

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen aineopinnot 51 op

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen opetus ja tutkimus analysoi hyvinvointiyhteiskuntaa sekä sosiaali- ja terveyspalvelujärjestelmiä organisaatio- ja johtamisoppien näkökulmasta. Ohjelman tavoitteena on antaa opiskelijoille hyvät valmiudet työskennellä sosiaali- ja terveyspalvelujen vaativalla ja monitulkintaisella toiminta-alueella. Opinnot antavat välineitä sosiaali- ja terveyspalveluiden johtamiseen, asiakkaiden tarpeiden ja palveluiden vaikuttavuuden tunnistamiseen, hyvinvoinnin taloudellisten elementtien käsittelemiseen sekä palvelujärjestelmien kehittämiseen.

Osaamistavoitteet

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen opinnot suoritettuaan opiskelija osaa

- tulkita sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämiseen, toteuttamiseen ja johtamiseen liittyviä erityiskysymyksiä,
- soveltaa hyvinvointipalveluiden keskeisiä periaatteita palveluiden laadun ja vaikuttavuuden sekä osallisuuden, kompleksisuuden ja taloudellisten reunaehto- ajankohtaisiin teemoihin,
- analysoida ja arvioida suomalaisen yhteiskunnan erityispiirteitä tarkastelemalla hyvinvointipalvelujen laajoja kokonaisuuksia ja niiden yhteyttä muihin palvelusektoreihin,
- vertailla hyvinvointiyhteiskunnassa tapahtuneita muutoksia ja tulevaisuuden haasteita.

Ydinaines

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen pääaineohjelma koostuu neljästä pääteemasta, joita ovat johtaminen, hyvinvointiyhteiskunnan kompleksisuus, organisaatioiden toiminta ja kansalaisten osallistuminen.

Työelämärelevanssi

Tavoitteena on, että kandidaatin tutkinnon suorittaneet opiskelijat ymmärtävät sosiaali- ja terveysalan toimintajärjestelmän kokonaisuuden sisällön ja toimintatavat. Lisäksi he osaavat tulkita ja soveltaa hyvinvointijärjestelmän, sosiaali- ja terveysjohtamisen ja palvelutuotannon ajankohtaisia kysymyksiä käytännön toimintaan.

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen kandidaattiohjelman suoritettuaan hallintotieteiden kandidaatit sijoittuvat sosiaali- ja terveysalan sekä muiden julkisten organisaatioiden projekti- ja asiantuntijatehtäviin.

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen aineopinnot 51 op:

- SOTE2008 Vintagesta moderniin johtamiseen 6 op
- SOTE2010 Ihmisen ääni hyvinvointiyhteiskunnassa 6 op
- SOTE2011 Hankintaosaaminen ja yrittäjyys hyvinvointipalveluissa 7 op
- SOTE2014 Talous ja vaikuttavuus 6 op
- SOTE2015 Hyvinvointipeli – julkisen ja yksityisen rajapinnalla 6 op
- HALL2024 Tutkimusmenetelmät 5 op
- STAT2100 Tilastollinen tietojenkäsittely SPSS 5 op
- SOTE2005/2006 Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma 10 op

Opintojaksot SOTE2011 Hankintaosaaminen ja yrittäjyys hyvinvointipalveluissa 7 op sekä SOTE2014 Talous ja vaikuttavuus 6 op järjestetään joka toinen lukuvuosi. Lukuvuonna 2015–16 järjestetään SOTE2014 Talous ja vaikuttavuus 6 op.

OPINTOJAKSOKUVAUKSET:

■ **Vintagesta moderniin johtamiseen**

From Vintage to Modern Leadership

Koodi ja laajuus: SOTE2008, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija ymmärtää perinteistä johtamisajattelua ja osaa soveltaa modernin johtamisen menetelmiä.

