

Julkisjohtaminen

- **julkisjohtamisen ohjelma**
- **kansainvälisen hallinnon ohjelma (ECS – European Civil Servants)**

Julkisjohtaminen on moderni, kansainvälisesti suuntautunut, julkisen johtamisen kysymyksiin keskittynyt opintokokonaisuus. Valmistuvat opiskelijat sijoittuvat monipuolisesti julkisen sektorin asiantuntija- ja esimiestehtäviin kotimaahan ja ulkomaille. Valtionhallinto on perinteisesti ollut merkittävintä työnantajaa. Myös kunnat, kuntayhtymät, kolmannen sektorin järjestöt sekä yritykset ja liikelaitokset työllistävät hallintotieteestä valmistuneita. Erityisesti EU-jäsenyyden myötä erilaiset kansainväliset tehtävät ovat myös oleellinen osa hallintotieteilijöiden urakiertoa.

Ohjelma jakautuu kolmivuotisiin kandidaattiopintoihin ja kaksivuotisiin maisteriopintoihin. Opiskelijat saavat riittävät valmiudet ymmärtää, tehdä ja käyttää tieteellistä tutkimusta ja sen tuloksia valitsemallaan uralla. Opetuksessa lomittuvat suomen ja englannin kieli, mikä antaa hyvät valmiudet toimia kansainvälistyvässä asiantuntijatehtävissä. Pedagogisen perustan ohjelmalle antaa omaksumamme moderni käsitys oppimisesta opiskelijälähtöisenä ja ongelmakeskeisenä prosessina. Tutkivan oppimisen menetelmä opetuksessa tukee opiskelijoiden omatoimisuutta ja vastuunottoa omasta opiskelustaan.

Vaasan yliopiston julkisjohtaminen tunnetaan valtakunnallisesti vertailevan hallinnontutkimuksen osaamisestaan. Aineessa tehtävä tutkimus mahdollistaa täysimittaisesti tutkimuslähtöisen opetuksen. Tuntemusta muiden maiden hallinnoista tukevat hyvät opiskelijavaihtomahdollisuudet tiedekunnan ja oppiaineen kansainvälisten verkostojen kautta.

Johtaminen, päätöksenteko ja hallinto. Johtamisella on suuri merkitys organisaatioiden menestykseen. Esimiestyössä on ratkaistava, kuinka saadaan oikea henkilö oikealle paikalle, miten kannustaa henkilöstöä ja miten ohjata palvelujen tuottamista ja vastata asiakkaiden tarpeisiin? Päätöksiä on tehtävä nopeasti, oikein ja eettisesti. Opetus ja tutkimus keskittyvät Vaasassa mm. näihin teemoihin ja niiden välittämiseen opiskelijoillemme.

Julkinen talous ja palvelut. Taloudellisen päätöksenteon tuntemus luo pohjan menestymiselle valtion, Euroopan unionin ja kuntien vaativissa esimies- ja asiantuntijatehtävissä. Palveluyhteiskuntaan, kansalaisuuteen, asiakkuuteen ja palveluiden kuluttamiseen liittyvät teemat ovat huomioitu opetuksessa. Opetus tarjoaa perustiedot sekä tilaajana että tuottajana toimimiselle julkisessa palvelutuotannossa.

Kansainvälinen toiminta ja EU. Kansainvälisen, kansallisen ja alueellisen toiminnan väliset rajat ovat madaltuneet ja verkottuneet keskenään uudella tavalla. Opetuksessa syvennyttään eurooppahallinnon kysymyksiin, kuten hallintojärjestelmiin, toimintaympäristöihin sekä päätöksentekoon. Perustan tälle antaa aineen opettajien ja tutkijoiden osaaminen vertailevassa hallinnontutkimuksessa sekä kansainvälisen hallinnon tutkimuksessa.

Menetelmät ja tekniikat. Menetelmäopinnot antavat valmiudet tehdä vaativaa tutkimus- ja selvitystyötä, hyödyntää erilaisia hallinnon arviointi- ja kehittämistekniikoita sekä laatia erilaisia tutkimusraportteja. Opetuksessa hyödynnetään laajasti myös keskustelua, argumentointia, tutkivaa oppimista, simulaatioita ja erilaisia projekteja. Kaikki nämä antavat valmiuksia tuottaa luotettavaa tietoa ja pärjätä hyvin tulevaisuuden vaativissa ja monipuolisissa työtehtävissä.

Seminaarit, opinnäytteet ja projektit. Seminaari- ja tutkielmavaiheessa keskeisenä tarkoituksena on soveltaa itsenäisesti opittuja tietoja. Aineistojen käsittely ja tulkinta sekä yleisesti ongelmanasettaminen ja -ratkaisu luovat perustan tieteellisen ajattelutavan oppimiselle ja ymmärtämiselle. Opinto-

jen kautta saatavat valmiudet laajojen asiakokonaisuuksien hallintaan ja kriittiseen analyysiin ovat tärkeitä kaikissa hallinnon esimies- ja asiantuntijatehtävissä. Kiinnostavalla aiheenvalinnoilla opiskelijat erottuvat työmarkkinoilla ja kilpaillessaan työpaikoista.

