyöhön, yhteiskunnallisten ongelmien tieteelliseen kirjalliseen analysointiin, kirjallisen aineiston kokoamiseen ja muokkaamiseen sekä tutkimusraportin tuottamiseen. Työskentely johtaa itsenäiseen, 25 sivun laajuiseen kirjalliseen esitykseen sosiaali- ja terveyshallintotieteen alalta.

**Kirjallisuus:**

1. Hirsjärvi, Remes & Sajavaara: Tutki ja kirjoita. Helsinki 2004.
2. Hallintotieteellisten töiden laadintaohjeet (uusin versio).

**Suoritustapa:** Tieteellisen tutkielman laatiminen ja puolustaminen. Aktiivinen osallistuminen seminaari-istuntoihin ja lukupiireihin. Kirjaston järjestämän tiedonhaun verkkokurssin 'Tiedonhaku ja informaatiolukutaito II' suorittaminen. Kypsyysnäyte.

**Arviointi:** Kandidaattiseminaari hyväksytty/hylätty. Hyväksytty kandidaatintutkielma arvostellaan asteikolla 1–5. Arvosteltu kandidaatintutkielma lasketaan mukaan pääaineen arvosanaan.

**Vastuopettaja:** Yliassistentti.

**Lisätiedot:** Kandidaatintutkielmaksi hyväksytään tarkastettu ja korjattu seminaarityö, kun opiskelija kirjoittaa siihen liittyvän kypsyysnäytteen. Kypsyysnäytteeseen voi ilmoittautua, kun kandidaatintutkielma on jätetty tarkastettavaksi vastaavalle opettajalle. Kypsyysnäyte tarkastetaan sekä äidinkielen että sisällön osalta. Kandidaatintutkielma jätetään tarkastettavaksi kolmena kappaleena. Katso lisätietoja Hallintotieteellisten töiden laadintaohjeista. Opintojakso järjestetään osittain Moodle-oppimisympäristössä. **Huom!** Ensimmäinen tapaaminen järjestetään jo 2. vuoden keväällä.

### Syventävät opinnot (90 op)

### ■ Evaluointi

*Evaluation*

**Koodi ja laajuus:** SOTE3001, 8 op

**Ajoitus:** 3.–5. vuosi.

**Edeltävät opinnot:** Palvelujen laatu ja arviointi.

**Oppimistavoitteet ja sisältö:** Syventyminen evaluointi-informaation tuottamiseen, analysoimiseen ja hyödyntämiseen osana johtamista ja palvelujen kehittämistä.

**Kirjallisuus:**

1. Stern (ed.): Evaluation Research Methods. Lontoo 2005.
2. Vartiainen: The Legitimacy of Evaluation. Frankfurt am Main 2004.
3. Vartiainen (toim.): Näkökulmia projektiarviointiin. Tampere 2001.

**Suoritustapa:** Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen, arviointiprosessin toteuttaminen.

**Arviointi:** Tentti ja arviointiprosessi, 1–5 tai hylätty.

**Vastuopettaja:** Professori.

**Lisätiedot:** Edellytetään arviointiprosessiin osallistumista.



## ■ Kompleksisuusajattelu sosiaali- ja terveyshallintotieteessä

*Complexity Thinking in Social and Health Care Administration*

**Koodi ja laajuus:** SOTE3008, 6 op

**Ajoitus:** 3.–5. vuosi.

**Edeltävät opinnot:** Sosiaali- ja terveyshallintotieteen perusopinnot.

**Oppimistavoitteet ja sisältö:** Opintojakso perehdyttää opiskelijat kompleksisuusajatteluun sosiaali- ja terveyshallintotieteen näkökulmasta. Jakson aikana tullaan käsittelemään erityisesti kompleksisuusteoriaa ja wicked problems-käsitteistöä. Tavoitteena on kasvattaa opiskelijoiden valmiuksia selviytyä yhä kompleksisemmiksi kasvavista hallinnon ongelmista.

**Kirjallisuus:**

1. Zimmerman, Lindberg & Plsek (2001). Edgware: Insights from complexity science for health care leaders. VHA Inc: Irving, Texas.
2. Conklin (2005). Dialogue Mapping: Building Shared Understanding of Wicked Problems. Wiley, New York.
3. Raisio (2008). Wicked-problematiikan käsitteellinen tarkastelu: Uusia näkökulmia terveydenhuollon johtamiseen. Premissi 2 (1), 32–42.

