

**VAASAN YLIOPISTON TILINPÄÄTÖS  
VUODELTA 2007**

Yhteistoimintaneuvosto	12.3.2008
Hallitus	14.3.2008

## Sisällysluettelo

1	Toimintakertomus.....	3
1.1	Johdon katsaus.....	3
1.2	Vaikuttavuus.....	5
1.2.1	Toiminnan vaikuttavuus.....	5
1.2.2	Siirto- ja sijoitusmenojen vaikuttavuus.....	16
1.3	Toiminnallinen tehokkuus.....	18
1.3.1	Toiminnan taloudellisuus.....	18
1.3.2	Toiminnan tuottavuus.....	19
1.3.3	Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus.....	23
1.3.4	Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus.....	25
1.4	Tuotokset ja laadunhallinta.....	27
1.4.1	Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet.....	27
1.4.2	Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu.....	43
1.5	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.....	47
1.6	Tilinpäätösanalyysi.....	55
1.6.1	Rahoituksen rakenne.....	55
1.6.2	Talousarvion toteutuminen.....	56
1.6.3	Tuotto- ja kululaskelma.....	58
1.6.4	Tase.....	58
1.7	Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma.....	59
1.8	Arviointien tulokset.....	60
1.9	Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä.....	61
2	Talousarvion toteutumalaskelma.....	62
3	Tuotto- ja kululaskelma.....	64
4	Tase.....	65
5	Liitetiedot.....	67
6	Allekirjoitus.....	78

Liite 1: Yliopiston organisaatio 31.12.2007

Liite 2: Tunnuslukuja vuosilta 2005 – 2007

# 1 Toimintakertomus

## 1.1 Johdon katsaus

Yliopiston vuosi 2007 oli kokonaisuutena hyvä. Koulutuksen tulokset etenivät tutkimusta vahvemmin. Edellisenä vuonna tutkimuksen kansainvälistyminen oli vahvimpia tuloksiamme.

Tutkintojen määrä kasvoi odotetusti. Alamme – tekniikkaa lukuun ottamatta – pääsivät uuden kauden nousseisiin tavoitteisiin. Tekniikkakin kaksinkertaisti valmistuneiden määrän, mutta matkaa tavoitteeseen on vielä.

Meidän on arvioitava rekrytointistrategiamme uudessa kilpailutilanteessa. Uusien yliopilaiden osuus on laskenut huolestuttavasti. Opetusministeriön ohje olla suosimatta uusia ylioppilaita ei helpota asian ratkaisemista alenevien ikäluokkien tilanteessa. Yhteisvalintojen supistaminen ja maisterivaiheen rekrytoinnin tehostaminen ovat harkittavina toimenpiteinä.

Tohtorin tutkintoja valmistui jonkin verran tavoitteita vähäisempi määrä. Olemme kiinnittäneet tiiviisti huomiota tutkijakoulutusprosessiin ja etenimme tuloskaudella hyvin kohti tavoitetta.

Tutkimustoiminnan organisointi alkaa tuottaa tulosta. Tutkimustulosten julkaisu on hyvällä tasolla. Ongelmanamme on kuitenkin tutkimusrahoituksen taso. Emme ole onnistuneet kasvattamaan sitä riittävästi. Eniten kehitettävää on Suomen Akatemian ja Euroopan Unionin rahoitustasossa.

Yhteistyömme Vaasan ammattikorkeakoulun kanssa eteni hyvin neuvottelukunnan suuntaamana. Olemme analysoineet alojemme yhteistyömahdollisuuksia ja päätyneet ratkaisuun kehittää yhteisiä kampuspalveluita ja infrastruktuuria. Vaasan korkeakoulujen konsortioyhteistyötä on vahvistettu ja syvennetty kirjastossa sekä Merikampusprojektissa.

Kansainväliset koulutusohjelmat kehitettiin uudelle tasolle. Vaasan yliopisto tarjoaa noin 100 opiskelupaikkaa viidessä ohjelmassa kansainvälisille opiskelijoille. Ohjelmat houkuttelivat merkittävän määrän tutkinto-opiskelijoita. Asettamamme tavoite: englanninkielinen maisteriohjelma jokaisessa tiedekunnassa on toteutunut. Englanninkielisten opintojen suoritusten määrä on kaksinkertaistunut kahdessa vuodessa. Seuraavana askeleena on huolehdittava ohjelmien pysyvästä laadusta ja vakiinnuttamisesta. Opiskelijoiden perehdyttäminen suomalaiseen opiskelukulttuuriin osoittautui haastavaksi tehtäväksi uusilla volyymitasoilla.