Ydinaines: Opintojaksossa tarkastellaan organisaatio- ja johtamisteorioiden nykyisiä sovellusmahdollisuuksia sosiaali- ja terveydenhuollon näkökulmien ja toimintatapojen kautta. Opintojaksolla perehdytään muun muassa strategiseen ajatteluun, lean-johtamiseen sekä muutosjohtamiseen.

Suoritustapa: Tentti ja harjoitustyöt Moodle-ympäristössä. Luennot ja harjoitukset enintään 30 tuntia.

Kirjallisuus:

1. Helms-Mills, Dye & Mills: Understanding Organizational Change 2009.
2. Laaksonen, Niskanen & Ollila: Lähijohtamisen perusteet terveydenhuollossa. 2. uusittu painos. Edita Publishing Oy 2012.
3. Niiranen & Seppänen-Järvelä & Sinkkonen & Vartiainen: Johtaminen sosiaalialalla. Helsinki: Gaudeamus 2011.
4. Luennoitsijan ilmoittama materiaali

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

■ **Ihmisen ääni hyvinvointiyhteiskunnassa**

Citizen's Voice in Welfare Society

Koodi ja laajuus: SOTE2010, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa hyödyntää asiakaslähtöisyyttä ja kansalaisten osallistumista hyvinvointipalveluissa sekä niiden kehittämisessä.

Ydinaines: Opintojaksolla tarkastellaan ja arvioidaan kansalaisten osallisuutta ja osallistumismahdollisuuksia eri näkökulmista.

Suoritustapa: Tentti ja harjoitustyö (esim. mielipidekirjoitusten laatiminen ryhmittäin). Luennot ja harjoitukset enintään 20 tuntia.

Kirjallisuus:

1. Valkama: Asiakkuuden dilemma – Näkökulmia sosiaali- ja terveydenhuollon asiakkuuteen. Acta Wasaensia 267. Vaasa 2012. (saatavilla: www.uva.fi/materiaali/pdf/isbn_978-952-476-412-4.pdf).
2. Möttönen & Kettunen: Yksilöosallistuminen ja yhteisöosallistuminen kuntien hyvinvointipalveluissa. Kunnallistieteellinen aikakauskirja 3/2011.
3. Kahane, Loptson, Herriman & Hardy: Stakeholder and Citizen Roles in Public Deliberation. Journal of Public Deliberation, 2/2013.
4. Raisio & Carson: Deliberation within sectors: Making the case for sector mini-publics. International Review of Social Research. 1/2014.

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

■ **Hankintaosaaminen ja yrittäjyys hyvinvointipalveluissa**

Purchasing and Supply Management and Entrepreneurship in Welfare Services

Koodi ja laajuus: SOTE2011, 7 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa analysoida sosiaali- ja terveyspalvelujen yrittäjyyttä, arvioida sen yhteiskunnallista perustaa, toteuttaa hankintaosaamisen muotoja ja toimintatapoja sekä ymmärtää liiketoimintaorientoitumisen idean.

Ydinaines: Opintojakson käytyään opiskelijalla on perustiedot sosiaali- ja terveysalan liiketoiminta- ja hankintaosaamisesta, yrityksen perustamiseen liittyvistä käytänteistä. Opintojakson tehtävät sijoittuvat Moodle - oppimisympäristöön.

Suoritustapa: Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen sekä Moodle-tehtävien suorittaminen, jotka liittyvät hyvinvointipalvelujen tarjontaan ja hankintoihin. Luennot ja harjoitukset enintään 20 tuntia.

Kirjallisuus:

1. Weidinger, Fischler & Schmidpeter: Sustainable Entrepreneurship. Berlin: Springer 2014.
2. Oksanen: Kuntien yleiset hankintaohjeet. Suomen Kuntaliitto 2010.
3. Luennoitsijan ilmoittamat säädökset ja artikkelit
4. *Oheislukemisto:* Valtion hankintakäsikirja 2010. Valtiovarainministeriön julkaisuja 48 (saatavilla: www.vm.fi/vm/fi/04_julkaisut_ja_asiakirjat/01_julkaisut/08_muut_julkaisut/20110110Valtio/Hankintakaesikirja.pdf)

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Opintojakso toteutetaan yhteistyössä julkisoikeuden kanssa. Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi (vuorovuosin jakson SOTE2014 Talous ja vaikuttavuus kanssa). Jakso järjestetään lkv 2016–17.

