

Hallintotiede

Julkisjohtamisen ohjelma ja kansainvälisen hallinnon ohjelma (ECS – European Civil Servants)

Hallintotieteen pääaineohjelmat tarjoavat modernit, kansainvälisesti suuntautuneet, julkisen johtamisen kysymyksiin keskittyvät opintokokonaisuudet. Valmistuvat opiskelijat sijoittuvat monipuolisesti julkisen sektorin asiantuntija- ja esimiestehtäviin kotimaahan ja ulkomaille. Valtionhallinto on perinteisesti ollut merkittävin työnantaja. Myös kunnat, kuntayhtymät, kolmannen sektorin järjestöt sekä yritykset ovat valmistuneiden merkittäviä työllistäjiä. Suomen EU-jäsenyyden myötä myös kansainväliset tehtävät ovat muodostaneet osan valmistuneiden hallintotieteilijöiden urakiertoa.

Ohjelmat jakautuvat kolmivuotisiin kandidaattiopintoihin ja kaksivuotisiin maisteriopintoihin. Opiskelijat saavat riittävät valmiudet ymmärtää, tehdä itse ja käyttää hyväkseen tieteellistä tutkimusta ja sen tuloksia valitsemallaan uralla. Vahvalla panostuksella tutkivaan oppimiseen ja virtuaalisten simulaatiomenetelmien hyödyntämiseen tuetaan opiskelijoiden omatoimisuutta ja vastuunottoa omasta opiskelustaan. Pedagogisen perustan ohjelmalle antaa moderni käsitys oppimisesta opiskelijälähtöisenä ja ongelma-keskeisenä prosessina.

Vaasan yliopiston julkisjohtamisen laitoksen tutkimus tunnetaan valtakunnallisesti vertailevan hallinnontutkimuksen osaamisestaan. Tällä alalla tehty tutkimus mahdollistaa täysimittaisesti tutkimuslähtöisen opetuksen, joka erottaa yliopisto-opetusta muusta korkeakouluopetuksesta. Opiskelijoiden tuntemusta muiden maiden hallinnoista tukevat myös erinomaiset ja tehokkaassa käytössä olevat opiskelijavaihtomahdollisuudet tiedekunnan ja laitoksen verkostojen kautta.

Hallinto, johtaminen ja politiikka. Johtamiskysymyksiä tarkastellaan ohjelmassa sekä yksittäisissä julkisen sektorin organisaatioissa tapahtuvana johtamistoimintana, että hallintojärjestelmien tasoisena ohjauksena. Opinnot kattavat täten julkisjohtamisen keskeiset osa-alueet. Organisaatioissa johtaminen on toimintana verrattavissa yritysjohtamiseen, sen sijaan ohjauksen tarkastelun osalta julkinen sektori muodostaa täysin omaleimaisen tutkimus- ja opetuskohteen.

Talous ja yrittäjyys. Kuntien, valtion ja Euroopan unionin taloudellisen päätöksenteon tuntemus luo pohjan johtamistehtävissä menestymiselle julkisella sektorilla. Kustannus- ja tuloksellisuusmalleihin ja -mittaristoihin perehtyminen auttaa ymmärtämään syvällisemmin julkis-sektorin palvelutuotannon keskeisiä kysymyksiä. Opetuksessa huomioidaan myös julkisen sektorin muutoksen luomat mahdollisuudet julkiselle yrittäjyydelle.

Kansainvälinen hallinto. Kansainvälisen, kansallisen ja alueellisen toiminnan väliset rajat ovat madaltuneet ja eri hallintotasot ovat verkottuneet keskenään uudella tavalla. Erityisen merkittävää on Suomen jäsenyys Euroopan unionissa. Ohjelmassa syvennyttään integraatiopäätöksenteon hallinnan ja johtamisen kysymyksiin. Perustan tälle antaa aineen opettajien ja tutkijoiden osaminen vertailevassa hallinnontutkimuksessa sekä eurooppahallinnon tutkimuksessa.

Menetelmät ja tekniikat. Menetelmäopinnot antavat valmiudet tehdä vaativaa tutkimus- ja selvitystyötä, laatia erilaisia tutkimusraportteja sekä hyödyntää erilaisia hallinnon arviointi- ja kehittämistekniikoita. Metodopinnoissa perehdytetään monipuolisesti kvantitatiivisten ja kvalitatiivisten vertailutekniikoiden ominaispiirteisiin, painottaen erityisesti vertailututkimuksen menetelmien mahdollisuuksia. Opetuksessa hyödynnetään laajasti myös keskustelua, argumen-

tointia, tutkivaa oppimista, simulaatioita ja erilaisia projekteja. Kaikki nämä antavat valmiuksia pärjätä hyvin tulevaisuudessa vaativissa ja monipuolisissa työtehtävissä.