Fabriikkikiinteistön kunnostustyöt osoittautuivat haastaviksi ja aiheuttivat yhteisöllemme vaikean tilanteen kun jouduimme hajasijoittamaan humanistisen tiedekunnan laitokset. Työterveyden ja Senaatti Oy:n kanssa yhteistyössä turvaamme henkilökunnalle ja opiskelijoille poikkeusoloissa toimivat työtilat.

Yliopistojen palvelukeskushanke on työllistänyt yliopiston henkilöstöä projektin vastuullisissa tehtävissä. Oma toiminnan kehittäminen on jonkun verran hidastunut tiiviistä palvelukeskusprojektista johtuen. Oman hallintomme uudistaminen ja valmistautuminen yliopiston aseman muutokseen on kuitenkin lähtenyt hyvin käyntiin.

Yliopiston ja lähiympäristön vuorovaikutus on tiivistynyt ja luo vankan pohjan yliopiston kehittämiseksi.

Tiukkenevassa kilpailutilanteessa olemme onnistuneet kasvattamaan täydennyskoulutuksen volyymia ja osallistuneiden määrää – osittain taloudellisen tuloksen kustannuksella.

*Matti Jakobsson*

## 1.2 Vaikuttavuus

Tässä luvussa kuvataan miten toiminta on tukenut yliopiston yhteiskunnallisten vaikutavuustavoitteiden saavuttamista. Alla on kehystettynä yliopiston vaikuttavuustavoite, mikä sisältyy yliopiston ja opetusministeriön tulossopimukseen vuodelle 2007.

Yliopistojen toiminnan tavoitteita ohjaavat yliopistolaki, valtioneuvoston hyväksymä koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelma sekä valtioneuvoston periaatepäätös julkisen tutkimusjärjestelmän kehittämisestä.

Yliopistojen tavoitteena on tutkimuksen, tutkijankoulutuksen, opetuksen ja taiteellisen toiminnan korkea laatu, jota tuetaan vahvistuvalla kansainvälisellä yhteistyöllä ja laatujärjestelmien kehittämisellä. Yliopistot vahvistavat toiminnallaan yhteiskunnan kestävästä taloudellisesta ja kulttuurista kehitystä, hyvinvointia sekä kansainvälistä kilpailukykyä.

Yliopistot uudistavat toimintojaan ja rakenteitaan tavoitteiden saavuttamiseksi ja tuottavuuden lisäämiseksi.

Vaasan yliopiston osaamisaloja ovat erityisesti liiketoimintaosaaminen ja julkinen johtaminen sekä kielet ja viestintä. Energia-alan osaamista kehitetään alueen elinkeinoelämän tarpeita tukevana toimintana. Yliopisto tukee erityisesti Pohjanmaan maakuntien kehitystä.

Yliopisto toimii osana Vaasan korkeakoulukonsortiota, jonka yhteydessä jatketaan alueella toimivien korkeakoulujen yhteistyön kehittämistä tavoitteena synergian saavuttaminen, päällekkäisten toimintojen vähentäminen ja vaikuttavuuden vahvistaminen.

Yliopiston laadunvarmistusjärjestelmä auditoidaan tulossopimuskauden aikana.

### 1.2.1 Toiminnan vaikuttavuus

#### Tutkimustoiminta

Yliopiston tutkimusprofiili perustuu strategian mukaisille osaamisaloille: liiketoimintaosaaminen, kielet ja viestintä, julkinen johtaminen ja hyvä hallinto, energia ja tuotanto. Energia-alan teknistä ja liiketaloudellista osaamista koordinoidaan vuonna 2006 perustetun Vaasan energiainstituutin toiminnan alle. Vaasa energiainstituutissa mukana ovat myös vaasalaiset ammattikorkeakoulut.