Kansainvälisen hallinnon ohjelma (ECS – European Civil Servants)

Julkisjohtamisen sisällä voit valita pääaineohjelmaksi kansainvälisen hallinnon ohjelman (ECS – European Civil Servants). Kansainvälisen hallinnon ohjelma muodostaa opintokokonaisuuden, jossa hallintotoiminnan kansainvälisyys on keskeinen näkökulma ja lähtökohta kaikille opinnoille. ECS-ohjelma perustuu julkisjohtamisen ohjelmaan, mutta ohjelmassa on laajemmat kielipinnot. Hyvä kielitaito edesauttaa valmistumisvaiheessa sijoittumista kansainvälisiin tehtäviin. Seminaarityöt ja muu kirjallinen materiaali tuotetaan systemaattisesti englannin kielellä. Ohjelmassa suositellaan ulkomaisia vaihto-opintoja sekä työharjoittelua jossakin kansainvälisessä organisaatiossa. Opiskelijat edistävät myös omilla sivuainevalinnoillaan kansainvälisten työympäristöjen edellyttämien valmiuksien kehittämistä.

Osaamistavoitteet

Suoritettuaan julkisjohtamisen perusopinnot, opiskelija osaa hallintotieteen tieteenalan keskeiset teorit sekä joukon julkisjohtamisen yleisimpiä käsitteitä ja termejä. Opintokokonaisuuden jälkeen opiskelija on tutustunut johtamistapoihin ja hallinnon uudistamisen keinoihin sekä eurooppalaisiin, kansallisiin ja alueellisiin reformeihin ja hallintojärjestelmiin. Opiskelija tuntee julkisten palvelujen järjestämis- ja tuottamistavat, taloushallinnon sekä tuloksellisen henkilöstöjohtamisen ja esimiestyön välineet.

Suoritettuaan julkisjohtamisen aineopinnot, opiskelija osaa laajan joukon hallintotieteen teorioita ja tutkimusmenetelmiä sekä soveltaa niitä relevantisti erilaisissa toimintaympäristöissä ja yksilö- ja organisaatiotason muutostilanteissa. Aineopintojen jälkeen opiskelija osaa työskennellä itsenäisesti tutkimusongelmien ja tutkimusaineistojen parissa sekä hankkia tietoa johtamisen kysymyksistä soveltamalla kvantitatiivisia ja kvalitatiivisia menetelmiä. Lisäksi opiskelija tuntee palvelujen tuottamisen strategia- ja laatuksymykset, johtamisen ja esimiestyön eettiset haasteet, hallinnon päätöksenteon tavat ja tyylit sekä asiantuntijoiden johtamisen erityiskysymykset.

Suoritettuaan julkisjohtamisen syventävät opinnot, opiskelija osaa uusimpaan tieteelliseen tutkimukseen perustuen tunnistaa ja arvioida kriittisesti johtamisen ja johtajuuden erityiskysymyksiä, haasteita ja vaihtoehtoisia ratkaisumalleja. Johtamisosaaminen on profiloitunut opiskelijan omien valintojen myötä, esimerkiksi pro gradu -tutkielman aiheen kautta. Opiskelija osaa soveltaa eri tutkimusotteita, erityisesti vertailevaa menetelmää sekä analysoida vaativia kansallisia ja kansainvälisiä aineistoja. Erityisesti opiskelija osaa hallita erilaisia muutostilanteita, tunnistaa ja etsii ratkaisuja johtamisen eettisiin ongelmiin sekä löytää keinoja tehokkaaseen toimintaan monikulttuurisissa ja kansainvälisissä toimintaympäristöissä äidinkielellään ja englanniksi.

Master's Degree Programme in Intercultural Studies in Communication and Administration (ICS)

Intercultural Studies in Communication and Administration on kielten ja viestinnän sekä hallintotieteiden yhteinen englanninkielinen maisteriohjelma. Ohjelman laajuus on 120 opintopistettä. Maisteriohjelma antaa monialaiset valmiudet kulttuurin ja hallinnon asiantuntijatehtäviin, joissa tarvitaan tietoa kulttuurien kohtaamiseen liittyvistä kysymyksistä sekä käytännön valmiuksia etsiä, luoda, soveltaa ja esittää tietoa eri ympäristöissä. Opetuksen teoriaperusta on monikulttuurisuuskysymyksissä. Näihin perehtyminen käy luontevasti osana monikulttuurista opiskelijayhteisöä, johon kuuluu opiskelijoita

maailman eri puolilta. Maisteriohjelmaan on erillinen opiskelijavalinta. Lisätietoja:
<http://www.uwasa.fi/ics/>.