Seminaarit. Seminaari- ja tutkielmavaiheessa keskeisenä tarkoituksena on soveltaa itsenäisesti opittuja tietoja. Aineistojen käsittely ja tulkinta sekä yleisesti ongelmanasettaminen ja -ratkaisu luovat perustan tieteellisen ajattelutavan oppimiselle ja ymmärtämiselle. Opintojen kautta saatavat valmiudet ovat tärkeitä kaikissa hallinnon asiantuntija- ja esimiestehtävissä. Laajojen asiakokonaisuuksien hallinta ja kriittinen analyysi ovat keskeisiä työelämän vaatimuksia asiantuntijoille ja hallinnon johtavissa tehtävissä työskenteleville.

Kansainvälisen hallinnon ohjelma (ECS – European Civil Servants). Kansainvälisen hallinnon ohjelma muodostaa opintokokonaisuuden, jossa hallintotoiminnan kansainvälisyys on keskeinen näkökulma ja lähtökohta kaikille opinnoille. ECS-ohjelma perustuu suurelta osin julkisjohtamisen ohjelmaan, mutta ohjelmassa on laajemmat kielioopinnot. Hyvä kielitaito edesauttaa valmistumisvaiheessa sijoittumista kansainvälisiin tehtäviin. Seminaarityöt ja muu kirjallinen materiaali tuotetaan systemaattisesti englannin kielellä. Ohjelmassa suositellaan ulkomaisia vaihto-opintoja sekä työharjoittelua jossakin kansainvälisessä organisaatiossa. Opiskelijat edistävät myös omilla sivuainevalinnoillaan kansainvälisten työympäristöjen edellyttämien valmiuksien kehittämistä.

Master's Degree Programme in Intercultural Studies in Communication and Administration

Intercultural Studies in Communication and Administration on hallintotieteiden ja humanistisen tiedekunnan yhteinen englanninkielinen maisteriohjelma. Ohjelman laajuus on 120 opintopistettä. Maisteriohjelma antaa teoreettisen pohjan hallinnollisen ja viestinnällisen kulttuurien vertailevuuden käsittelyyn. Teoreettisen pohjan avulla maisteriohjelma antaa monialaiset

valmiudet kulttuurin ja hallinnon asiantuntija-tehtäviin, joissa tarvitaan tietoa kulttuurien kohtaamiseen liittyvistä kysymyksistä sekä käytännön valmiuksia etsiä, luoda, soveltaa ja esittää tietoa eri ympäristöissä. Maisteriohjelmaan on erillinen opiskelijavalinta.

Hallintotieteiden kandidaatin tutkinto (180 op)

Julkisjohtamisen ohjelma

Hallintotieteen perusopinnot	25 op
Hallintotieteen aineopinnot	49 op
Kieli-, viestintä ja yleisopinnot	35 op
Äidinkieli	5 op
Toinen kotimainen kieli	5 op
Vieras kieli	5 op
Orientoivat opinnot (aik. Akateemiset opiskelutaidot)	5 op
Tietotekniikka: Tietojenkäsittely	5 op
Tilastotiede: Tilastotieteen johdantokurssi	5 op
Kansantaloustiede: Johdatus yhteiskuntatalouteen	5 op
Sivuaineopinnot	71 op
Hallinto-osaamisen opinnot:	
• Suomalaisen yhteiskunnan instituutiot	5 op
• Yhteiskunnan alueellinen organisoituminen	5 op
• Palvelut ja hyvinvointi	5 op
• Julkisoikeus osana Suomen oikeusjärjestystä	5 op
Yhden oppiaineen perusopinnot	25 op
Vapaasti valittavat opinnot	26 op

Hallintotieteiden maisterin tutkinto (120 op)

Julkisjohtamisen ohjelma

Syventävät opinnot	86 op
Kieli- ja viestintäopinnot	5–10 op
Tieteellinen kirjoittaminen	5 op
Vapaasti valittavat kieli- ja viestintäopinnot	5 op
Vapaasti valittavat sivuaineopinnot	24–29 op

Hallintotieteiden kandidaatin tutkinto (180 op)
Kansainvälisen hallinnon ohjelma (ECS – European Civil Servants)

Hallintotieteen perusopinnot	25 op
Hallintotieteen aineopinnot	49 op
Kieli-, viestintä ja yleisopinnot	40 op
Äidinkieli	5 op
Toinen kotimainen kieli	5 op
Englannin kieli	5 op
Ranskan tai saksan kieli (ei alkeisk.)	5 op
Orientoivat opinnot (aik. Akateemiset opiskelutaidot)	5 op
Tietotekniikka: Tietojenkäsittely	5 op
Tilastotiede: Tilastotieteen johdantokurssi	5 op
Kansantaloustiede: Johdatus yhteiskuntatalouteen	5 op
Sivuaineopinnot	66 op
Hallinto-osaamisen opinnot:	
• Suomalaisen yhteiskunnan instituutiot	5 op
• Yhteiskunnan alueellinen organisoituminen	5 op
• Palvelut ja hyvinvointi	5 op
• Julkisoikeus osana Suomen oikeusjärjestystä	5 op
Yhden oppiaineen perusopinnot	25 op
Vapaasti valittavat opinnot	21 op