Yliopisto tekee tiivistä yhteistyötä alueellisten välittäjäorganisaatioiden kanssa ja toimii kiinteässä yhteistoiminnassa mm. osaamiskeskusten kanssa. Esimerkiksi kauppatieteellisen tieteenalan soveltavan luonteen vuoksi tiedekunta on liittoutunut merkittävien soveltamis- ja kehittämisorganisaatioiden kanssa. Tällaisia ovat mm. toimintakeskeiset kehittämisyksiköt (energia-alan ja elintarvikealan osaamiskeskukset), joiden yhteyteen viedään korkeatasoista tutkimusta mm. kuluttajakäyttäytymisen, konseptiojohtamisen ja yrittäjyyden EPANET-tutkimusprofessuurien toiminnan kautta. Myös teknillinen tiedekunta tekee läheistä yhteistyötä energia-alan osaamiskeskuksen kanssa.

Uuden tutkimuslähtöisen liiketoiminnan edistämiseksi yliopiston strategisena yhteistyökumppanina toimii teknologiakeskus Merinova, joka tuottaa yliopiston innovaa-

tiopalvelut. Vuoden 2007 aikana yliopiston tutkimus- ja kehittämishankkeisiin osallistui reilusti yli 100 kotimaista ja kansainvälistä yritystä.

Humanistisen alan tutkimuksen tuloksia hyödynnetään erityisesti kielikylpytoiminnassa, jossa Vaasan kaupunki on keskeinen paikallinen yhteistyökumppani. Hallintotieteiden tutkimuksen osalta STAKESin Vaasan yksikkö on tärkeä yhteistyökumppani.

## **Koulutus**

Vaasan yliopisto on tehokas korkealaatuisten perustutkintojen tuottaja. Koulutuksen sisällöt ovat relevantteja työelämän näkökulmasta. Uraseurantatiedoista käy ilmi, että nykyinen työ vastaa vaatavuustasoltaan yliopistollista koulutusta 72 % mielestä, yliopistossa opittuja asioita voi hyödyntää nykyisessä työssä jatkuvasti 53 % mielestä sekä jonkin verran/osittain 43 % mielestä. Korkeakoulututkinto oli edellytyksenä nykyisessä työssä 75 %:illa.

Yliopisto edistää yrittäjyyttä koulutuksen ja kehittämistoiminnan kautta. Kauppatieteellinen tiedekunta tarjoaa kaikille avoimen yrittäjyyden sivuaineekokonaisuuden (laajuudeltaan 25 op). Yliopisto toimii aktiivisesti yrittäjyyden edistämiseksi yhteistyössä Vaasan korkeakoulukonsortion, Vaasan kaupungin ja teknologiakeskus Merinovan kanssa. Vuoden 2007 aikana on aloitettu Vaasan tiedepuiston toiminnallisten prosessin suunnittelu ja toteutus. Osana tätä mittavaa hanketta kehitetään kampusalueen esi- ja yrityshautomotoimintojen sisältöjä ja toimintatapoja. Vuonna 2007 toimintansa käynnistäneessä korkeakoulujen yhteisen esihautomon ohjausprosessissa mukana on ollut 10 opiskelijaa. Vuonna 2008 määrä on todennäköisesti moninkertainen.

Uuden tutkintojärjestelmän toteutuksessa tavoitteena on ollut entistä parempi työelämärelevanssi perustutkintokoulutuksessa. Tutkintojen osaamislähtöiset oppimistavoitteet, työharjoittelun kiinteämpi kytkeminen opintoihin, muulla tavoin hankitun osaamisen tunnustaminen sekä uraohjaus ja opintoneuvonta parantavat koulutuksen ja työelämän vuorovaikutusta.

Yliopiston elinikäisen oppimisen toimenpideohjelma tukee yliopiston yhteiskunnallista vaikuttavuutta tarjoamalla Pohjanmaan alueella aikuisille suunnattua tutkintotavoitteista koulutusta (esim. avoimen yliopiston kandidaattitutkinto).

Yliopisto seuraa valmistuneiden työllistymistä ja sijoittumista kyselyllä tutkinnon valmistumishetkellä sekä seuraamalla mm. Tilastokeskuksen ja Akavan liittojen tilastot ja selvitykset. Yliopisto on ollut mukana valtakunnallisessa Uraseurantahankkeessa, jolla seurataan sijoittumista ja työuran kehitystä viisi vuotta valmistumisesta. Hankkeessa oli mukana 15 yliopistoa. Lisäksi yliopisto on kerännyt noin 80 Vaasan yliopiston alumnin uratarinaa [www.kitkatta.net](http://www.kitkatta.net) -osoitteeseen ESR-hankkeen myötä.

