

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen aineopinnot 51 op

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen opetus ja tutkimus analysoi hyvinvointiyhteiskuntaa sekä sosiaali- ja terveystalouden järjestelmiä organisaatio- ja johtamisopin näkökulmasta. Ohjelman tavoitteena on antaa opiskelijoille hyvät valmiudet työskennellä sosiaali- ja terveystalouden vaativalla ja monitulkintaisella toiminta-alueella. Opinnot antavat välineitä sosiaali- ja terveystalouden johtamiseen, asiakkaiden tarpeiden ja palveluiden vaikuttavuuden tunnistamiseen, hyvinvoinnin taloudellisten elementtien käsittelemiseen sekä palvelujärjestelmien kehittämiseen.

Osaamistavoitteet

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen opinnot suoritettuaan opiskelija osaa

- tulkita sosiaali- ja terveystalouden järjestämiseen, toteuttamiseen ja johtamiseen liittyviä erityiskysymyksiä,
- soveltaa hyvinvointipalveluiden keskeisiä periaatteita palveluiden laadun ja vaikuttavuuden sekä osallisuuden, kompleksisuuden ja taloudellisten reunaehto-ajankohtaisiin teemoihin,
- analysoida ja arvioida suomalaisen yhteiskunnan erityispiirteitä tarkastelemalla hyvinvointipalvelujen laajoja kokonaisuuksia ja niiden yhteyttä muihin palvelusektoreihin,
- vertailla hyvinvointiyhteiskunnassa tapahtuneita muutoksia ja tulevaisuuden haasteita.

Ydinaines

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen pääaineohjelma koostuu neljästä pääteemasta, joita ovat johtaminen, hyvinvointiyhteiskunnan kompleksisuus, organisaatioiden toiminta ja kansalaisten osallistuminen.

Työelämärelevanssi

Tavoitteena on, että kandidaatin tutkinnon suorittaneet opiskelijat ymmärtävät sosiaali- ja terveystalouden toimintajärjestelmän kokonaisuuden sisällön ja toimintatavat. Lisäksi he osaavat tulkita ja soveltaa hyvinvointijärjestelmän, sosiaali- ja terveystalouden johtamisen ja palvelutuotannon ajankohtaisia kysymyksiä käytännön toimintaan.

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen kandidaatti-ohjelman suoritettuaan hallintotieteiden kandidaatti sijoittuvat sosiaali- ja terveystalouden sekä muiden julkisten organisaatioiden projekti- ja asiantuntijatehtäviin.

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen aineopinnot 51 op:

- SOTE2008 Vintagesta moderniin johtamiseen 6 op
- SOTE2010 Ihmisen ääni hyvinvointiyhteiskunnassa 6 op
- SOTE2011 Hankintaosaaminen ja yrittäjyys hyvinvointipalveluissa 7 op
- SOTE2012 Sosiaali- ja terveystalous 6 op
- SOTE2013 Laatu ja vaikuttavuus 6 op
- HALL2024 Tutkimusmenetelmät 5 op
- STAT2100 Tilastollinen tietojenkäsittely SPSS 5 op
- SOTE2005/2006 Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma 10 op

HUOM! Opintojaksot Hankintaosaaminen ja yrittäjyys hyvinvointipalveluissa 7 op sekä Sosiaali- ja terveystalous 6 op järjestetään joka toinen lukuvuosi. Lukuvuonna 2014–15 järjestetään SOTE2011 Hankintaosaaminen ja yrittäjyys hyvinvointipalveluissa 7 op.

OPINTOJAKSOKUVAUKSET:

■ Vintagesta moderniin johtamiseen

From Vintage to Modern Leadership

Koodi ja laajuus: SOTE2008, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija ymmärtää perinteistä johtamisajattelua ja osaa soveltaa modernin johtamisen menetelmiä.

Ydinaines: Opintojaksossa tarkastellaan organisaatio- ja johtamisteorioiden nykyisiä sovellusmahdollisuuksia sosiaali- ja terveydenhuollon näkökulmien ja toimintatapojen kautta. Opintojaksolla perehdytään muun muassa strategiseen ajatteluun, lean-johtamiseen sekä muutosjohtamiseen.

Suoritustapa: Tentti ja harjoitustyöt Moodle-ympäristössä.