Hallintotieteiden maisterin tutkinto (120 op)
Kansainvälisen hallinnon ohjelma (ECS – European Civil Servants)

Syventävät opinnot	86 op
Kieli- ja viestintäopinnot	10 op
Tieteellinen kirjoittaminen (engl)	5 op
Vapaasti valittavat kieli- ja viestintäopinnot	5 op
Vapaasti valittavat sivuaineopinnot	24 op

Hallintotieteen pääaineopinnot (väh. 160 op / 84 ov)

Perusopinnot	25 op (15 ov)
HALL1001 Hallinto ja johtaminen	5 op / 3 ov
HALL1002 Eurooppahallinto	8 op / 4 ov
HALL1003 Julkisjohtamisen taloudellinen perusta	6 op / 4 ov
HALL1004 Julkisen ja yksityisen sektorin kumppanuus	6 op / 4 ov

Kulttuurienvälisen viestinnän opintokokonaisuuteen kuuluva opintojakso:

HALL1005 Johdatus Euroopan unioniin	5 op / 3 ov
---	-------------

Aineopinnot väh. 49 op (väh. 26 ov)

HALL2001 Hallintotieteellinen tutkimus	8 op / 4 ov
HALL2002 Julkisen talousjohtamisen prosessit	6 op / 3 ov
HALL2003 Henkilöstöjohtaminen	6 op / 3 ov
HALL2004 Harjoittelu	5 op / 3 ov
HALL2006 Kandidaatintutkielma	10 op / 5 ov

Vaihtoehtoiset aineopinnot, valitse seuraavista vähintään kaksi:

HALL2007 Strategic Approach to Management	7 op / 4 ov
HALL2008 Leadership in Knowledge-Intensive Work	7 op / 4 ov
HALL2009 Politics and Administration	10 op / 5 ov

Vapaavalintaiset aineopinnot

HALL2011 Vaihto-opinnot	10–16 op / 5–8 ov
HALL2010 Organization and Environment	6 op / 3 ov

Syventävät opinnot 86 op (43 ov)

HALL3001 Vertailututkimus	10 op / 5 ov
HALL3002 Julkinen johtaminen syventäen	10 op / 5 ov
HALL3003 Julkisten palvelujen tuloksellisuus	8 op / 4 ov
HALL3004 Julkisen toiminnan etiikka	8 op / 4 ov
HALL3005 Tutkimusseminaari	10 op / 5 ov
HALL3006 Pro gradu-tutkielma	40 op / 20 ov

Vapaavalintaiset syventävät opintojaksot

HALL3007 Cultural Aspects of Management	5 op / 3 ov
HALL3008 Comparative Culture and Ethics	7 op / 4 ov
HALL3009 Comparative Studies in Administration and Management	8 op / 4 ov
HALL3010 Harjoittelu	5 op / 3 ov

Hallintotieteen pääaineopintojen ajoittuminen vuosikursseittain

Huom! Tarkista opintojen ajoittuminen opetusaikataulusta

	HTK-tutkinto
1. VUOSI	Hallinto ja johtaminen Julkisjohtamisen taloudellinen perusta Eurooppahallinto Julkisen ja yksityisen sektorin kumppanuus
2. VUOSI	Henkilöstöjohtaminen Julkisen talousjohtamisen prosessit Hallintotieteellinen tutkimus Strategic Approach to Management* Harjoittelu
3. VUOSI	Leadership in Knowledge-Intensive Work* Politics and Administration* Kandidaattiseminaari ja -tutkielma
	HTM-tutkinto
4.-5. VUOSI	Vertailututkimus Julkisen toiminnan etiikka Julkinen johtaminen syventäen Julkisten palvelujen tuloksellisuus Tutkimusseminaari Pro gradu -tutkielma

** Vaihtoehtoisista opintojaksoista on suoritettava kaksi.*

Opintojaksokuvaukset

Perusopinnot (25 op)

■ Hallinto ja johtaminen

Public Administration and Management

Koodi ja laajuus: HALL1001, 5 op / 3 ov

Ajoitus: 1. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso toimii johdatuksena hallinnollisten ilmiöiden jäsentämiseen. Jakso aikana keskitytään julkisten organisaatioiden johtamisen kysymyksiin.

Kirjallisuus:

1. Salminen: Julkisen toiminnan johtaminen: Hallintotieteen perusteet. Helsinki 2004.
2. Vartola: Näkökulmia byrokraatiaan. Tampere 2004 (sivut 129–147 ja 183–245).

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: 1–5.

Vastuupettaja: Professori/yliassistentti.

Lisätiedot: Kuuluu tiedekunnan yhteiseen hallinto-osaamisen kokonaisuuteen.

■ Eurooppahallinto

European Governance

Koodi ja laajuus: HALL1002, 8 op / 4 ov

Ajoitus: 1. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso toimii johdatuksena eurooppalaisiin hallintojärjestelmiin ja toimintaympäristöihin. Jakso antaa perusteet EU-asioiden päätöksenteosta ja hallinnosta.