Harjoittelu on osa opintoja ja yksi konkreettisimmista työelämäyhteyksien muodoista. Opiskelijat voivat hakea paikkaa itsenäisesti tai Opintoasiat-yksikön koordinoiman yliopisto-opiskelijoiden harjoittelun kautta, ja myös itse hankittuihin paikkoihin voi saada

harjoittelutukea. Vuonna 2007 kerätyssä palautteessa opiskelijat toivoivat lisää harjoittelupaikkoja lähialueelle ja tähän toiveeseen vastattiin mm. lisäämällä tarjolla olevia paikkoja lähiseudulla ja kannustamalla opiskelijoita hakemaan paikkoja itsenäisesti lähialueelta. Lisäksi lähialueen työnantajille lähetettiin harjoittelusta tiedote syksyllä 2007. Harjoitteluun varatulla määrärahalla tuettiin 64 opiskelijan harjoittelua. Palautteen mukaan sekä työnantajat että opiskelijat olivat pääosin tyytyväisiä harjoitteluun ja harjoittelujärjestelyihin.

Työelämäyhteyttä lisättiin myös järjestämällä 20 tapahtumaa mm. seuraavista aiheista: How to apply for a job in Finland, Working and living in Spain, Uraohjausluento ja Mihiin Vaasan yliopistossa opiskelevat työllistyvät. Lisäksi alumnit olivat osaltaan kertomassa työllistymisestään ja omasta urakehityksestään koulutusaloittain tapahtumissa. Työhaun ja urasuunnittelun koulutustilaisuuksia järjestettiin 4 kertaa. Lisäksi Ekonomiliitto SEFE ja Tekniikan akateemisten liitto TEK järjestivät kauppatieteen ja tekniikan opiskelijoille suunnatun Työmarkkinatietous – luentokurssin. Kurssien tavoitteena on antaa Vaasan yliopiston opiskelijoille tietoja ja näkemystä työelämän ja työmarkkinoiden toiminnasta sekä tuoda esiin ne vaatimukset, jotka tänä päivänä kohdistuvat eri alojen osajiin sekä antaa valmiuksia työhaun prosessiin. Tapahtumissa, koulutuksissa sekä ohjauksessa on pyritty entistä enemmän tuomaan esille korkeakoulutuksen opintojen mukanaan tuomia työelämätaitoja, valmiuksia ja osaamista.

### **Alueellinen kehittäminen**

Vaasan yliopisto on aktiivinen vaikuttaja ja yhteistyökumppani Pohjanmaan maakuntien opetus- ja tutkimustoiminnassa. Yliopisto toimii Seinäjoen ja Kokkolan yliopistokeskuksissa. Lisäksi yliopistolla on Seinäjoella erillislaitos.

Tritonia toimii Vaasan yliopiston, Åbo Akademi i Vasan ja Svenska handelshögskolanin yhteisenä tiedekirjastona ja oppimiskeskuksena. Tritonia koordinoi alueellisen verkkokirjasto Sukkulan toimintaa Pohjanmaan kolmen maakunnan alueella ja osallistuu aktiivisesti sen sisällön ja teknisten ratkaisujen kehittämiseen. Tarkoituksena on, että Tritoniayhteistyöhön tulevat mukaan myös Vaasan ammattikorkeakoulu ja Svenska yrkeshögskolan. Vuoden 2007 aikana on laadittu yhteistyön alustava suunnitelma sekä selvitetty organisaatio- ja tilaratkaisuja. Yhdistymisen tavoiteaika on vuosi 2012.

Vaasalaiset korkeakouluyksiköt ovat tiivistäneet yhteistyötään. Vaasan korkeakoulukonsortiossa ovat mukana Vaasan yliopisto, Åbo Akademi i Vasa, Svenska handelshögskolan i Vasa, Helsingin yliopiston oikeustieteellisen tiedekunnan koulutus Vaasassa, Taideteollisen korkeakoulun ja Vaasa yliopiston yhteinen erillislaitos Länsi-Suomen muotoilukeskus MUOVA, Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa yrkeshögskola ja Svenska yrkeshögskolan. Konsortio on laatinut aluestrategian vuosille 2006 – 2009. Koulutuksen tarjonnan monipuolistamiseksi on sovittu paikallisesta joustavasta opinto-oikeudesta. Konsortion toimintaan sisältyy useita yhteistyön kehittämistoimia, kuten kirjastoyhteistyö, opetusyhteistyö ja tiedepuiston kehittäminen yhteistyössä Vaasan kaupungin ja muiden paikallisten toimijoiden kanssa. Muita yhteistyökohteita ovat markkinointi, kansainvälisyyden lisääminen sekä tutkimuksen ja sen rahoituksen vahvistaminen. Konsortion puitteissa on mm. annettu korkeakoulujen yhteistä kielikoulu-