Kirjallisuus:

1. Helms-Mills, Dye & Mills: Understanding Organizational Change 2009.
2. Laaksonen, Niskanen & Ollila: Lähijohtamisen perusteet terveydenhuollossa. 2. uusittu painos. Edita Publishing Oy 2012.
3. Niiranen & Seppänen-Järvelä & Sinkkonen & Vartiainen: Johtaminen sosiaalialalla. Helsinki: Gaudeamus 2011.

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

■ Ihmisen ääni hyvinvointiyhteiskunnassa

Citizen's Voice in Welfare Society

Koodi ja laajuus: SOTE2010, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa hyödyntää asiakaslähtöisyyttä ja kansalaisten osallistumista hyvinvointipalveluissa sekä niiden kehittämisessä.

Ydinaines: Opintojaksolla tarkastellaan ja arvioidaan kansalaisten osallisuutta ja osallistumismahdollisuuksia eri näkökulmista.

Suoritustapa: Tentti ja harjoitustyö (esim. mielipidekirjoitusten laatiminen ryhmittäin).

Kirjallisuus:

1. Valkama: Asiakkuuden dilemma – Näkökulmia sosiaali- ja terveydenhuollon asiakkuuteen. Acta Wasaensia 267. Vaasa 2012. (saatavilla: www.uva.fi/materiaali/pdf/isbn_978-952-476-412-4.pdf).
2. Laitinen & Pessi (toim.): Solidaarisuus. 2011.
3. Arnstein: A Ladder of Citizen Participation. 1969. (saatavilla: <http://lithgow-schmidt.dk/sherry-arnstein/ladder-of-citizen-participation.html>).
4. Toikko: Asiakkaiden osallistuminen palveluiden kehittämiseen. Artikkelit Työpoliittisessa Aikakauskirjassa 3/2006 (saatavilla: www.tyolinja.fi/mol/fi/99_pdf/fi/06_tyoministerio/06_julkaisut/aikakausi/tak/2006/03/toikko.pdf).

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

■ **Hankintaosaaminen ja yrittäjyys hyvinvointipalveluissa**

Purchasing and Supply Management and Entrepreneurship in Welfare Services

Koodi ja laajuus: SOTE2011, 7 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa analysoida sosiaali- ja terveyspalvelujen yrittäjyyttä, arvioida sen yhteiskunnallista perustaa sekä toteuttaa hankintaosaamisen muotoja ja toimintatapoja.

Ydinaines: Opintojakson käytyään opiskelijalla on perustiedot sosiaali- ja terveysalan liiketoiminta- ja hankintaosaamisesta sekä yrityksen perustamiseen liittyvistä erityispiirteistä. Opintojakson tehtävät sijoittuvat Moodle - oppimisympäristöön.

Suoritustapa: Kirjallisuuden ja luentojen tenttiminen sekä Moodle-tehtävien suorittaminen.

Kirjallisuus:

1. Weidinger, Fischler & Schmidpeter: Sustainable Entrepreneurship. Berlin: Springer 2014.
2. Oksanen: Kuntien yleiset hankintaohjeet. Suomen Kuntaliitto 2010.
3. Luennoitsijan ilmoittamat säädökset ja artikkelit
4. *Oheislukemisto*: Valtion hankintakäsikirja 2010. Valtiovarainministeriön julkaisuja 48 (saatavilla: www.vm.fi/vm/fi/04_julkaisut_ja_asiakirjat/01_julkaisut/08_muut_julkaisut/20110110Valtio/Hankintakaesikirja.pdf)

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Opintojakso toteutetaan yhteistyössä julkisoikeuden kanssa.

Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi (vuorovuosin jakson SOTE2012 Sosiaali- ja terveystalous kanssa). Jakso järjestetään lkv 2014–15.

■ **Sosiaali- ja terveystalous**

The Economics of Welfare Services

Koodi ja laajuus: SOTE2012, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa soveltaa ja arvioida sosiaali- ja terveydenalan taloudellisen toiminnan periaatteita. Opintojakso vahvistaa liiketoimintaosaamista sosiaali- ja terveyshallinnon alalla.

Ydinaines: Opintojaksossa perehdytään sosiaali- ja terveysalan ohjauksen, rahoituksen ja budjetoinnin kysymyksiin osana julkisen järjestelmän kokonaisuutta.

Suoritustapa: Luentoja ja kirjallisuuden tenttiminen sekä luentopäiväkirjat.