Tutkintorakenteet pääaineessa julkisjohtaminen: julkisjohtamisen ohjelma

Hallintotieteiden kandidaatin tutkinto (180 op)

Julkisjohtamisen perusopinnot.....	25 op
Hallinto ja johtaminen	5 op
Eurooppahallinto.....	5 op
Julkisorganisaatioiden talouden perusteet.....	5 op
Markkinaehtoisuus hallinnossa ja palveluissa.....	5 op
Esimiestyö ja johtajuus	5 op
Julkisjohtamisen aineopinnot.....	50 op
Hallintotieteellinen tutkimus.....	8 op
Palvelujohtaminen	6 op
Johtamisen etiikka.....	5 op
Human Resource Management in the Public Sector	8 op
Talous julkisjohtamisen välineenä.....	8 op
Harjoittelu.....	5 op
Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma.....	10 op
Kieli-, viestintä ja yleisopinnot	33 op
Äidinkieli.....	5 op
Toinen kotimainen kieli.....	5 op
Vieras kieli.....	5 op
Orientoivat opinnot (5 op):	
• Johdatus yliopisto-opiskeluun.....	2 op
• Henkilökohtainen opintosuunnitelma (HOPS)	1 op
• Tiedonhankintataidot 1	1 op
• Tiedonhankintataidot 2	1 op
Yleisopinnot (13 op):	
• Tietokone työvälineenä	3 op
• Tilastotieteen johdantokurssi	5 op
• Johdatus liiketoimintaosaamiseen	5 op
Sivuaineopinnot ja muut opinnot	72 op
Hallinto-osaamisen opinnot (20 op):	
• Filosofian perusteet	5 op
• Yhteiskunnan alueellinen organisoituminen.....	5 op
• Palvelut ja hyvinvointi.....	5 op
• Julkisoikeus osana Suomen oikeusjärjestystä.....	5 op
Yhden oppiaineen perusopinnot.....	25 op
Vapaasti valittavat opinnot.....	27 op

Hallintotieteiden maisterin tutkinto (120 op)

Julkisjohtamisen syventävät opinnot.....	85 op
Vertailu tutkielman menetelmänä.....	10 op
Julkinen johtaminen syventäen.....	10 op
Public Ethics.....	8 op
Managerial Decisions	7 op
Tutkimusseminaari	10 op
Pro gradu -tutkielma.....	40 op
Kieli- ja viestintäopinnot	5 op
Tieteellinen kirjoittaminen.....	5 op
Vapaasti valittavat opinnot.....	30 op

Tutkintorakenteet pääaineessa julkisjohtaminen: kansainvälisen hallinnon ohjelma (European Civil Servants – ECS)

Hallintotieteiden kandidaatin tutkinto (180 op)

Julkisjohtamisen perusopinnot.....	25 op
Hallinto ja johtaminen	5 op
Eurooppahallinto.....	5 op
Julkisorganisaatioiden talouden perusteet.....	5 op
Markkinaehtoisuus hallinnossa ja palveluissa.....	5 op
Esimiestyö ja johtajuus	5 op
Julkisjohtamisen aineopinnot.....	50 op
Hallintotieteellinen tutkimus.....	8 op
Palvelujohtaminen	6 op
Johtamisen etiikka.....	5 op
Human Resource Management in the Public Sector	8 op
Talous julkisjohtamisen välineenä.....	8 op
Harjoittelu	5 op
Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma.....	10 op
Kieli-, viestintä ja yleisopinnot	38 op
Äidinkieli	5 op
Toinen kotimainen kieli.....	5 op
Englannin kieli.....	5 op
Saksan tai ranskan kieli *	5 op
Orientoivat opinnot (5 op):	
• Johdatus yliopisto-opiskeluun.....	2 op
• Henkilökohtainen opintosuunnitelma (HOPS)	1 op
• Tiedonhankintataidot 1	1 op
• Tiedonhankintataidot 2.....	1 op
Yleisopinnot (13 op):	
• Tietokone työvälineenä	3 op
• Tilastotieteen johdantokurssi	5 op

• Johdatus liiketoimintaosaamiseen	5 op
Sivuaineopinnot ja muut opinnot	67 op
Hallinto-osaamisen opinnot (20 op):	
• Filosofian perusteet	5 op
• Yhteiskunnan alueellinen organisoituminen	5 op
• Palvelut ja hyvinvointi	5 op
• Julkisoikeus osana Suomen oikeusjärjestystä.....	5 op
Yhden oppiaineen perusopinnot.....	25 op
Vapaasti valittavat opinnot.....	22 op

* = Ranskan tai saksan kielen pakollisiin opintoihin ei voi sisällyttää alkeis- ja/ tai täydennyskursseja. Ne voidaan sisällyttää vapaasti valittaviin opintoihin.

Hallintotieteiden maisterin tutkinto (120 op)

Julkisjohtamisen syventävät opinnot.....	85 op
Vertailu tutkielman menetelmänä.....	10 op
Julkinen johtaminen syventäen.....	10 op
Public Ethics.....	8 op
Managerial Decisions	7 op
Tutkimusseminaari	10 op
Pro gradu -tutkielma.....	40 op
Kieli- ja viestintäopinnot	10 op
Tieteellinen kirjoittaminen *	5 op
Vapaasti valittavat kieli- ja viestintäopinnot	5 op
Vapaasti valittavat opinnot.....	25 op

* = Tieteellinen kirjoittaminen suoritetaan jaksolla: Tieteellinen kirjoittaminen englanniksi I (KENG9211, 3 op) ja Tieteellinen kirjoittaminen englanniksi II (KENG9311, 2 op).