tusta sekä järjestetty yhteistä perehdytyskoulutusta kansainvälisille opiskelijoille. Kärkihankkeena on Innovaatiojärjestelmän ja vuorovaikutuksen kehittäminen. Vaasan Tie-depuistoa kehitetään vahvistamaan alueellista tutkimus- ja koulutusyhteistyöjärjestelmää. Tiedepuiston kehittämistyötä koordinoi Teknologiakeskus Oy Merinova Ab. Tie-depuisto eteni konkreettisesti vuoden aikana. Vuoden 2007 aikana konsortion puitteissa jatkettiin erityisesti kehittämistoimia energian, median ja liiketalouden aloilla sekä työryhmien toiminnan kautta useilla muilla tutkimus- ja koulutusaloilla sekä tukipalveluissa. Yliopistolla ja vaasalaisilla ammattikorkeakouluilla on yhteinen koulutus- ja tutkimuslaboratorio Technobothnia.

Yliopisto ja Vaasan ammattikorkeakoulu solmivat vuoden 2005 lopulla yhteistyösopimuksen, jota tarkennettiin syksyllä 2007. Tavoitteena on strategisesti ja tavoitteellisesti ohjattu korkeakoulukokonaisuus. Yhteisellä toimintarakenteella saavutetaan tehokkuus- ja synergiahyötyjä. Tavoitteena on tarjota parempia palveluja opiskelijoille ja henkilökunnalle sekä luoda vahva pohja korkeakoulutoiminnan kehittämiseksi. Kumpikin korkeakoulu pystyy myös vastaamaan paremmin oman toiminta-alueensa odotuksiin ja huomioimaan työelämän tarpeet. Yhteistyö antaa mahdollisuuden molemmille osapuolille erityispiirteidensä mukaiseen entistä vahvempaan valtakunnalliseen profiloitumiseen. Tavoiteltavassa mallissa yliopistolla ja ammattikorkeakoululla on omat koulutusohjelmansa, oma tutkimusprofiilinsa ja oma sisäinen hallinto. Tukipalvelut järjestetään yhdessä Palosaaren kampusalueella. Opiskelija- ja tutkimuspalveluissa, kansainvälisissä palveluissa, viestinnässä ja markkinoinnissa tiivistetään yhteistyötä.

Vaasan yliopiston kauppatieteellinen tiedekunta, teknillinen tiedekunta ja Levón-instituutti perustivat vuonna 2006 yhteistyösopimuksella yhdessä Vaasan ammattikorkeakoulun ja Svenska yrkeshögskolanin kanssa Vaasan energiainstituutin (VEI). Vaasan Energiainstituutin perustaminen oli merkittävä avaus Vaasan yliopiston energia-alan osaamisen näkyvyyden nostamisessa ja yhteistyön syventämisessä Vaasan ammattikorkeakoulun ja Svenska yrkeshögskolanin kanssa. Vaasan energiainstituutin tehtävänä on tarjota energia-alan tutkimus-, konsultointi- ja täydennyskoulutuspalveluita alan toimijoille alueellisella, kansallisella ja kansainvälisellä tasolla. Energiainstituutin osaamisessa yhdistyy ainutlaatuisella tavalla kaupallinen ja teknillinen osaaminen. Vaasan energiainstituutin tavoitteena on, että se vakiinnuttaa 5 vuoden kuluessa perustamisestaan asemansa paikallisten, kansallisten ja kansainvälisten energia-alan toimijoiden tärkeimpänä yhteistyökumppanina osaamisalaansa liittyvissä hankkeissa ja on lisäksi haluttu kumppani EU-tason hankkeissa.

Yliopiston asiantuntemusta on käytetty alueellisten ohjelmien ja Vaasan kaupungin kehittämishojelmien ja -strategioiden suunnittelussa ja toteuttamisessa, mm. Vaasa Action Plan 2010:n työryhmävalmistelussa, Vaasan seudun aluekeskusohjelmassa sekä maankuntasuunnitelman laadinnassa ja toteutuksessa.