Kirjallisuus:

1. Temmes: Eurooppalaiset esikuvamme: Uudistuvan hallintoajattelun lähteillä. Helsinki 1994 (soveltuvin osin).
2. Raunio & Wiberg (toim.): Päätöksenteko Euroopan Unionissa: Selkeä johdatus monimutkaiseen vallankäyttöön. Helsinki 1998. (soveltuvin osin).
3. Väyrynen: Globalisaatio: uhka vai mahdollisuus. Jyväskylä 1998.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: 1–5.

Vastuupettaja: Yliassistentti.

■ Julkisjohtamisen taloudellinen perusta

Introduction to Public Financial Management

Koodi ja laajuus: HALL1003, 6 op / 4 ov

Ajoitus: 1. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso toimii johdatuksena taloushallinnon käsitteistöön julkisorganisaatioissa sekä voittoa tavoittelemattomissa organisaatioissa. Jaksolla käsitellään organisaatioita ja julkista palvelutuotantoa taloudellisina järjestelminä.

Kirjallisuus:

1. Meklin: Valtiontalouden perusteet. Helsinki 2002.
2. Pöllä & Etelälähti: Valtion uudistunut taloushallinto. Porvoo 2002.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: 1–5.

Vastuupettaja: Professori.

■ Julkisen ja yksityisen sektorin kumppanuus

Partnership of Public and Private Sectors

Koodi ja laajuus: HALL1004, 6 op / 4 ov

Ajoitus: 1. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso toimii johdatuksena julkisen ja yksityisen sektorin välisen työnjaon kysymyksiin uudistuvan pohjoismaisen hyvinvointivaltion asettamissa puitteissa. Jakso antaa perustiedot palveluiden järjestämistavoista sekä palveluiden järjestämiseen liittyvistä organisaatio- ja johtamismalleista.

Kirjallisuus:

1. Hyyryläinen: Sopimuksellisuus, talous ja johtaminen: New Public Management sopimusohjauksessa ja julkisten organisaatioiden sopimustenhallinnassa. Vaasa 2004.
2. Ruotoistenmäki & Siivonen: Tiehankkeiden rahoitusvajeen ratkaisu? Helsinki 2003

(http://en.vatt.fi/file/vatt_publication_pdf/k306.pdf).

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: 1–5.

Vastuopettaja: Yliassistentti.

■ Johdatus Euroopan unioniin

Introduction to European Union

Koodi ja laajuus: HALL1005, 5 op / 3 ov

Oppimistavoitteet: Jakso antaa perusteet EU-asioiden päätöksenteosta ja hallinnosta.

Kirjallisuus:

1. Raunio & Wiberg (toim.): Päätöksenteko Euroopan Unionissa: Selkeä johdatus monimutkaiseen vallankäyttöön. Helsinki 1998 (soveltuvin osin).
2. Väyrynen: Globalisaatio: uhka vai mahdollisuus. Jyväskylä 1998.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: 1–5.

Vastuopettaja: Yliassistentti.

Lisätiedot: Jakso on tarkoitettu vain Kulttuurin välisen viestinnän opintokokonaisuutta suorittaville opiskelijoille.

Aineopinnot
(väh. 49 op)

■ Hallintotieteellinen tutkimus

Methodology of Administrative Science

Koodi ja laajuus: HALL2001, 8 op / 4 ov

Ajoitus: 2. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso perehdyttää hallintotieteellisen tutkimuksen tieteenfilosofiseen perustaan, empiirisiin tutkimusmenetelmiin ja tutkimusprosessiin. Jaksolla tarkastellaan hallinnontutkimuksessa käytetyimpiä kvantitatiivisia ja kvalitatiivisia tutkimusmenetelmiä.

Kirjallisuus:

1. Alkula, Pöntinen & Ylöstalo: Sosiaalitutkimuksen kvantitatiiviset menetelmät. Porvoo 1994.

2. Hirsjärvi & Hurme: Tutkimushaastattelu. Helsinki 2000.

3. Niiniluoto: Johdatus tieteenfilosofiaan. Helsinki 1997.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen. SPSS-harjoitusten suorittaminen.

Arviointi: 1–5.

Vastuopettaja: Yliassistentti.

Lisätiedot: SPSS-harjoituksissa pakollinen läsnäolo.

■ Julkisen talousjohtamisen prosessit

Processes of Public Financial Management

Koodi ja laajuus: HALL2002, 6 op / 3 ov

Edeltävät opinnot: Suositellaan Julkisen talousjohtamisen taloudellinen perusta.

Ajoitus: 2. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso perehdyttää julkisyhteisöjen budjetointiin ja laskentatoimen teorioihin, ajattelumalleihin ja keskeisiin prosesseihin. Jaksolla tarkastellaan myös julkisen talousjohtamisen institutionaalista näkökulmaa Suomessa ja Euroopan unionissa.