■ **Talous ja vaikuttavuus**

The Economics of Welfare Services

Koodi ja laajuus: SOTE2014, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa soveltaa ja arvioida sosiaali- ja terveydenalan taloudellisen toiminnan periaatteita ja vaikuttavuutta. Opintojakso vahvistaa talousosaamista sosiaali- ja terveyshallinnon alalla sekä antaa valmiuksia sosiaali- ja terveyspalveluiden vaikuttavuuden ymmärtämiseen.

Ydinaines: Opintojaksossa perehdytään sosiaali- ja terveysalan ohjauksen, rahoituksen ja budjetoinnin kysymyksiin osana julkisen järjestelmän kokonaisuutta.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen sekä luentopäiväkirjat. Luennot ja harjoitukset enintään 22 tuntia.

Kirjallisuus:

1. Sintonen & Pekurinen: Terveystaloustiede. Helsinki 2006.
2. Korkman: Talous ja utopia. Norhaven 2014.
3. Luennoitsijan ilmoittamat artikkelit.

Oheislukemisto:

1. Sosiaali- ja terveyspalvelu-uudistusten taloudellisten vaikutusten arviointi (2014) (<http://vm.fi/documents/10623/1106800/sote-vaikutukset-28102014/4adafb9e-f4d0-4371-b007-c30df7360b54?version=1>)
2. Hyvinvointipalveluista saatavan hyödyn määrä ja kohde (2011) (http://vm.fi/documents/10616/622966/R1011_Hyvinvointipalveluista+saatavan+hy%C3%B6dyn+m%C3%A4%C3%A4r%C3%A4+ja+kohde.pdf/f93ead3d-be07-470c-9c30-e47546f63a61?version=1.0)

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi (vuorovuosin jakson SOTE2011 Hankintaosaaminen ja yrittäjäyys hyvinvointipalveluissa kanssa). Jakso järjestetään lkv 2015–16.

■ **Hyvinvointipeli – julkisen ja yksityisen rajapinnalla**

Welfare Game – Public-Private-Partnership

Koodi ja laajuus: SOTE2015, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija ymmärtää sosiaali- ja terveydenhuollon moniulotteista palvelukokonaisuutta, jossa keskeistä ei ole palvelujen tuottajaorganisaatio, vaan asiakkaiden kohtaama palveluketju.

Ydinaines: Opintojaksossa analysoidaan toteutettavan hyvinvointipelin kautta sosiaali- ja terveyspalvelujen poliittista, ammatillista ja käytännöllistä kokonaisuutta yksityisten, julkisten ja vapaaehtoissektorin organisaatioiden näkökulmasta.

Suoritustapa: Luennot ja hyvinvointipelin toteuttaminen.

Kirjallisuus: Hyvinvointipelin teemaa tukeva kansallinen ja kansainvälinen materiaali. Luennot ja hyvinvointipeli enintään 30 tuntia.

Arviointi: Hyväksytty/hylätty.

Menetelmäopinnot:

■ **Tutkimusmenetelmät**

Research Methods

Koodi ja laajuus: HALL2024, 5 op

Ajoitus: 3. vuoden syyslukukausi.

Edeltävät opinnot: Tilastotieteen johdantokurssi.

Osaamistavoitteet: Opintojakson suoritettuaan opiskelija ymmärtää yhteiskuntatieteellisen tutkimuksen menetelmälliset mahdollisuudet ja tuntee hallinnon tutkimuksessa yleisimmin käytettävät aineistotyypit.