Kirjallisuus:

1. Sintonen & Pekurinen: Terveystaloustiede. Helsinki 2006.
2. Vakkuri: Paras mahdollinen julkishallinto? Helsinki: Gaudeamus 2009. Sivut 11–50, 111–171.
3. Luennoitsijan ilmoittamat artikkelit.
4. *Oheislukemisto*: Terveystaloustieteelliset vuosijulkaisut.

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi (vuorovuosin jakson SOTE2011 Hankintaosaaminen ja yrittäjyys hyvinvointipalveluissa kanssa). Jakso järjestetään seuraavan kerran lkv 2015–16.

■ Laatu ja vaikuttavuus

Quality and Effectiveness

Koodi ja laajuus: SOTE2013, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa analysoida sosiaali- ja terveydenhuollon laatua ja laadun kehittämistä vaikuttavuuden näkökulmasta.

Ydinaines: Opintojaksossa käsitellään eettistä laatujohtamista ja laatujärjestelmiä sekä niiden merkitystä sosiaali- ja terveyspalvelujen kehittämisessä.

Suoritustapa: Tentti sekä laatuksikirjan laatiminen tai arviointi/vertailu.

Kirjallisuus:

1. McCarthy & Rose (eds.): Values-Based Health & Social Care: Beyond Evidence-Based Practice 2010. (Ebrary)
2. Ryyänen, Kukkonen, Myllykangas, Lammintakanen & Kinnunen: Priorisointi terveydenhuollossa: mitä maksaa, kuka maksaa. 2006.
3. Rajavaara: Vaikuttavuusyhteiskunta. 2007. Verkkojulkaisu: [http://www.kela.fi/in/internet/liite.nsf/NET/050307142402EK/\\$File/RajavaaraVaikuttavuusnetti.pdf](http://www.kela.fi/in/internet/liite.nsf/NET/050307142402EK/$File/RajavaaraVaikuttavuusnetti.pdf)

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Menetelmäopinnot:

■ Tutkimusmenetelmät

Research Methods

Koodi ja laajuus: HALL2024, 5 op

Ajoitus: 3. vuoden syyslukukausi.

Edeltävät opinnot: Tilastotieteen johdantokurssi.

Osaamistavoitteet: Opintojakson suoritettuaan opiskelija ymmärtää yhteiskuntatieteellisen tutkimuksen menetelmälliset mahdollisuudet ja tuntee hallinnon tutkimuksessa yleisimmin käytettävät aineistotyypit.

Menetelmäkokonaisuus muodostuu tämän jakson lisäksi edeltävästä Tilastotieteen johdantokurssista.

Ydinaines: Opintojaksolla perehdytään tutkimuksen yleisiin kysymyksiin sekä erilaisiin laadullisiin tutkimusotteisiin ja -menetelmiin, kuten tutkimushaastatteluun, systemaattiseen kirjallisuuskatsaukseen, tapaustutkimukseen, toimintatutkimukseen, ja dokumenttianalyysiin. Jaksoon kuuluvissa harjoituksessa perehdytään aineiston keruuseen, käsittelyyn ja analyysiin oman työn ja esimerkkien kautta.

Suoritustapa: Luennot, harjoitukset ja tentti.

Kirjallisuus:

1. Raatikainen: Ihmistieteet ja filosofia. Helsinki 2004.
2. Hirsjärvi, Remes & Sajavaara: Tutki ja kirjoita Helsinki 2009
3. Tuomi & Sarajärvi: Laadullinen tutkimus ja sisällönanalyysi. Helsinki: 2009.

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

■ Tilastollinen tietojenkäsittely SPSS

Statistical Data Processing SPSS

Koodi ja laajuus: STAT2100, 5 op

Ajoitus: 3. opiskeluvuoden kevätlukukausi.

Edeltävät opinnot: Tietojenkäsittely/Tietokone työvälineenä, Tilastotieteen johdantokurssi sekä Tutkimusmenetelmät.

Osaamistavoitteet: Kurssin suorittamisen jälkeen opiskelija osaa valita tilastollisen menetelmän havaintoaineiston analysointiin, osaa tilastollisen ohjelmiston käytön perusteet, osaa tulkita tilastollisten analyysien tuloksia ja osaa hyödyntää oppimiaan tietoja ja taitoja erityisesti empiirisen tutkimuksen teossa ja raportoinnissa.