Julkisjohtamisen pääaineopinnot

Julkisjohtamisen perusopinnot	25 op
HALL1001 Hallinto ja johtaminen.....	5 op
HALL1008 Eurooppahallinto	5 op
HALL1009 Julkisorganisaatioiden talouden perusteet	5 op
HALL1006 Markkinaehtoisuus hallinnossa ja palveluissa	5 op
HALL1007 Esimiestyö ja johtajuus.....	5 op
Julkisjohtamisen aineopinnot	50 op
HALL2001 Hallintotieteellinen tutkimus	8 op
HALL2014 Palvelujohtaminen.....	6 op
HALL2015 Johtamisen etiikka	5 op
HALL2016 Human Resource Management in the Public Sector.....	8 op
HALL2017 Talous julkisjohtamisen välineenä	8 op
HALL2004 Harjoittelu.....	5 op
HALL2005/2006 Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma	10 op
<i>Vapaavalintaiset aineopintojaksot</i>	
HALL2011 Vaihto-opinnot	10–16 op
HALL2009 Comparative Public Policy and Administration	10 op
JOIK2018 Public International Law	6 op
Julkisjohtamisen syventävät opinnot	85 op
HALL3001 Vertailu tutkielman menetelmänä.....	10 op
HALL3002 Julkinen johtaminen syventäen	10 op
HALL3011 Public Ethics	8 op
HALL3017 Managerial Decisions.....	7 op
HALL3005 Tutkimusseminaari.....	10 op
HALL3006 Pro gradu -tutkielma	40 op
<i>Vapaavalintaiset syventävät opintojaksot:</i>	
ICSC3002 Comparative Research Methods	8 op
HALL3010 Harjoittelu.....	5 op

Julkisjohtamisen pääaineopintojen ajoittuminen vuosikursseittain

	HTK-tutkinto
1. VUOSI	Hallinto ja johtaminen Julkisorganisaatioiden talouden perusteet Eurooppahallinto Markkinaehtoisuus hallinnossa ja palveluissa Esimiestyö ja johtajuus
2. VUOSI	Johtamisen etiikka Palvelujohtaminen Hallintotieteellinen tutkimus Harjoittelu
3. VUOSI	Human Resource Management in the Public Sector Talous julkisjohtamisen välineenä Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma
	HTM-tutkinto
4.-5. VUOSI	Vertailu tutkielman menetelmänä Julkinen johtaminen syventäen Public Ethics Managerial Decisions Tutkimusseminaari Pro gradu -tutkielma

Opintojaksokuvaukset

Julkisjohtamisen koulutusohjelman vastuhenkilö lukuvuonna 2010–11 on yliopistonlehtori, HTT Olli-Pekka Viinamäki.

Julkisjohtamisen perusopinnot (25 op)

■ Hallinto ja johtaminen

Public Administration and Management

Koodi ja laajuus: HALL1001, 5 op

Ajoitus: 1. vuosi.

Osaamistavoitteet: Jakso on johdatus hallinnon ja johtamisen teoriaperustaan. Jakson painopiste on julkisten organisaatioiden johtamistavoissa ja hallinnon uudistamisen tavoitteissa.

Kirjallisuus:

1. Salminen: Julkisen toiminnan johtaminen: Hallintotieteen perusteet. Helsinki 2008.
2. Vartola: Näkökulmia byrokraatiaan. Tampere 2008 (soveltuvin osin).

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: Tentti 1–5 tai hylätty.

Lisätiedot: Jakso on osa Hallinto-osaamisen kokonaisuutta.

■ Eurooppahallinto

European Governance

Koodi ja laajuus: HALL1008, 5 op

Ajoitus: 1. vuosi.

Osaamistavoitteet: Jaksossa tutustutaan eurooppalaisiin hallintojärjestelmiin ja kansainvälisiin toimintaympäristöihin sekä perehdytään EU:n päätöksentekoon, hallintoon ja talousasioihin.

Kirjallisuus:

1. Viinamäki: Eurooppahallinto ja Suomi. Helsinki 2007.
2. Luennoitsijan ilmoittamat artikkelit.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: Tentti 1–5 tai hylätty.

Lisätiedot: Opintojakso on tarkoitettu **myös** Kulttuurienvälisen viestinnän opintokokonaisuutta suorittaville opiskelijoille.

■ Julkisorganisaatioiden talouden perusteet

Introduction to Financial Management in Public Organizations

Koodi ja laajuus: HALL1009, 5 op

Ajoitus: 1. vuosi

Osaamistavoitteet: Kurssilla opiskelijat oppivat tuntemaan julkisten organisaatioiden talousjohtamisen keskeiset käsitteet ja mallit. Jaksolla tarkastellaan valtion ja kuntien välisiä rahavirtoja, julkisen organisaation strategioita, rahaprosessia, taloutta kuvaavia tunnuslukuja sekä arviointi- ja valvontajärjestelmiä.

Kirjallisuus:

1. Raudasoja & Johansson: Esimies talouden johtajana julkishallinnossa. Helsinki 2009.
2. Suorto (toim): Kuntatalous – monen muuttujan summa. Helsinki 2008.