Ydinaines: Opintojaksolla perehdytään tutkimuksen yleisiin kysymyksiin sekä erilaisiin laadullisiin tutkimusotteisiin ja -menetelmiin. Jaksoon kuuluvissa harjoituksissa perehdytään aineiston keruuseen, käsittelyyn ja analyysiin oman työn ja esimerkkien kautta.

Suoritustapa: Luennot ja harjoitukset max. 18 h ja tentti.

Kirjallisuus:

1. Alasuutari: Laadullinen tutkimus 2.0. Tampere 2014. 5. painos.
2. Hirsjärvi, Remes & Sajavaara: Tutki ja kirjoita Helsinki 2009

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Menetelmäkokonaisuus muodostuu tämän jakson lisäksi edeltävästä Tilastotieteen johdantokurssista sekä Tilastollinen tietojenkäsittely SPSS -opintojaksosta.

■ Tilastollinen tietojenkäsittely SPSS

Statistical Data Processing SPSS

Koodi ja laajuus: STAT2100, 5 op

Ajoitus: 3. opiskeluvuoden kevätlukukausi.

Edeltävät opinnot: TITE1022 Tietokone työvälineenä, STAT1020 Tilastotieteen johdantokurssi sekä HALL2024 Tutkimusmenetelmät.

Osaamistavoitteet: Kurssin suorittamisen jälkeen opiskelija osaa valita tilastollisen menetelmän havaintoaineiston analysointiin, osaa tilastollisen ohjelmiston käytön perusteet, osaa tulkita tilastollisten analyysien tuloksia ja osaa hyödyntää oppimiaan tietoja ja taitoja erityisesti empiirisen tutkimuksen teossa ja raportoinnissa.

Sisältö: Havaintoaineiston tallennus, muuttujamuunnosten tekeminen, tilastollisen menetelmän valinnan perusteet, tilastollisten analyysien suorittaminen tilastollista ohjelmistoa käyttäen ja tilastollisten analyysien tulosten tulkintaa ja raportointia.

Oppimateriaali ja kirjallisuus: Kurssimateriaali sekä luennoilla ilmoitetut www-sivustot ja ohjelmisto-oppaat.

Toteutustavat: Luennot 20 h ja harjoitukset 20 h.

Suoritustavat: 1) Aktiivinen osallistuminen harjoituksiin ja luennoille sekä harjoitustyö TAI 2) tentti ja harjoitustyö.

Arviointi: Suoritustapa 1): Hyväksytty/hylätty. Suoritustapa 2): Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Vastuupettaja: Christina Gustafsson.

Vastuorganisaatio: Teknillinen tiedekunta.

Lisätiedot: Kurssilla käytetään SPSS-tilasto-ohjelmistoa. Kurssin kotisivu: <http://lipas.uwasa.fi/~chg/stat2100.html>.

■ Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma

Thesis (Bachelor Level)

Koodi ja laajuus: SOTE2005 (seminaari), SOTE2006 (tutkielma), 10 op

Ajoitus: 3. vuosi.

Edeltävät opinnot: Hallintotieteiden perusopinnot ja sosiaali- ja terveyshallintotieteen aineopinnot.

Osaamistavoite: Opiskelija oppii tieteellisen tutkimustyön, yhteiskunnallisten ongelmien tieteellisen analysoinnin, kirjallisen aineiston kokoamisen ja muokkaamisen periaatteet sekä pystyy soveltamaan niitä oman tutkielmansa kirjoittamisessa.

Ydinaines: Työskentely johtaa itsenäiseen, 25–30 sivun laajuiseen kirjalliseen esitykseen sosiaali- ja terveyshallintotieteen alueelta.

Suoritustapa: Tieteellisen tutkielman laatiminen ja puolustaminen. Aktiivinen osallistuminen seminaari-istuntoihin ja ryhmätapaamisiin. Kirjaston järjestämän tiedonhaun verkkokurssin suorittaminen (OPIS0004 Tiedonhankintataidot 2).

Kypsyysnäyte. Luennot ja ohjaus enintään 50 tuntia.