Sisältö: Havaintoaineiston tallennus, muuttujamuunnosten tekeminen, tilastollisen menetelmän valinnan perusteet, tilastollisten analyysien suorittaminen tilastollista ohjelmistoa käyttäen ja tilastollisten analyysien tulosten tulkintaa ja raportointia.

Oppimateriaali ja kirjallisuus: Kurssimateriaali sekä luennoilla ilmoitetut www-sivustot ja ohjelmisto-oppaat.

Toteutustavat: Luennot 20 h ja harjoitukset 20 h.

Suoritustavat: 1) Aktiivinen osallistuminen harjoituksiin ja luennoille ja harjoitustyö TAI 2) tentti ja harjoitustyö.

Arviointi: Suoritustapa 1): Hyväksytyt/hylätty. Suoritustapa 2): Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Vastuuopettaja: Christina Gustafsson.

Vastuuorganisaatio: Teknillinen tiedekunta/Matemaattisten tieteiden yksikkö.

Lisätiedot: Kurssilla käytetään SPSS-tilasto-ohjelmistoa, opetuskieli suomi.

Kurssin kotisivu on <http://lipas.uwasa.fi/~chg/stat2100.html>.

■ **Kandidaattiseminaari ja kandidaatintutkielma**

Thesis (Bachelor Level)

Koodi ja laajuus: SOTE2005 (seminaari), SOTE2006 (tutkielma), 10 op

Ajoitus: 3. vuosi.

Edeltävät opinnot: Hallintotieteiden perusopinnot ja sosiaali- ja terveyshallintotieteen aineopinnot.

Osaamistavoite: Opiskelija oppii tieteellisen tutkimustyön, yhteiskunnallisten ongelmien tieteellisen analysoinnin, kirjallisen aineiston kokoamisen ja muokkaamisen periaatteet sekä pystyy soveltamaan niitä oman tutkielmansa kirjoittamisessa.

Ydinaines: Työskentely johtaa itsenäiseen, 25–30 sivun laajuiseen kirjalliseen esitykseen sosiaali- ja terveyshallintotieteen alueelta.

Suoritustapa: Tieteellisen tutkielman laatiminen ja puolustaminen. Aktiivinen osallistuminen seminaari-istuntoihin ja ryhmätapaamisiin. Kirjaston järjestämän tiedonhaun verkkokurssin suorittaminen (OPIS0004 Tiedonhankintataidot 2).

Kypsyysnäyte.

Kirjallisuus:

1. Hirsjärvi, Remes & Sajavaara: Tutki ja kirjoita. Helsinki 2004.
2. Raatikainen: Ihmistieteet ja filosofia. Helsinki 2004.
3. Hallintotieteellisten töiden kirjoitusohjeet:
www.uva.fi/fi/for/student/materials/writing_guidelines/administrative_sciences/.

Arviointi: Kandidaattiseminaari hyväksytty/hylätty. Hyväksytty kandidaatintutkielma arvostellaan asteikolla 1–5. Arvosteltu kandidaatintutkielma lasketaan mukaan pääaineen arvosanaan.

Lisätiedot:

1. Opintojakso järjestetään osittain Moodle-oppimisympäristössä ryhmätyöskentelynä. Huom! Ensimmäinen tapaaminen järjestetään jo 2. vuoden keväällä.
2. Kandidaatintutkielmaksi hyväksytään tarkastettu ja korjattu seminaarityö, kun opiskelija kirjoittaa siihen liittyvän kypsyysnäytteen. Kypsyysnäytteeseen voi ilmoittautua kun kandidaatintutkielma on jätetty tarkastettavaksi vastaavalle opettajalle. Kypsyysnäyte tarkastetaan sekä äidinkielen että sisällön osalta. Lisätietoja kypsyysnäytteestä:
www.uva.fi/fi/for/student/studies/study/language_studies/kypsyysnayte/.
3. Kandidaatintutkielma jätetään tarkastettavaksi kahtena kappaleena. Kandidaatintutkielman tarkastusprosessi:
www.uva.fi/fi/for/student/studies/graduation/administrative_sciences/bachelors_thesis/.
4. Kandidaatintutkielmat tarkistetaan 1.8.2014 lähtien Turnitin-plagiaatintunnistusjärjestelmällä.

Vastuuopettaja: Yliopistonlehtori.