3. Valtiovarainministeriö: Tulosohjauksen käsikirja (soveltuvin osin). Helsinki 2005.
(www.vm.fi/vm/fi/04_julkaisut_ja_asiakirjat/01_julkaisut/10_ohjaus_ja_tilivelvollisuus/20050913Tuloso/96500.pdf)

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen

Arviointi: Tentti 1–5 tai hylätty.

■ Markkinaehtoisuus hallinnossa ja palveluissa

Marketization in Government and Public Services

Koodi ja laajuus: HALL1006, 5 op

Ajoitus: 1. vuosi.

Osaamistavoitteet: Jakso johdattelee julkisen ja yksityisen sektorin välisen työnjaon kysymyksiin. Jakso antaa perustiedot palveluiden nykyisistä järjestämistavoista sekä niiden edellyttämistä uusista asiantuntijuusalueista.

Kirjallisuus:

1. Hyyryläinen: Sopimuksellisuus, talous ja johtaminen: New Public Management sopimusohjauksessa ja julkisten organisaatioiden sopimustenhallinnassa. Vaasa 2004.
2. Luennoitsijan ilmoittamat artikkelit.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: Tentti 1–5 tai hylätty.

■ Esimiestyö ja johtajuus

Executive Functions and Leadership

Koodi ja laajuus: HALL1007, 5 op

Ajoitus: 1. vuosi.

Osaamistavoitteet: Jaksolla opitaan tuloksellisen johtajuuden edellytykset julkissektorin muuttuneessa toimintaympäristössä.

Kirjallisuus:

1. Lämsä & Hautala: Organisaatiokäyttäytymisen perusteet. Helsinki 2005.
2. Lönnqvist: Johtajan ja johtamisen psykologiasta: Kohti parempaa ihmisten johtamista. 3. painos. Helsinki 2005.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen sekä harjoitustyö tutkivan oppimisen menetelmällä.

Arviointi: Tentti ja harjoitustyö, 1–5 tai hylätty.

Lisätiedot: Harjoitustyön suorittaminen on pakollista.

Julkisjohtamisen aineopinnot (50 op)

■ Hallintotieteellinen tutkimus

Methodology of Administrative Science

Koodi ja laajuus: HALL2001, 8 op

Ajoitus: 2. vuoden kevätlukukausi.

Osaamistavoitteet: Jaksolla perehdytään hallinnon ja organisaatioiden tutkimuksen keskeisiin kvalitatiivisiin ja kvantitatiivisiin menetelmiin ja niiden käyttöön.

Kirjallisuus:

1. Raatikainen: Ihmistieteet ja filosofia. Helsinki 2004.
2. Hirsjärvi & Hurme: Tutkimushaastattelu: Teemahaastattelun teoria ja käytäntö. Helsinki 2008.
3. Heikkilä: Tilastollinen tutkimus. Helsinki 2008.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen. SPSS-harjoitusten suorittaminen.

Arviointi: Tentti ja harjoitukset, 1–5 tai hylätty. SPSS-harjoituksissa pakollinen läsnäolo.

Lisätiedot: Jos opiskelija on kevätlukukaudella vaihto-opiskelijana ulkomailla, varusmiespalveluksessa, äitiyslomalla tai sairauslomalla, hänelle voidaan myöntää oikeus suorittaa johtamisen opintojakso JOHT3039 Johtamisen tutkimusmenetelmät, 8 op' periodeilla 1–2. Anomus tulee esittää professori Esa Hyyryläiselle.

■ Palvelujohtaminen

Management in Public Services

Koodi ja laajuus: HALL2014, 6 op

Ajoitus: 2. vuosi.

Osaamistavoitteet: Jakso syventyy julkisia palveluja koskeviin teorioihin, strategioihin sekä laadukkaiden palveluiden johtamisen kysymyksiin. Jaksolla tarkastellaan palveluyhteiskuntaa, kansalaisuuteen, asiakkuuteen ja palveluiden kuluttamiseen liittyviä teemoja.

Kirjallisuus:

1. Clarke (toim.): Creating Citizen-Consumers: Changing Publics and Changing Public Services. London 2007.
2. Grönroos: Palveluiden johtaminen ja markkinointi. Porvoo 2001.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: Tentti 1–5 tai hylätty.

■ Johtamisen etiikka

Management Ethics

Koodi ja laajuus: HALL2015, 5 op

Ajoitus: 2. vuosi.

Osaamistavoitteet: Jakso auttaa ymmärtämään hallinnon ja johtamisen etiikan peruskysymyksiä. Opiskelu antaa valmiuksia eettisten ongelmien tunnistamiseen ja ratkaisemiseen organisaatioympäristöissä.

Kirjallisuus:

1. Salminen: Julkisen johtamisen etiikka. Vaasa 2010.
2. Juujärvi, Myyry & Pesso: Eettinen herkyys ammatillisessa toiminnassa. 2007.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen.

Arviointi: Tentti 1–5 tai hylätty.

■ Human Resource Management in the Public Sector

Code and Credits: HALL2016, 8 ECTS

Timing: 3. year

Course objectives: The course develops understanding of human resource management and development in public sector. Students should be able to identify the role of employee recruiting, motivation, training and rewards in managing people effectively. The course supports the development of students' skills in team work.

Literature:

1. Lawler, Edward e. (2003). Treat People Right! How organizations and individuals can propel each other into a virtuous spiral of success.
2. Articles and other material specified during the lectures.