Kirjallisuus:

1. Myllymäki & Vakkuri (toim.): Tulos, normi, tilivelvollisuus. Näkökulmia tilintarkastukseen ja arviointiin. Tampere 2001.
2. Myllyntaus: Kuntatalouden ohjaus – budjetoinnin ja kirjanpidon teoriaperusteita ja kehityssuuntia. Helsinki 2002.
3. Luennoilla määritellyt julkisen talousjohtamisen artikkelit ja dokumentit.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen. Luentopäiväkirjat mahdollisten vierailuluennoitsijoiden luennoista ja/tai harjoitustehtävät.

Arviointi: 1–5.

Vastuopettaja: Professori/assistentti.

■ Henkilöstöjohtaminen

Human Resource Management

Koodi ja laajuus: HALL2003, 6 op / 3 ov

Ajoitus: 2.-3. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso perehdyttää julkisten organisaatioiden johtajuuden ja työyhteisöjen johtamisen kysymyksiin. Jaksolla tarkastellaan henkilöstöjohtamisen haasteita ja uudistuksia sekä tuloksellisen työn edellytyksiä.

Kirjallisuus:

1. Lämsä & Hautala: Organisaatiokäyttäytymisen perusteet. Helsinki 2005.
2. Lönnqvist: Johtajan ja johtamisen psykologiasta: Kohti parempaa ihmisten johtamista. 3. painos. Helsinki 2005.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen sekä harjoitustyö tutkivan oppimisen menetelmällä.

Arviointi: 1–5.

Vastuupettaja: Yliassistentti.

Lisätiedot: Harjoitustyön suorittaminen on pakollista.

■ Harjoittelu

Practical Training

Koodi ja laajuus: HALL2004, 5 op / 3 ov

Ajoitus: 2.-3. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso perehdyttää käytännön hallintotyöhön.

Kirjallisuus: Perehtyminen johonkin hallinnon erityisalueeseen harjoitteluraportin aiheeseen soveltuvan kirjallisuuden avulla.

Suoritustapa: Kolmen kuukauden yhtäjaksoinen, kokopäivätoiminen harjoittelu ennalta hyväksytyssä organisaatiossa sekä kirjallinen 15–20 sivun harjoitteluraportti, joka tarkastetaan. Opiskelija voi suorittaa harjoittelun vain omassa pääaineessaan. Ennen raportin kirjoittamista on keskusteltava sen aiheesta ja toteuttamisesta opintojaksosta vastaavan opettajan kanssa. Esitys harjoittelupaikasta jätetään etukäteen ja jäljennös työtodistuksesta sekä raportti toimitetaan opettajalle hyväksyttäväksi.

Arviointi: Hyväksytty/hylätty.

Vastuupettaja: Assistentti.

■ Kandidaatintutkielma

Thesis (Bachelor Level)

Koodi ja laajuus: HALL2005 (seminaari), HALL2006 (tutkielma), 10 op / 5 ov

Ajoitus: 3. vuosi.

Edeltävät opinnot: Pääaineen perus- ja aineopinnot.

Oppimistavoitteet: Jakso perehdyttää tutkimustyöhön; tutkimuksen tavoitteiden asettamiseen, aineiston kokoamiseen, muokkaamiseen ja tulintaan sekä tutkimusraportin kirjoittamiseen.

Kirjallisuus:

1. Hirsjärvi, Remes & Sajavaara: Tutki ja kirjoita. Helsinki 2000.
2. Hallintotieteellisten töiden laadintaohjeet (uusin versio).

Suoritustapa: Työskentely johtaa itsenäiseen, 25 sivun laajuiseen kirjalliseen esitykseen hallintotieteen alalta. Jakso edellyttää aktiivista osallistumista seminaari-istuntoihin, joissa esityksiä opponoidaan ja puolustetaan. Jaksoon kuuluu myös kirjaston järjestämän tiedonhaun verkkokurssin suorittaminen (Tiedonhaku ja informaatiolukutaito II). Kandidaattitutkielmaan kuuluu myös kypsyysnäyte.

Arviointi: Kandidaatintutkielma hyväksytään ja arvostellaan asteikolla erinomainen, erittäin hyvä, hyvä, tyydyttävä tai välttävä (5–1). Arvosteltu kandidaatintutkielma lasketaan mukaan pääaineen arvosanaan.

Vastuupettaja: Yliassistentti.

Lisätiedot: Kandidaatintutkielmaksi hyväksytään tarkastettu ja korjattu seminaarityö, kun opiskelija kirjoittaa siihen liittyvän kypsyysnäytteen. Kypsyysnäytteeseen voi ilmoittautua kun kandidaatintutkielma on jätetty. Kypsyysnäyte tarkastetaan sekä äidinkielen että sisällön osalta. Kandidaatintutkielma jätetään tarkastettavaksi kolmena nidottuna kappaleena.

Huom! Vanhan tutkintoasetuksen (245/1994) mukaan opiskeleville kandidaatin tutkinto ja siihen liittyvä tutkielma ja kypsyysnäyte eivät ole pakollisia. Heidän osalta kandidaattiseminaari arvostellaan asteikolla hyväksytty tai hylätty.