Kirjallisuus:

1. Hirsjärvi, Remes & Sajavaara: Tutki ja kirjoita. Helsinki 2004.
2. Raatikainen: Ihmistieteet ja filosofia. Helsinki 2004.
3. Hallintotieteellisten töiden kirjoitusohjeet:
www.uva.fi/fi/for/student/materials/writing_guidelines/administrative_sciences/.

Arviointi: Kandidaattiseminaari hyväksytty/hylätty. Hyväksytty kandidaatintutkielma arvostellaan asteikolla 1–5. Arvosteltu kandidaatintutkielma lasketaan mukaan pääaineen arvosanaan.

Lisätiedot:

1. Opintojakso järjestetään osittain Moodle-oppimisympäristössä ryhmätyöskentelynä. **Huom!** Ensimmäinen tapaaminen järjestetään jo 2. vuoden keväällä.
2. Kandidaatintutkielmaksi hyväksytään tarkastettu ja korjattu seminaarityö, kun opiskelija kirjoittaa siihen liittyvän kypsyysnäytteen. Kypsyysnäytteeseen voi ilmoittautua kun kandidaatintutkielma on jätetty tarkastettavaksi vastaavalle opettajalle. Kypsyysnäyte tarkastetaan sekä äidinkielen että sisällön osalta. Lisätietoja kypsyysnäytteestä:
www.uva.fi/fi/for/student/studies/study/language_studies/kypsyysnayte/.
3. Kandidaatintutkielma jätetään tarkastettavaksi kahtena kappaleena. Kandidaatintutkielman tarkastusprosessi:
www.uva.fi/fi/for/student/studies/graduation/administrative_sciences/bachelors_thesis/.
4. Kandidaatintutkielmat tarkistetaan Turnitin-plagiaatintunnistusjärjestelmällä.

Vastuopettaja: Yliopistonlehtori.

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen syventävät opinnot 86 op

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen opetus ja tutkimus analysoi hyvinvointiyhteiskuntaa sekä sosiaali- ja terveyspalvelujärjestelmiä organisaatio- ja johtamisoppien näkökulmasta. Opinnot auttavat ymmärtämään ja käsittelemään sosiaali- ja terveyspalveluiden johtamisen ja talouden kysymyksiä järjestelmän, organisaation ja henkilöstön tasoilla. Lisäksi opinnoissa perehdytään palvelujen kehittämiseen asiakkaiden tarpeiden ja palveluiden vaikuttavuuden näkökulmasta.

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen syventävät opinnot koostuvat viidestä pääteemasta, joita ovat johtaminen, hyvinvointiyhteiskunnan kompleksisuus, talous, henkilöstö ja osallisuus. Tavoitteena on antaa opiskelijoille erinomaiset valmiudet johtaa, suunnitella, koordinoita ja kehittää sosiaali- ja terveysorganisaatioita ja niiden palvelutuotantoa. Opinnot tuottavat kyvyn tunnistaa ja reagoida sosiaali- ja terveysjärjestelmien kasvaviin haasteisiin.

Oppiaineessa on jatkuvasti panostettu uusien ja monipuolisten opetusmenetelmien soveltamiseen, joissa korostuu vuorovaikutus ja opiskelijoiden omatoimisuus. Sosiaali- ja terveyshallintotieteen maisteriopiskelijat toimivat aidosti osana tutkimusyhteisöä. Oppiaineen laajat työelämäyhteydet näkyvät niin tutkimuksessa kuin opetuksessa.

Työllistyminen

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen maisteriopinnot mahdollistavat sijoittumisen julkisten, yksityisten ja vapaaehtoissektorin organisaatioiden monipuolisiin ja vaativiin asiantuntijatehtäviin. Valmistuneiden tehtävänimikkeitä ovat esimerkiksi perusturvajohtaja, toiminnanjohtaja, henkilöstöpäällikkö, kehittämisspäällikkö, talousjohtaja, osastonhoitaja, ylihoitaja ja projektipäällikkö.