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen syventävät opinnot 86 op

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen maisteriopinnot analysoivat hyvinvointiyhteiskunnan kompleksisia kysymyksiä kansalaisten osallistumisen ja johtamisen näkökulmasta. Ohjelman tavoitteena on antaa opiskelijoille erinomaiset valmiudet tutkia, suunnitella, arvioida ja kehittää sosiaali- ja terveysorganisaatioita ja -palveluja. Opinnot antavat valmiuksia hyvinvointipalvelujen kehittämiseen ja johtamiseen sekä tuottavat kykyä reagoida sosiaali- ja terveysjärjestelmien kasvaviin haasteisiin.

Osaamistavoitteet

Maisteriopinnot suoritettuaan opiskelija osaa analysoida sosiaali- ja terveysalan monipuolisen informaation merkitystä ja toimia innovatiivisesti kompleksisessa toimintaympäristössä. Opiskelija osaa suunnitella ja kehittää työyhteisön johtamisen ongelmanratkaisutaitoja sekä soveltaa oppimaansa käytännön esimerkkeihin. Opiskelija kykenee syventämään tieteellistä ajatteluaan ja tuottamaan tieteellistä tekstiä itsenäisesti.

Ydinaines

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen maisteriopinnot koostuvat neljästä pääteemasta, joita ovat arviointi, kompleksisuus, hyvinvointijohtaminen sekä kehittäminen ja projektityö.

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen maisteriopinnot painottavat opiskelijoiden analyyttisten ja luovien taitojen kehittymistä siten, että he ovat päteviä toimimaan vaativissa asiantuntijatehtävissä. Oppiaineen maisteriopetuksen punaisena lankana on kompleksisuusajattelu ja kansalaisten osallistumista korostavat teoreettis-käytännölliset tarkastelut. Erityisesti pohditaan kansalaisten, asiakkaiden ja potilaiden osallistumisen uusia malleja ja niiden soveltamisen mahdollisuuksia sekä arviointi-informaation tuottamista ja käyttöä osana hyvinvointiorganisaatioiden johtamista.

Työllistyminen

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen maisteriopintojen suorittaminen antaa valmiudet sijoittua sosiaali- ja terveysalan sekä muiden julkisten, yksityisten ja vapaaehtoissektorin organisaatioiden monipuolisiin ja vaativiin asiantuntijatehtäviin. Tehtävänimikkeitä ovat esimerkiksi perusturvajohtaja, toiminnanjohtaja, henkilöstöpäällikkö, kehittämisspäällikkö, talousjohtaja, johtava hoitaja tai projektikoordinaattori.

Sosiaali- ja terveyshallintotieteen pääaineopinnot 86 op:

- HALL3019 Vertailu tutkimustapana ja uudistamiskeinona 6 op
- SOTE3013 Arviointi demokratian ja johtamisen välineenä 6 op
- SOTE3012 Sosiaali- ja terveydenhuollon organisoituminen kansainvälisessä kontekstissa 6 op
- SOTE3014 Johtajana kaaoksen reunalla 6 op
- SOTE3015 Hyvinvointijohtaminen 6 op
- SOTE3016 Projekti-innovaatiot käytännön uudistajina 6 op
- SOTE3005 Tutkimusseminaari 10 op
- SOTE3006 Pro gradu -tutkielma 40 op

HUOM! Opintojaksot Sosiaali- ja terveydenhuollon organisoituminen kansainvälisessä kontekstissa 6 op, Johtajana kaaoksen reunalla 6 op, Hyvinvointijohtaminen 6 op sekä Projekti-innovaatiot käytännön uudistajina 6 op järjestetään joka toinen lukuvuosi.

Lukuvuonna 2014–15 järjestetään SOTE3012 Sosiaali- ja terveydenhuollon organisoituminen kansainvälisessä kontekstissa sekä SOTE3016 Projekti-innovaatiot käytännön uudistajina.

OPINTOJAKSOKUVAUKSET:

■ Vertailu tutkimustapana ja uudistamiskeinona *Comparison as Research Method and Reform Praxis*

Koodi ja laajuus: HALL3019, 6 op

Osaamistavoitteet: Opintojakso syventää opiskelijoiden osaamista vertailuun liittyvistä tutkimusmenetelmistä sekä harjaannuttaa suoriutumaan vertailumenetelmällä toteutettavan johtamistutkimuksen ja kehittämistoiminnan läpiviennistä.