Vaihtoehtoiset opintojaksot: valitse seuraavista vähintään kaksi

■ Strategic Approach to Management

Strateginen johtaminen

Code and Credits: HALL2007, 7 cr / 4 sw

Timing: 2nd or 3rd year in Public Management Programme and in European Civil Servants Programme, others later.

Course Objectives: The course introduces strategic management concepts and frameworks for public and non-profit organizations. The course explores possibilities and limitations of strategic management.

Literature:

1. Bryson: Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations: A Guide to Strengthening and Sustaining Organizational Achievement (Revised Edition). San Francisco 1995.
2. Mintzberg, Ahlstrand & Lampel: Strategy Safari: A Guided Tour Through the Wilds of Strategic Management. London 1998.

Completion of the Course: Exam based on lectures and literature, possible workshops.

Grading: 1–5.

Course Instructor: Senior Assistant.

Additional Information: ICS-Optional Module, teaching in English.

■ Leadership in Knowledge-Intensive Work

Johtajuus asiantuntijatyössä

Code and Credits: HALL2008, 7 cr / 4 sw

Timing: 2. or 3. year in Public Management Programme and in European Civil Servants Programme, others later.

Course Objective: The course provides understanding of appropriate management techniques and leadership styles for knowledge-intensive organizations. The course addresses characteristics of knowledge work and innovativeness in public sector organizations.

Literature:

1. Styhre: Understanding Knowledge Management: Critical and postmodern perspectives. Malmö 2003.
2. Alvesson: Knowledge Work and Knowledge-Intensive Firms. Oxford 2004.

Completion of the Course: Exam based on lectures and literature, possible workshops.

Grading: 1–5.

Course Instructor: Senior Assistant.

Additional Information: ICS-Optional Module, teaching in English.

■ Politics and Administration

Politiikka ja hallinto

Code and Credits: HALL2009, 10 cr / 5 sw

Timing: 3. year in Public Management Programme and in European Civil Servants Programme, others later.

Course Objective: The course examines fundamental questions of politics and public administration. The course provides the basic background for further studies in ICS-Programme with administrative science as the major subject.

Literature:

1. Simon: Administrative Behavior (Fourth Edition). New York 1997.
2. Shafritz, Hyde & Parke (ed.): Classics of Public Administration (Fifth Edition). Florence 2003.

Completion of the Course: Exam based on literature.

Grading: 1–5.

Course Instructor: Senior Assistant.

Additional Information: ICS-preparatory course, exam also possible in Finnish.

Vapaavalintaiset aineopintojaksot:

■ Vaihto-opinnot

Exchange Student Studies

Koodi ja laajuus: HALL2011, 10–16 op / 5–8 ov

Ajoitus: 2.–3. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso laajentaa opiskelijoiden tuntemusta kansainvälisen hallinnon kysymyksistä sekä perehdyttää vaihto-opiskelumaan hallintoon, talouteen ja kulttuuriin.

Suoritustapa: Vaihtoyliopiston tarjoamaan opetukseen osallistuminen ja valittujen kurssien suorittaminen. Kurssivalinnoista on syytä keskustella etukäteen ohjaavan opettajan kanssa.

Arviointi: 1–5.

Vastuuopettaja: Yliassistentti.

■ Organization and Environment

Organisaatio ja ympäristö

Code and Credits: HALL2010, 6 cr / 3 sw

Timing: 2. or 3. year in Public Management Programme and in European Civil Servants Programme, others later.

Course Objective: The course examines organizational adaptation of public organizations to changes in their economic, political and social environments.

Literature:

1. Donaldson: The Contingency Theory of Organizations. London 2001.
2. Peters: The Future of Governing: Four Emerging Models (Second Edition). Lawrence 2001.
3. Viinamäki: A Theory of Coordination and Its Implications on EU Structural Policy. Vaasa 2004. (partly)

Completion of the Course: Exam based on lectures and literature, possible workshops.

Grading: 1–5.

Course Instructor: Senior Assistant.

Additional Information: ICS-Optional Module, teaching in English.

Syventävät opinnot

(86 op)

■ Vertailututkimus

Comparative Administrative Research

Koodi ja laajuus: HALL3001, 10 op / 5 ov

Ajoitus: 4. vuosi.

Edeltävät opinnot: Hallintotieteellinen tutkimus.

Oppimistavoitteet: Jakso syventää vertailumetodin käyttöön liittyviä tutkimusvalmiuksia sekä harjaannuttaa vertailumetodin käyttöön. Jaksolla tarkastellaan sekä kvantitatiivisin että kvalitatiivisin aineistoin toteutettua vertailututkimusta.

Kirjallisuus:

1. Salminen (toim.): Hallintovertailun metodologiaa. Vaasa 2000.
2. Ragin: The Comparative Method: Moving Beyond Qualitative and Quantitative Strategies. Berkeley 1987.
3. Heady: Public Administration: A Comparative Perspective. 5th edition tai uudempi. New York 1996.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttinen sekä ohjattu harjoitustutkimus.