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen syventävät opinnot 86 op:

- HALL3019 Vertailu tutkimustapana ja uudistamiskeinona 6 op
- SOTE3017 Sosiaali- ja terveysjärjestelmien tulevaisuus 6 op
- SOTE3018 Johtamisen taloudelliset reunaehdot 6 op
- SOTE3014 Johtajana kaaoksen reunalla 6 op
- SOTE3015 Hyvinvointi- ja henkilöstöjohtaminen 6 op
- SOTE3016 Projekti-innovaatiot käytännön uudistajina 6 op
- SOTE3005 Tutkimusseminaari 10 op
- SOTE3006 Pro gradu -tutkielma 40 op

Opintojaksot SOTE3018 Johtamisen taloudelliset reunaehdot 6 op, SOTE3014 Johtajana kaaoksen reunalla 6 op, SOTE3015 Hyvinvointi- ja henkilöstöjohtaminen 6 op sekä SOTE3016 Projekti-innovaatiot käytännön uudistajina 6 op järjestetään joka toinen lukuvuosi. Lukuvuonna 2015–16 järjestetään SOTE3014 Johtajana kaaoksen reunalla 6 op sekä SOTE3015 Hyvinvointi- ja henkilöstöjohtaminen 6 op.

OPINTOJAKSOKUVAUKSET:

■ Vertailu tutkimustapana ja uudistamiskeinona

Comparison as Research Method and Reform Praxis

Koodi ja laajuus: HALL3019, 6 op

Osaamistavoitteet: Opintojakso syventää opiskelijoiden osaamista vertailuun liittyvistä tutkimusmenetelmistä sekä harjaannuttaa suoriutumaan vertailumenetelmällä toteutettavan johtamistutkimuksen ja kehittämistoiminnan läpiviennistä.

Ydinaines: Jaksossa perehdytään benchmarking-tekniikkaan, vertaisoppimiseen, vertailuasetelmien rakentamiseen sekä tulosten tulkintaan ja hyödyntämiseen.

Kirjallisuus:

1. Salminen (toim.): Hallintovertailun metodologia. Vaasa 2007 tai 2000.
2. Luennoitsijan ilmoittamat artikkelit tai muu materiaali.

Opetus: Luennot max 16 h ja itsenäinen työskentely max 10 h.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen, mahdollinen harjoitustyö.

Arviointi: Tentti 1–5 tai hylätty.

Edeltävät opinnot: Tutkimusmenetelmät sekä Tilastollinen tietojenkäsittely.

■ Sosiaali- ja terveysjärjestelmien tulevaisuus

The Future of Social and Health Systems

Koodi ja laajuus: SOTE3017, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa hahmottaa sosiaali- ja terveysjärjestelmien mahdollisia tulevaisuuden polkuja ja näiden taustatekijöitä.

Ydinaines: Opintojaksolla analysoidaan tulevaisuuslähtöisesti kansallisia ja kansainvälisiä sosiaali- ja terveysjärjestelmiä sekä syvennytään sosiaali- ja terveysalan tulevaisuuteen vaikuttaviin globaaleihin megatrendeihin.

Suoritustapa: Arvioitava harjoitustyö kurssikirjallisuutta hyväksikäyttäen. Luennot ja harjoitukset enintään 30 tuntia.

Kirjallisuus: Luennoitsijan ilmoittamat tulevaisuuden visioita ja kehittämistä koskevat tutkimusraportit ja selvitykset.

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

■ Johtamisen taloudelliset reunaehdot

Economic Boundaries of Leadership

Koodi ja laajuus: SOTE3018, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija pystyy samaistumaan johtajan rooliin ja tehtäviin niukkenevien resurssien ja kasvavien palvelutarpeiden ristipaineessa.

Ydinaines: Opintojaksolla perehdytään niukkuuden johtamiseen erilaisissa organisaatioissa ja toimintaympäristöissä.

Suoritustapa: Luennot ja tentti. Luennot ja harjoitukset enintään 27 tuntia.