Ydinaines: Jaksossa perehdytään benchmarking-tekniikkaan, vertaisoppimiseen, vertailuasetelmien rakentamiseen sekä tulosten tulkintaan ja hyödyntämiseen.

Kirjallisuus:

1. Salminen (toim.): Hallintovertailun metodologia. Vaasa 2007 tai 2000.
2. Luennoitsijan ilmoittamat artikkelit tai muu materiaali.

Suoritustapa: Luentojen ja kirjallisuuden tenttiminen, mahdollinen harjoitustyö.

Arviointi: Tentti 1–5 tai hylätty.

Edeltävät opinnot: Tutkimusmenetelmät sekä Tilastollinen tietojenkäsittely.

■ Arviointi demokratian ja johtamisen välineenä *Evaluation as a Tool for Democracy and Leadership*

Koodi ja laajuus: SOTE3013, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa tulkita arviointi-informaatiota, analysoida arvioinnin organisatorisia ja yksilöllisiä merkityksiä,

kehittää arviointiprosesseja ja käsitellä arviointi-informaatiota johtamisen välineenä.

Ydinaines: Opintojaksolla analysoidaan arviointimenetelmiä ja -käytäntöjä sekä toteutetaan konkreettinen arviointitutkimus.

Suoritustapa: Tentti ja arviointitehtävän toteuttaminen.

Kirjallisuus:

1. Patton: "Developmental Evaluation: Applying Complexity Concepts to Enhance Innovation and Use." Guilford Press New York 2011.
2. Dahler-Larsen; Vaikuttavuuden arviointi. Stakes, FinSoc Arviointiraportteja 3/2005. Verkkojulkaisu 2005. (saatavilla: www.sosiaaliportti.fi/fi-FI/hk/aineistoja/julkaisut/vaikuttavuuden/).
3. Luennoitsijan ilmoittamat artikkelit

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

■ Sosiaali- ja terveydenhuollon organisoituminen kansainvälisessä kontekstissa

Social and Health Care Organizations in International Context

Koodi ja laajuus: SOTE3012, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa analysoida sosiaali- ja terveydenhuollon kansainvälisten organisaatioiden toimintaan liittyviä kysymyksiä ja arvioida niiden merkitystä suomalaisen yhteiskunnan kannalta.

Ydinaines: Opintojaksolla analysoidaan kansallisia ja kansainvälisiä sosiaali- ja terveysjärjestelmiä sekä niiden organisaatorakenteita, johtamista ja taloutta.

Suoritustapa: Arvioitava harjoitustyö (maavertailu) kurssikirjallisuutta hyväksikäyttäen.

Kirjallisuus:

1. Pestoff, Brandsen & Verschuere (eds.): *New Public Governance, the Third Sector and Co-Production*. Routledge 2011.
2. Figueras & McKee: *Health Systems, Health, Wealth and Societal Well-being Assessing the case for investing in health systems*. 2011.
3. Kazepov (ed.): *Rescaling Social Policies towards Multilevel Governance in Europe*. 2010.

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi. Jakso järjestetään lkv 2014–15.

■ Johtajana kaaoksen reunalla

Edge of chaos

Koodi ja laajuus: SOTE3014, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa tehdä johtopäätöksiä yhä vaativammista hallinnon toimintaan liittyvistä ongelmista.

Ydinaines: Opintojaksolla analysoidaan kompleksisuustieteitä ja niiden esiintuomia pirullisia ongelmia sekä deliberatiivisen hallinnan mahdollisuuksia monitulkintaisessa toimintakentässä.

Suoritustapa: Tentti ja deliberatiivisiin menetelmiin perustuvan sovelluksen toteuttaminen.

Kirjallisuus:

1. Zimmerman, Lindberg & Plsek: Edgware. Lessons from Complexity Science for Health Care Leaders. 2008.
2. Raisio & Vartiainen: Osallistumisen illuusiosta aitoon vaikuttamiseen. Suomen Kuntaliitto 2011. (saatavana: http://shop.kunnat.net/download.php?filename=uploads/kansalaisosallistumisensialto_ebook.pdf).
3. Vartiainen, Ollila, Raisio & Lindell: Johtajana kaaoksen reunalla: Kuinka selviytyä pirullisista ongelmista? Gaudeamus 2013.