Completion of the Course: Exam based on lectures and literature, workshops or team research and presentation

Grading: On a scale of 1-5 / fail

Additional Information: Teaching in English, exams in English or in Finnish

■ Talous julkisjohtamisen välineenä

Financial Management Approach to Public Management

Koodi ja laajuus: HALL2017, 8 op

Ajoitus: 2. vuosi

Osaamistavoitteet: Jaksolla opiskelijat oppivat soveltamaan taloustietämystä tuloksellisessa johtamisessa. Jaksolla tarkastellaan julkisen toiminnan rahoitusta, strategisen johtamisen ja budjetoinnin yhteensovittamista, budjetin, taseen ja tilinpäätöksen ymmärtämistä, kustannuslaskennan malleja sekä sisäisen arvioinnin kysymyksiä.

Kirjallisuus:

1. Myllyntaus: Kuntatalouden ohjaus: Budjetoinnin ja kirjanpidon teoriaperusteita ja kehitysuuntia. Helsinki 2002.
2. Kangasharju: Tuottavuus osana tuloksellisuutta. Helsinki 2008 (hosted.kuntaliitto.fi/intra/julkaisut/pdf/p081211113117W.pdf)
3. Tyni, Myllyntaus, Rajala & Suorto: Kustannuslaskentaopas kunnille ja kuntayhtymille (soveltuvin osin). Helsinki 2009.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen, asiantuntijavierailijat.

Arviointi: Tentti 1–5 tai hylätty.

■ Harjoittelu

Practical Training

Koodi ja laajuus: HALL2004, 5 op

Ajoitus: 2.-3. vuosi.

Osaamistavoitteet: Jakso perehdyttää käytännön hallintotyöhön.

Kirjallisuus: Perehtyminen johonkin hallinnon erityisalueeseen harjoitteluraportin aiheeseen soveltuvan kirjallisuuden avulla.

Suoritustapa: Kolmen kuukauden yhtäjaksoinen, kokopäivätoiminen harjoittelu ennalta hyväksytyssä organisaatiossa sekä kirjallinen 15–20 sivun harjoitteluraportti, joka tarkastetaan. Opiskelija voi suorittaa harjoittelun vain omassa pääaineessaan. Ennen raportin kirjoittamista on keskusteltava sen aiheesta ja toteuttamisesta opintojaksosta vastaavan opettajan kanssa. Esitys harjoittelupaikasta jätetään etukäteen ja jäljennös työtodistuksesta sekä raportti toimitetaan opettajalle hyväksyttäväksi.

Arviointi: Hyväksytty/hylätty.

■ Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma

Thesis (Bachelor Level)

Koodi ja laajuus: HALL2005 (seminaari), HALL2006 (tutkielma), 10 op

Ajoitus: 3. vuosi.

Edeltävät opinnot: Pääaineen perus- ja aineopinnot.

Osaamistavoitteet: Jakso perehdyttää tutkimustyöhön; tutkimuksen tavoitteiden asettamiseen, aineiston kokoamiseen, muokkaamiseen ja tulkintaan sekä tutkimusraportin kirjoittamiseen.

Kirjallisuus:

1. Hirsjärvi, Remes & Sajavaara: Tutki ja kirjoita. Helsinki 2000 tai uudempi.
2. Hallintotieteellisten töiden laadintaohjeet (uusin versio).

Suoritustapa: Työskentely johtaa itsenäiseen, 25 sivun laajuiseen kirjalliseen esitykseen julkisjohtamisen (hallintotieteen) alalta. Jakso edellyttää aktiivista osallistumista seminaari-istuntoihin, joissa esityksiä opponoidaan ja puolustetaan. Jaksoon kuuluu myös Tritonian järjestämän tiedonhaun verkkokurssin suorittaminen (Tiedonhankintataidot 2).

Arviointi: Kandidaattiseminaari hyväksytty/hylätty. Hyväksytty kandidaatintutkielma arvostellaan asteikolla erinomainen, erittäin hyvä, hyvä, tyydyttävä tai välttävä (5–1). Arvosteltu kandidaatintutkielma lasketaan mukaan pääaineen arvosanaan.

Lisätiedot: Kandidaatintutkielmaksi hyväksytään tarkastettu ja korjattu seminaarityö, kun opiskelija kirjoittaa siihen liittyvän kypsyysnäytteen. Kypsyysnäytteeseen voi ilmoittautua kun kandidaatintutkielma on jätetty. Kypsyysnäyte tarkastetaan sekä äidinkielen että sisällön osalta. Kandidaatintutkielma jätetään tarkastettavaksi kolmena nidottuna kappaleena.

Huom! ECS-opiskelijat laativat sekä kandidaattiseminaarin että kandidaatintutkielman englannin kielellä.

Vapaavalintaiset aineopintojaksot:

■ Vaihto-opinnot

Exchange Student Studies

Koodi ja laajuus: HALL2011, 10–16 op

Ajoitus: 2.–3. vuosi.

Osaamistavoitteet: Jakso laajentaa opiskelijoiden tuntemusta kansainvälisen hallinnon kysymyksistä sekä perehdyttää vaihto-opiskelumaan hallintoon, talouteen ja kulttuuriin.