Kirjallisuus:

1. Kioko, Marlowe, Matkin, Moody, Smith & Zhao: Why Public Financial Management Matters (2011). Journal of Public Administration Research and Theory 21:i, 113-124.
<http://web.a.ebscohost.com/ehost/pdfviewer/pdfviewer?vid=2&sid=c41350e7-6a30-4650-abfd-6c86c02f9ea0%40sessionmgr4005&hid=4112>
2. Torppa: Managerialismi suomalaisen julkisen erikoissairaanhoidon johtamisessa. Oulun yliopisto, Lääketieteellinen tiedekunta (2007).
<http://herkules.oulu.fi/isbn9789514286292/isbn9789514286292.pdf>
3. Raudasoja & Johansson: Esimies talouden johtajana julkishallinnossa. Ekonomia-sarja, WSOYpro (2009). Julkaistu myös verkkokirjana:
<http://verkkokirjahyly.talentum.fi.proxy.tritonia.fi/teos/DABBXXBTAFDC>
H
4. Salmisaari: Johtamisen kokemuksia palvelujärjestelmän muutoksessa. Artikkeliteoksessa Kansallinen mielenterveys ja päihdesuunnitelma s. 44-76 (2013). <https://www.julkari.fi/handle/10024/114817>

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi. Jakso järjestetään lkv 2016–17.

■ Johtajana kaaoksen reunalla

Edge of Chaos

Koodi ja laajuus: SOTE3014, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa tehdä johtopäätöksiä yhä vaativammista hallinnon toimintaan liittyvistä ongelmista.

Ydinaines: Opintojaksolla analysoidaan kompleksisuustieteitä ja niiden esiintuomia pirullisia ongelmia sekä deliberatiivisen hallinnan mahdollisuuksia monitulkintaisessa toimintakentässä.

Suoritustapa: Tentti ja deliberatiivisiin menetelmiin perustuvan sovelluksen toteuttaminen. Luennot ja deliberatiivinen sovellus enintään 25 tuntia.

Kirjallisuus:

1. Zimmerman, Lindberg & Plsek: Edgeware. Lessons from Complexity Science for Health Care Leaders. 2008.
2. Vartiainen, Ollila, Raisio & Lindell: Johtajana kaaoksen reunalla: Kuinka selviytyä pirullisista ongelmista? Gaudeamus 2013.
3. Marion & Uhl-Bien: Leadership in complex organizations. The Leadership Quarterly 2001, 12 (4), 389–418.
4. Raisio & Lundström: How to Manage Chaos: Lessons from Movies on Chaos Theory. Administration & Society. 2014 DOI: 10.1177/0095399714541269.

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Osa luennoista järjestetään yhteistyössä aluetieteen kurssin Aluekehittämisen kompleksisuus kanssa. Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi. Jakso järjestetään lkv 2015–16.

■ Hyvinvointi- ja henkilöstöjohtaminen

Human Resource Management and Welfare

Koodi ja laajuus: SOTE3015, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelijalla on valmiudet henkilöstöhallinnon periaatteiden ymmärtämiseen ja soveltamiseen, kyky arvioida organisaationsa työhyvinvoinnin tilaa sekä suunnitella ja kehittää työyhteisön johtamisen ongelmaratkaisutaitoja.

Ydinaines: Opintojaksolla analysoidaan johtamisen erityispiirteitä, ristiriitojen hallintaa, henkilöstösuunnittelua sekä henkilöstön hyvinvointia.

Suoritustapa: Tentti, oppimispäiväkirja ja harjoitustyö (esim. draamaharjoituksiin osallistuminen). Luennot ja harjoitukset enintään 30 tuntia.