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi. Jakso järjestetään seuraavan kerran lkv 2015–16.

■ **Hyvinvointijohtaminen**

Leadership in Welfare Services

Koodi ja laajuus: SOTE3015, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa arvioida organisaationsa työhyvinvoinnin tilaa sekä suunnitella ja kehittää työyhteisön johtamisen ongelmaratkaisutaitoja.

Ydinaines: Opintojaksolla analysoidaan johtamisen erityispiirteitä, ristiriitojen hallintaa ja henkilöstön hyvinvointia.

Suoritustapa: Tentti, oppimispäiväkirja ja harjoitustyö (esim. draamaharjoitukseen osallistuminen).

Kirjallisuus:

1. Joyce: Strategic Leadership in the Public Services. Routledge 2011.
2. Pyöriä (toim.): Työhyvinvointi ja organisaation menestys. Gaudeamus 2012.
3. Vesterinen & Suutarinen: Y-sukupolvi työ(elämä)ssä. Management Institute of Finland 2011.
4. Ollila: Strategic support for managers by management supervision. Leadership in Health Services, vol. 21, 2008, Issue 1, 16–27. (Artikkeli)

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi. Jakso järjestetään seuraavan kerran lkv 2015–16.

■ **Projekti-innovaatiot käytännön uudistajina**

Project Innovations and Practical Development

Koodi ja laajuus: SOTE3016, 6 op

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa suunnitella ja tuottaa uusia innovatiivisia toimintamalleja, pohtia niiden toimintaedellytyksiä ja soveltaa oppimaansa käytännön esimerkkeihin.

Ydinaines: Opintojaksolla analysoidaan projektityöskentelyn teoreettisia lähtökohtia muutosjohtamisen kontekstissa. Opiskelijat toimivat aitona tutkimusyhteisönä ja toteuttavat konkreettisen tutkimus- ja kehittämishankkeen.

Suoritustapa: Osallistuminen konkreettisen projektin suunnitteluun, toteuttamiseen ja analysointiin.

Kirjallisuus:

1. Carnall: Managing Change in Organizations. 2007.
2. Brown & Osborne: Managing Change and Innovation in Public Service Organizations. Routledge 2005.
3. Virtanen: Projekti strategian toteuttajana. Tietosanoma Oy 2009.

Arviointi: Asteikolla 1–5 tai hylätty.

Lisätietoja: Opintojakso järjestetään joka toinen lukuvuosi. Jakso järjestetään lkv 2014–15.

■ Tutkimusseminaari

Research Seminar

Koodi ja laajuus: SOTE3005, 10 op

Edeltävät opinnot: Sosiaali- ja terveyshallintotieteen pakolliset pääaineopinnot.

Opintojakso Tieteellinen kirjoittaminen suoritetaan seminaarivaiheessa.

Osaamistavoite: Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa hankkia, analysoida ja hyödyntää tieteellistä kirjallisuutta sekä tutkimuksellisia aineistoja oman tutkielmansa laatimisessa.

Ydinaines: Opintojaksolla aloitetaan tutkielman tekeminen ja edetään vaiheittain pro gradu -tutkielman osakäsikirjoitukseen.

Suoritustapa: Edellytetään aktiivista osallistumista vuorovaikutteiseen seminaarityöskentelyyn koko lukuvuoden ajan.

Arviointi: Hyväksytty/hylätty.

■ Pro gradu -tutkielma

Thesis

Koodi ja laajuus: SOTE3006, 40 op

Osaamistavoite: Opiskelija kykenee itsenäiseen tutkimustyöhön ja hallitsee tutkimusprosessin laaditun aikataulun mukaisesti. Opiskelijan tulee käyttää ohjausta itsenäisen työn tukena.

Ydinaines: Oppiaineen alueelle kuuluvan ongelman tieteellinen tarkastelu hallinnon toiminnan ja rakenteiden kannalta.

Opetusmenetelmät ja suoritustapa: Tieteellisen tutkielman laadinta.

Arviointi: Pro gradu -tutkielma arvioidaan asteikolla approbatur (alin), lubenter approbatur, non sine laude approbatur, cum laude approbatur, magna cum laude approbatur, eximia cum laude approbatur, laudatur (ylin).

Lisätietoja: Pro gradu -tutkielmat tarkistetaan 1.8.2014 lähtien Turnitin-plagiaatintunnistusjärjestelmällä.