**Suoritustapa:** Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen sekä luentopäiväkirja.

**Arviointi:** Tentti 1–5 tai hylätty.

**Vastuuopettaja:** Yliassistentti/assistentti

## ■ Johtaminen ja työhyvinvointi

*Management and Well-being at Work*

**Koodi ja laajuus:** SOTE3009, 8 op

**Ajoitus:** 3.–5. vuosi.

**Edeltävät opinnot:** Sosiaali- ja terveysjohtaminen.

**Oppimistavoitteet ja sisältö:** Opintojakson tavoitteena on syventää opiskelijan johtamisteoreettista tietoutta, kehittää ongelmanratkaisutaitoja ja lähestyä johtamisen käytäntöjä teoreettisesta näkökulmasta. Sosiaali- ja

terveyspalveluiden johtamisen erityispiirteet, ristiriitojen hallinta, henkilöstön hyvinvointi ja osaamisen johtaminen.

**Kirjallisuus:**

1. Brody: Effectively Managing Human Service Organizations. Newbury Park 1993.
2. Sanchez & Heene: The New Strategic Management. Organization, Competition and Competence. New York 2004.
3. Ojala & Ahonen: Työhyvinvointi tuloksen tekijänä. Helsinki 2003.
4. Piili: Esimiestyön avaimet. Ihmisen kohtaaminen ja ohjaaminen. Helsinki 2006.
5. Ollila: Strategic support for managers by management supervision. Leadership in Health Services 2008.

**Suoritustapa:** Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen sekä harjoituksiin osallistuminen.

**Arviointi:** Tentti 1–5 tai hylätty.

**Vastuuopettaja:** Yliassistentti.

**Lisätiedot:** Edellytetään harjoituksiin osallistumista. Opintojakso järjestetään vuorovuosin jakson Kehittämistyö ja projektien hallinta kanssa. Johtaminen ja työhyvinvointi järjestetään lukuvuonna 2009–10 ja Kehittämistyö ja projektien hallinta lukuvuonna 2008–09.

## ■ Kehittämistyö ja projektien hallinta

*Development and Project Management*

**Koodi ja laajuus:** SOTE3010, 8 op

**Ajoitus:** 4.–5. vuosi.

**Edeltävät opinnot:** Sosiaali- ja terveyshallintotieteen perus- ja aineopinnot.

**Oppimistavoitteet ja sisältö:** Jakson tavoitteena on organisaatioiden muutoksen ja kehittämisen sekä projektien hallinnan ymmärtäminen. Jaksolla käsitellään projektityöskentelyn teoreettisia lähtökohtia sekä projektien hallintaa muutosjohtamisen näkökulmasta.

**Kirjallisuus:**

1. Kotter: Leading Change. Boston, MA 1996.
2. Seppänen-Järvelä & Karjalainen (toim.) Kehittämistyön risteyksiä. Stakes 2006.

3. Arnkil, Eriksson & Arnkil: Palveluiden dialoginen kehittäminen kunnissa. Sektorikeskeisyydestä ja projektien kaaoksesta joustavaan verkostointiin. Helsinki 2003.

#### Oheiskirjallisuus:

1. Lööv: Onnistunut projekti. Projektijohtamisen ja suunnittelun käsikirja. Helsinki 2002.

**Suoritustapa:** Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen. Projektisuunnitelman laatiminen.

**Arviointi:** Tentti ja harjoitustyö, 1–5 tai hylätty.

**Vastuopettaja:** Yliassistentti.

**Lisätiedot:** Opintojakso järjestetään vuorovuosin jakson Johtaminen ja työhyvinvointi kanssa. Kehittämistyö ja projektien hallinta järjestetään lukuvuonna 2008–09 ja Johtaminen ja työhyvinvointi lukuvuonna 2009–10.

#### ■ Vertailu tutkielman menetelmänä

*Comparison as the Method of Thesis*

**Koodi ja laajuus:** HALL3001, 10 op

**Ajoitus:** 4. vuosi.

**Edeltävät opinnot:** Hallintotieteellinen tutkimus.

**Oppimistavoitteet:** Jakso syventää tietoja tutkimusmenetelmistä sekä harjaannuttaa suoriutumaan vertailumenetelmällä toteutettavan tutkielman läpiviemisestä: tutkielman metodille asetettavat vaatimukset; vertailu tutkimusmenetelmien joukossa; vertailun erityiskysymykset; erilaiset vertailuasetelmat; erityyppinen data vertailussa; vertailuvan analyysin ja tulkinnan tekeminen; tutkimusraportin kirjoittaminen.

#### Kirjallisuus:

1. Jreisat: Comparative Public Administration and Policy. Boulder 2002.
2. Ragin: The Comparative Method: Moving Beyond Qualitative and Quantitative Strategies. Berkeley 1987.
3. Salminen (toim.): Hallintovertailun metodologia. Vaasa 2000 tai 2007.