Kirjallisuus:

1. Joyce: Strategic Leadership in the Public Services. Routledge 2011.
2. Pyöriä (toim.): Työhyvinvointi ja organisaation menestys. Gaudeamus 2012.
3. Viitala & Järnlström (toim.): Henkilöstöjohtaminen uuden edessä. Henkilöstöbarometrin nostamat kehityshaasteet. Vaasan yliopiston julkaisuja 2014. (http://www.uva.fi/materiaali/pdf/isbn_978-952-476-537-4.pdf)
4. Ollila: Strategic support for managers by management supervision. Leadership in Health Services, vol. 21, 2008, Issue 1, 16–27. (Artikkeli)
5. Järvinen: Työn mielekkyyden johtaminen. Käytännön opas. Talentum 2014.
6. Ollila & Vartiainen: Strategic Competence-Based Management in Finnish Health-Care Services. Teoksessa: Strategic Management in Public Organizations. European Practices and Perspectives. (Toim.) Joyce & Drumaux. (Artikkeli)

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi. Jakso järjestetään lkv 2015–16.

■ **Projekti-innovaatiot käytännön uudistajina**

Project Innovations and Practical Development

Koodi ja laajuus: SOTE3016, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa suunnitella ja tuottaa uusia innovatiivisia toimintamalleja, pohtia niiden toimintaedellytyksiä ja soveltaa oppimaansa käytännön esimerkkeihin.

Ydinaines: Opintojaksolla analysoidaan projektityöskentelyn teoreettisia lähtökohtia muutosjohtamisen kontekstissa. Opiskelijat toimivat aitona tutkimusyhteisönä ja toteuttavat konkreettisen tutkimus- ja kehittämishankkeen.

Suoritustapa: Osallistuminen konkreettisen projektin suunnitteluun, toteuttamiseen ja analysointiin. Luennot ja projekti enintään 30 tuntia.

Kirjallisuus:

1. Carnall: Managing Change in Organizations. 2007.
2. Brown & Osborne: Managing Change and Innovation in Public Service Organizations. Routledge 2005.
3. Virtanen: Projekti strategian toteuttajana. Tietosanoma Oy 2009.

Arviointi: Asteikolla hyväksytty / hylätty.

Lisätietoja: Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi. Jakso järjestetään lkv 2016–17.

■ **Tutkimusseminaari**

Research Seminar

Koodi ja laajuus: SOTE3005, 10 op

Edeltävät opinnot: Sosiaali- ja terveyshallintotieteen pakolliset pääaineopinnot. Opintojakso Tieteellinen kirjoittaminen suoritetaan seminaarivaiheessa.

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa hankkia, analysoida ja hyödyntää tieteellistä kirjallisuutta sekä tutkimuksellisia aineistoja oman tutkielmansa laatimisessa.

Ydinaines: Opintojaksolla aloitetaan tutkielman tekeminen ja edetään vaiheittain pro gradu -tutkielman osakäsikirjoitukseen.

Suoritustapa: Edellytetään aktiivista osallistumista vuorovaikutteiseen seminaarityöskentelyyn koko lukuvuoden ajan. Luennot ja ryhmäohjaus enintään 24 tuntia/ryhmä.

Arviointi: Hyväksytty/hylätty.

■ **Pro gradu -tutkielma**

Thesis

Koodi ja laajuus: SOTE3006, 40 op

Osaamistavoite: Opiskelija kykenee itsenäiseen tutkimustyöhön ja hallitsee tutkimusprosessin laaditun aikataulun mukaisesti. Opiskelijan tulee käyttää ohjausta itsenäisen työn tukena.

Ydinaines: Oppiaineen alueelle kuuluvan ongelman tieteellinen tarkastelu hallinnon toiminnan ja rakenteiden kannalta.

Opetusmenetelmät ja suoritustapa: Tieteellisen tutkielman laadinta.

Arviointi: Pro gradu -tutkielma arvioidaan asteikolla approbatur (alin), lubenter approbatur, non sine laude approbatur, cum laude approbatur, magna cum laude approbatur, eximia cum laude approbatur, laudatur (ylin).

Lisätietoja: Pro gradu -tutkielmat tarkistetaan Turnitin-plagiaatintunnistusjärjestelmällä.