Arviointi: 1–5 sekä hyväksytyt harjoitustutkimus.

Vastuuopettaja: Professori/yliassistentti.

■ Julkinen johtaminen syventäen

Advanced Course in Public Management

Koodi ja laajuus: HALL3002, 10 op / 5 ov

Ajoitus: 4. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso syventää julkisjohtamisen tuntemusta perehtymällä muutostilanteisiin ja niiden hallintaan tutkivan oppimisen menetelmällä.

Kirjallisuus:

1. Hakkarainen, Lipponen & Lonka: Tutkiva oppiminen: Järki, tunteet ja kulttuuri oppimisen synnyttäjinä. 6. uud. painos. Porvoo, Helsinki, Juva 2004.

2. Tutkimusmateriaali, lähdelinkit, mahdollinen WebCT-oppimisympäristön hyödyntäminen ja vastaavat lähtötiedot annetaan opintojakson alussa tehtävien aihevalintojen yhteydessä.

Suoritustapa: Tutkivan oppimisen prosessi ja kriteerit, seminaarit ja mahdolliset asiantuntijaluennot.

Arviointi: 1–5.

Vastuuopettaja: Professori.

■ Julkisten palvelujen tuloksellisuus

Advanced Course on Efficiency of Public and Non Profit Organizations

Koodi ja laajuus: HALL3003, 8 op / 4 ov

Ajoitus: 4. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso syventää teoreettisia näkökulmia julkisorganisaatioiden tuloksellisuuteen ja tehokkuuteen. Jaksolla tarkastellaan organisaatiotalouden informaatio- ja mittausteorioita sekä modernit talousjohtamisen malleja.

Kirjallisuus:

1. Meyer: Rethinking Performance Measurement: Beyond the Balanced Scorecard. Cambridge 2002.
2. Vakkuri: Tehokkuuden rajoilla: Data Envelopment Analysis -menetelmä tulostuloksissa, esimerkkinä yliopistojen ainelaitokset. Tampere 1998.
3. Luennoilla erikseen määritelty artikkelikokoelma.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen. Artikkelireferaatien ja/tai esseiden tekeminen. Ryhmätyönä toteutettavan harjoitustehtävän tekeminen

Arviointi: 1–5.

Vastuuopettaja: Professori.

■ Julkisen toiminnan etiikka

Public Sector Ethics

Koodi ja laajuus: HALL3004, 8 op / 4 ov

Ajoitus: 4.–5. vuosi.

Oppimistavoitteet: Jakso syventyy julkista toimintaa, henkilöstöä ja johtamista ohjaaviin eettisiin arvoihin ja eettisen käyttäytymisen sää-

ntöihin. Esimerkkejä jaksolla tarkastelluista teemoista ovat virkamiesetiikka, eettinen esimies, hyvinvointi- ja palveluetiikka, tutkimusetiikka, globaali etiikka ja talousetiikka.

Kirjallisuus:

1. Lawton: Ethical Management for the Public Services. Buckingham 1998.
2. Salminen: Hyvän hallinnon etiikka. Vaasa 2004.
3. Artikkelit:
 - a) Garofalo: Toward a Global Ethics, International Journal of Public Sector Management 16:7 (2003), ss. 490–501.
 - b) Cooper: Big Questions in Administrative Ethics, Public Administration Review 64:4 (2004), ss. 395–409.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen. Aktiivinen osallistuminen luentoihin, mahdolliset workshopit.

Arviointi: 1–5.

Vastuuopettaja: Professori.

■ Tutkimusseminaari

Research Seminar

Koodi ja laajuus: HALL3005, 10 op / 5 ov

Ajoitus: 5. vuosi.

Edeltävät opinnot: Äidinkielen opinnot sekä hallintotieteen pakolliset perus- ja aineopinnot.

Oppimistavoitteet: Jaksolla käynnistetään pro gradu-tutkielmaan tähtäävä tutkimusprosessi. Jakso edellyttää aktiivista osallistumista seminaarityöskentelyyn koko lukuvuoden ajan. Kuu-kausittain pidettävissä lyhyissä seminaaritilaisuuksissa (yht. 8–10 tilaisuutta/lukuvuosi.) tavoitellaan syyslukukauden aikana tutkielma-aiheen suunnitelmaa ja kevätlukukauden lopuksi tutkielman osakäsikirjoitusta. Jaksolla aikana järjestettävissä muissa tilaisuuksissa perehdytään käytännön tutkielmanteon perusvalmiuksien kehittämiseen ja tieteellisen työn vaatimuksiin.

Kirjallisuus: Tutkielman aihepiiriin liittyvä kirjallisuus.

Suoritustapa: Ohjattu seminaarityöskentely. Seminaarityöt.

Arviointi: Hyväksytyt/hylätyt.

Vastuuopettajat: Professorit ja yliassistentit erikseen ilmoitetun työnjaon mukaisesti.