Suoritustapa: Vaihtoyliopiston tarjoamaan opetukseen osallistuminen ja valittujen kurssien suorittaminen. Kurssivalinnoista on syytä keskustella etukäteen ohjaavan opettajan kanssa.

■ Comparative Public Policy and Administration

Code and Credits: HALL2009, 10 ECTS

Timing: 3rd year.

Course Objectives: The course provides an introduction to key Public Administration theories and their use in exploring diversity in public administrations, and examines similarities and differences between public and private organizations.

Literature:

1. Shafritz, Hyde & Parke (ed.): Classics of Public Administration (5th Edition). 2004.
2. Harmon & Mayer: Organization Theory for Public Administration. Glenview. Scott, Foresman and Company. 1986.

Teaching: Lectures.

Completion of the Course: Active participation on the lectures and an exam based on the lectures and literature.

Grading: On a scale of 1-5 / fail.

Additional Information: Exams in English or in Finnish.

■ Public International Law

Kansainvälinen oikeus

Code and Credits: JOIK2018, 6 ECTS

Timing: 3rd year

Course Objectives: The student knows the basic structure and contents of international law and especially the sources of international law in the context of international organizations and human rights.

Literature:

1. Brownlie: Principles of Public International Law. Oxford 2003 (footnotes and parts IV-V, VII excluded).
2. Hanski & Suksi (eds.): An Introduction to the International Protection of Human Rights, A Textbook. 2. ed. 1999, p. 1-218 and 415-452.

Teaching: Lectures *or* self-study.

Grading: On a scale of 1-5 / fail.

Julkisjohtamisen syventävät opinnot (85 op)

■ Vertailu tutkielman menetelmänä

Comparison as the Method of Thesis

Koodi ja laajuus: HALL3001, 10 op

Ajoitus: 4. vuosi.

Edeltävät opinnot: Hallintotieteellinen tutkimus.

Osaamistavoitteet: Jakso syventää tietoja tutkimusmenetelmistä sekä harjaannuttaa suoriutumaan vertailumenetelmällä toteutettavan tutkielman läpiviemisestä: tutkielman metodille asetettavat vaatimukset; vertailu tutkimusmenetelmien joukossa; vertailun erityiskysymykset; erilaiset vertailuasetelmat; erityyppinen data vertailussa; vertailevan analyysin ja tulkinnan tekeminen; tutkimusraportin kirjoittaminen.

Kirjallisuus:

1. Jreisat: Comparative Public Administration and Policy. Boulder 2002.
2. Ragin: The Comparative Method: Moving Beyond Qualitative and Quantitative Strategies. Berkeley 1987.
3. Salminen (toim.): Hallintovertailun metodologia. Vaasa 2000 tai 2007.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen, mahdollinen harjoitustutkimus.

Arviointi: Tentti 1–5 tai hylätty.

■ Julkinen johtaminen syventäen

Advanced Course in Public Management

Koodi ja laajuus: HALL3002, 10 op

Ajoitus: 4. vuosi.

Osaamistavoitteet: Jakso syventää julkisjohtamisen tuntemusta ja johtamiskysymysten kriittistä pohdiskelua tutkivan oppimisen menetelmällä.

Kirjallisuus:

1. Hakkarainen, Lipponen & Lonka: Tutkiva oppiminen: Järki, tunteet ja kulttuuri oppimisen synnyttäjinä. 6. uud. painos. Porvoo, Helsinki, Juva 2004.
2. Tutkimusmateriaali, lähdelinkit, mahdollinen Moodle-oppimisympäristön hyödyntäminen ja vastaavat lähtötiedot annetaan opintojakson alussa tehtävien aihevalintojen yhteydessä.

Suoritustapa: Tutkivan oppimisen prosessi ja kriteerit, seminaarit ja mahdolliset asiantuntijaluennot.

Arviointi: 1–5 tai hylätty.

■ **Public Ethics**

Code and Credits: HALL3011, 8 ECTS

Timing: 4th or 5th year.

Course Objectives: Based on administrative ethics doctrine and scientific literature, the course deepens understanding on ethical theories, ethical values, and different ways of improving integrity in governance and public sector organizations.

Literature:

1. Bruce (ed.): Classics of Administrative Ethics. Boulder 2001.
2. Frederickson & Ghore (eds.): Ethics in Public Management. London 2005.
3. Articles and other material specified during the lectures.

Completion of the Course/Assessment: Exam and essay based on lectures and literature.

Grading: On a scale of 1-5 / fail.

Additional Information: Teaching in English, exams in English or in Finnish.

■ **Managerial Decisions**

Code and credits: HALL3017, 7 ECTS

Timing: 4th year

Course objectives: In this course students learn to analyze and understand decisions as rational activity. Making decisions requires creation and evaluation of alternatives, ability to make rational choices based on available information and ability to implement and evaluate choices. Rationality is hard to achieve in decisions, and managers are expected to do more, for instance be creative thinkers and provide innovations.

Literature:

1. Simon: Administrative behavior (4th edition). New York 1997.
2. Mintzberg, Ahlstrand & Lampel: Strategy Safari: A Guided Tour Through the Wilds of Strategic Management. London 1998.
3. Selection of articles (announced during lectures).