**Suoritustapa:** Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen, mahdollinen harjoitustutkimus.

**Arviointi:** Tentti 1–5 tai hylätty.

**Vastuopettaja:** Professori/yliassistentti.

#### ■ Tutkimusseminaari

*Research Seminar*

**Koodi ja laajuus:** SOTE3005, 10 op

**Ajoitus:** 5. vuosi.

**Edeltävät opinnot:** Sosiaali- ja terveyshallintotieteen pakolliset pääaineopinnot. Opintojakso Tieteellinen kirjoittaminen suomeksi suoritetaan pääaineen seminaarivaiheessa.

**Tavoite:** Antaa valmiudet tieteelliseen, suulliseen ja kirjalliseen esitykseen ja käynnistää tutkielman tekeminen.

**Sisältö:** Tieteellisen tutkimusprosessin käynnistäminen. Aktiivinen osallistuminen seminaarityöskentelyyn koko lukuvuoden ajan. Kuukausittain pidettävissä lyhyissä seminaaritulaisuuksissa (yht. 8–10 tilaisuutta/lukuvuosi) tavoitellaan 1) syyslukukauden aikana tutkielma-aiheen suunnitelmaa ja 2) kevätlukukauden lopuksi tutkielman osakäsikirjoitusta. Tilaisuuksissa perehdytään käytännön tutkielmanteon perusvalmiuksien kehittämiseen ja tieteellisen työn vaatimuksiin.

#### Kirjallisuus:

1. Viinämäki & Saari (toim). Polkuja soveltavaan yhteiskuntatieteelliseen tutkimukseen. Helsinki 2007.
2. Hallintotieteellisten töiden laadintaohjeet (uusin versio).
3. Muu tutkielman aihepiiriin liittyvä kirjallisuus.

**Arviointi:** Hyväksytty/hylätty.

**Suoritustapa:** Seminaarityöskentely.

#### ■ Pro gradu -tutkielma

*Thesis*

**Koodi ja laajuus:** SOTE3006, 40 op

**Ajoitus:** 5. vuosi.

**Tavoite:** Itsenäisen tutkimustyön hallinta.

**Sisältö:** Sosiaali- ja terveyshallintotieteen alueelle kuuluvan ongelman tieteellinen tarkastelu hallinnon toiminnan ja rakenteiden kanalta.

**Suoritustapa:** Tieteellisen tutkielman laadinta sekä kypsyyskokeen suorittaminen.

**Arviointi:** Tutkielma arvioidaan asteikolla approbatur, lubenter approbatur, non sine laude approbatur, cum laude approbatur, magna cum laude approbatur, eximia cum laude approbatur, laudatur.

**Vastuuopettaja:** Professori.

#### **Vapaavalintaiset syventävät opintojaksot:**

##### ■ **Harjoittelu**

###### *Practical Training*

**Koodi ja laajuus:** SOTE3007, 5 op

**Ajoitus:** Syksy/kevät.

**Oppimistavoitteet:** Syventää asiantuntijuutta käytännön työtehtävissä sekä vahvistaa aiemmin opittujen teoreettisten valmiuksien soveltamista käytäntöön. Käytännön hallinto-, suunnittelu-, kehittämis- tai vastaavaan työhön perehtyminen, tieteellisten tutkimustulosten käytön ja soveltamisen oppiminen. Suoritustapa: Kolmen kuukauden yhtäjaksoinen, kokopäivätoiminen harjoittelu ennalta hyväksytyssä organisaatiossa sekä kirjallinen 15–20 sivun raportti, joka tarkastetaan. Opiskelija voi suorittaa harjoittelun vain omassa pääaineessaan. Harjoittelupaikasta ja harjoittelujakson toteuttamisesta sekä raportin aiheesta on sovittava etukäteen opintojaksosta vastaavan opettajan kanssa. Jäljennös työtodistuksesta sekä raportti toimitetaan opettajalle hyväksyttäväksi.

**Arviointi:** Hyväksytty/hylätty.

**Vastuuopettaja:** Assistentti.

**Lisätietoja:** Vapaasti valittava syventävä opintojakso.

##### ■ **Mielenterveyspalveluiden hallinto**

###### *Administration of Mental Health Services*

**Koodi ja laajuus:** SOTE3011, 5 op

**Ajoitus:** Järjestetään syksyllä 2009

**Oppimistavoitteet:** Opintojakso on osa Åbo Akademin, Helsingin yliopiston ja sosiaali- ja terveyshallintotieteen yhteistyössä järjestä-

mää mielenterveyden edistämisen opintokokonaisuutta. Tarkemmat tiedot myöhempanä ajankohtana.

**Vastuuopettaja:** Professori

**Lisätietoja:** Vapaasti valittava syventävä opintojakso.