Lisätiedot: Kansainvälisen hallinnon ohjelman (ECS) opiskelijat laativat tutkimusseminaarin englannin kielellä.

■ Pro gradu -tutkielma

Pro Gradu Thesis

Koodi ja laajuus: HALL3006, 40 op / 20 ov
Ajoitus: 5. vuosi.

Edeltävät opinnot: Kandidaatintutkinto sekä pääaineen syventävät opinnot.

Oppimistavoitteet: Jakson tavoitteena on osoittaa itsenäisen tutkimustyön hallintaa. Jaksolla koostuu julkisen hallinnon alueelle kuuluvan ongelman tieteellisestä tarkastelusta hallinnon toiminnan ja rakenteiden kannalta.

Suoritustapa: Tieteellisen tutkielman laadinta ja kypsyyssnäyte.

Arviointi: Tutkielmat arvioidaan asteikolla approbatur, lubenter approbatur, non sine laude approbatur, cum laude approbatur, magna cum laude approbatur, eximia cum laude approbatur, laudatur.

Vastuupettajat: professorit ja yliassistentit.

Lisätiedot: Kansainvälisen hallinnon ohjelman (ECS) opiskelijat laativat pro gradu -tutkielman englannin kielellä.

Vapaavalintaiset syventävät opintojaksot

■ Cultural Aspects of Management

Johtamisen kulttuuriset piirteet

Code and Credits: HALL3007, 5 cr / 3 sw

Timing: 4. or 5. year.

Course Objective: The course develops understanding of public management as culturally based practice. The emphasis is on national and organizational cultures.

Literature:

1. Hofstede: *Cultures and Organizations*. New York 1997.
2. Schein: *Organizational Culture and Leadership* (Second Edition). San Francisco 1996.
3. Powell & Graves: *Women and Men in Management* (Third Edition). Englewood

Cliffs 2003.

Completion of the Course: Exam based on lectures and literature, workshops.

Grading: 1–5.

Course Instructor: Professor.

Additional Information: ICS-Core Course, teaching in English.

■ Comparative Culture and Ethics

Kulttuuri ja etiikka

Code and Credits: HALL3008, 7 cr / 4 sw

Timing: 4. or 5. year.

Course Objective: The course develops understanding on cultural patterns of ethics. The course explores e.g. global ethics, variation in cultures and ethics around the world, links between ethical assessments and social and welfare models, and ethical problems of multiculturalism.

Literature:

1. Fay: *Contemporary Philosophy of Social Sciences: A Multicultural Approach*. Cambridge 1996.
2. Bruce (ed.): *Classics of Administrative Ethics*. Boulder 2001.
3. Articles and other material specified during the lectures.

Completion of the Course/Assessment: Exam based on lectures and literature, workshops.

Grading: 1–5.

Course Instructor: Professor.

Additional Information: ICS-Core Course, teaching in English.

■ Comparative Studies in Administration and Management

Hallinnon ja johtamisen vertaileva tutkimus

Code and Credits: HALL3009, 8 cr / 4 sw

Timing: 4. or 5. year.

Course Objective: The course develops understanding on comparative methodology and different possibilities to conduct comparative studies. The course provides a comparative approach to key issues in current public administration and management.

Literature:

1. Jreisat: Comparative Public Administration and Policy. Boulder 2002.
2. Rhodes & Weller (eds.): The Changing World of Top Officials: Mandarins or Valets? Buckingham 2001.
3. Pollitt & Bouckaert: Public Management Reform: A Comparative Analysis. 2nd edition. Oxford 2004.

Completion of the Course: Exam based on lectures and literature, workshops.

Grading: 1–5.

Course Instructor: Professor.

Additional Information: ICS-Core Course, teaching in English.

■ Harjoittelu

Practical Training

Koodi ja laajuus: HALL3010, 5 op

Ajoitus: Syksy/kevät.

Oppimistavoitteet: Syventää asiantuntijuutta käytännön työtehtävissä sekä vahvistaa aiemmin opittujen teoreettisten valmiuksien soveltamista käytäntöön. Käytännön hallinto-, suunnittelu-, kehittämis- tai vastaavaan työhön perehtyminen, tieteellisten tutkimustulosten käytön ja soveltamisen oppiminen.

Suoritustapa: Kolmen kuukauden yhtäjaksoinen, kokopäivätoiminen harjoittelu ennalta hyväksytyssä organisaatiossa sekä kirjallinen 15–20 sivun raportti, joka tarkastetaan. Opiskelija voi suorittaa harjoittelun vain omassa pääaineessaan. Ennen raportin kirjoittamista on keskusteltava sen aiheesta ja toteuttamisesta opintojaksosta vastaavan opettajan kanssa. Esitys harjoittelu- paikasta jätetään etukäteen ja jäljennös työtodistuksesta sekä raportti toimitetaan opettajalle hyväksyttäväksi.

Arviointi: Hyväksytyt/hylätyt.

Vastuuopettaja: Assistentti.

Lisätietoja: Vapaasti valittava syventävä opintojakso.