Completion of the course: Exam based on lectures and literature, possible workshops.

Grading: On a scale of 1-5 / fail.

■ **Tutkimusseminaari**

Research Seminar

Koodi ja laajuus: HALL3005, 10 op

Ajoitus: 5. vuosi.

Edeltävät opinnot: Äidinkielen opinnot sekä julkisjohtamisen pakolliset perus- ja aineopinnot.

Osaamistavoitteet: Jaksolla käynnistetään pro gradu -tutkielmaan tähtäävä tutkimusprosessi. Jakso edellyttää aktiivista osallistumista seminaarityöskentelyyn koko lukuvuoden ajan. Seminaaritilaisuuksissa tavoitellaan syyslukukauden aikana tutkielma-aiheen suunnitelmaa ja kevätlukukauden lopuksi tutkielman osakäsikirjoitusta. Jakson aikana järjestettävissä muissa tilaisuuksissa perehdytään käytännön tutkielmanteon perusvalmiuksien kehittämiseen ja tieteellisen työn vaatimuksiin.

Kirjallisuus: Tutkielman aihepiiriin liittyvä kirjallisuus.

Suoritustapa: Ohjattu seminaarityöskentely. Seminaarityöt.

Arviointi: Hyväksytty/hylätty.

Lisätiedot: ECS-opiskelijat laativat tutkimusseminaarin englannin kielellä.

■ Pro gradu -tutkielma

Pro Gradu Thesis

Koodi ja laajuus: HALL3006, 40 op

Ajoitus: 5. vuosi.

Edeltävät opinnot: Kandidaatin tutkinto sekä pääaineen syventävät opinnot.

Osaamistavoitteet: Jakso valmentaa tieteellisen tutkimustyön hallintaan. Tuloksena on julkisen johtamisen alaan kuuluvan ongelman tieteellinen tarkastelu.

Suoritustapa: Tieteellisen tutkielman laadinta ja kypsyySNäyte.

Arviointi: Tutkielma arvioidaan asteikolla *approbatur, lubenter approbatur, non sine laude approbatur, cum laude approbatur, magna cum laude approbatur, eximia cum laude approbatur, laudatur*.

Lisätiedot: ECS-opiskelijat laativat pro gradu -tutkielman englannin kielellä.

Vapaavalintaiset syventävät opintojaksot:

■ Comparative Research Methods

Code and credits: ICSC3002, 8 ECTS

Timing: 4th year

Learning outcomes: The course deepens the student's understanding of what are the methodology and methods and practice.

Content: Key themes are comparison as the basis of all methodologically valid thinking, cultural studies methodology and specific methods of history, cultural studies, and literary studies, social science methodology and qualitative, quantitative and comparative methods and techniques, problems of interdisciplinary research, and methodological requirements of the thesis.

Literature:

1. Gray: *Research Practice for Cultural Studies*. London 2003 (available in Ebrary, see <http://www.tritonia.fi>).
2. Ragin: *The Comparative Method: Moving Beyond Qualitative and Quantitative Strategies*. Berkeley 1987.
3. Somekh & Lewin (eds.): *Research Methods in the Social Sciences*. London 2005 (available in Ebrary, see <http://www.tritonia.fi>).
4. Johnson, Chambers, Raghuram & Ticknell: *The Practice of Cultural Studies*. London 2004.
5. Keesing & Strathern: *Cultural Anthropology - A Contemporary Perspective* (3rd edition, 1998).

Completion of the course: Exam based on lectures and literature, possible workshops.

Grading: On a scale of 1-5 / fail.

Teacher: Lecturer / Professor, Public Management/ICS, (Helo, Parry, Hyyryläinen).

■ Harjoittelu

Practical Training

Koodi ja laajuus: HALL3010, 5 op

Ajoitus: Syksy/kevät.

Osaamistavoitteet: Syventää asiantuntijuutta käytännön työtehtävissä sekä vahvistaa aiemmin opittujen teoreettisten valmiuksien soveltamista käytäntöön. Käytännön hallinto-, suunnittelu-, kehittämis- tai vastaavaan työhön perehtyminen, tieteellisten tutkimustulosten käytön ja soveltamisen oppiminen.

Kirjallisuus: Perehtyminen johonkin hallinnon erityisalueeseen harjoitteluraportin aiheeseen soveltuvan kirjallisuuden avulla.

Suoritustapa: Kolmen kuukauden yhtäjaksoinen, kokopäivätoiminen harjoittelu ennalta hyväksytyssä organisaatiossa sekä kirjallinen 15–20 sivun raportti, joka tarkastetaan. Opiskelija voi suorittaa harjoittelun vain omassa pääaineessaan. Ennen raportin kirjoittamista on keskusteltava sen aiheesta ja toteuttamisesta opintojaksosta vastaavan opettajan kanssa. Esitys harjoittelupaikasta jätetään etukäteen ja jäljennös työtodistuksesta sekä raportti toimitetaan opettajalle hyväksyttäväksi.

Arviointi: Hyväksytty/hylätty.

Lisätietoja: Vapaasti valittava opintojakso.