Yliopisto on mukana Länsi-Suomen osaamiskeskuksen Tulevaisuuden energiateknologiat -osaamiskeskusohjelman toiminnassa, jossa keskeisenä yhteistyötahona on Teknologiakeskus Merinova. Yliopisto on saanut virkalahjoitusten lisäksi Vaasan talousalueelta lahjoituksia tekniikan alan laitehankintoihin ja tutkimustoiminnan kehittämiseen.

Maaseutupolitiikan yhteistyöryhmä on maa- ja metsätalousministeriön rahoituksella myöntänyt yliopistolle viiden vuoden (2003 - 2007) osarahoituksen professuuriin, jonka tutkimus- ja opetusala on maaseutupolitiikka ja maaseudun strateginen kehittäminen. Hankkeen päätyttyä yliopisto vakinaisti professuurin.

Yliopisto on vuodesta 1997 lähtien harjoittanut yhteistyötä alueen lukioden kanssa. Informaatiotoimintaa lukioden suuntaan on lisätty. Yhteistyö käynnistyi vaasalaisten lukioden kanssa matemaattisissa tieteissä ja on laajentunut myös aluetieteen ja tietotekniikan opintoihin. Yhteistyö on käynnistynyt myös kokeellisen fysiikan laboratoriossa Technobothniassa. Vuonna 2006 aloitettiin lisäksi yliopiston teknillisessä tiedekunnassa lukiolaisille suunnattu www-kurssi Sähkö, elektroniikka ja ympäristö.

Vaasan yliopiston vuonna 1998 perustamalla Seinäjoen yksiköllä on ollut huomattava vaikutus yliopiston toiminnan tehostumiseen Etelä-Pohjanmaalla. Useilla jo toteutuneilla ja käynnissä olevilla hankkeilla on vahvistettu Etelä-Pohjanmaahan kohdistuvaa ja aluetta kehittävää tutkimustoimintaa yliopiston osaamisalueisiin perustuen. Yhteistyö Seinäjoella toimivien muiden yliopistojen kanssa on tiivistynyt entisestään yliopistokeskuksen toiminnan kehittämiseksi.

Vaasan yliopisto on mukana yhtenä sopimusosapuolena Etelä-Pohjanmaan korkeakouluverkostoa (EPANET) koskevassa ohjelmassa. Hankkeessa on perustettu tutkimusprofessoreja Etelä-Pohjanmaan maakunnan alueelle tavoitteena nostaa maakunnan osaamistasoa neljällä maakunnalle tärkeällä painopistealalla: elintarvikeala, liiketoimintaosaaminen, yleinen hyvinvointi ja alueellinen kehittäminen sekä taitoteknologia. Vaasan yliopistoon on perustettu konseptijohtamisen, kuluttajakäyttäytymisen, yrittäjyyden ja logistiikan tutkimusprofessorit. EPANET-verkostoon perustettujen professuurien rahoituksessa ovat yliopiston lisäksi mukana maakuntaliitot, yritykset ja yhteisöt.

Yliopisto on ollut aktiivinen myös Keski-Pohjanmaalla, Pietarsaaren seudulla ja Suupohjassa. Yhteistyösopimuksia on aiemmin solmittu toisaalta Jyväskylän yliopiston kanssa Chydenius-insitituutin toiminnasta ja toisaalta kolmikantasopimuksena Jyväskylän yliopiston ja Oulun yliopiston kanssa. Yhteistyö jatkuu Kokkolan yliopistokeskuksessa. Yhteistyöohjelman mukaisesti Vaasan yliopisto on mukana avoimen väylän kehittämistyössä, virtuaalikorkeakoulun kehittämisessä, maisterihautomoyhteistyössä, kauppatieteen koulutuksen kehittämisessä, opettajien pedagogisten opintojen kehittämisessä, maaseutuopintojen kehittämisessä sekä tutkijakoulun ja alueellisen tutkimusohjelman kehittämisessä.

Vaasan yliopisto on mukana seuraavissa verkostoyliopistoissa: viestintätieteiden, semiotiikan, Venäjän ja Itä-Euroopan, tulevaisuuden tutkimuksen, matkailualan verkostoyliopistossa, Rural Studies verkostossa sekä Suomen virtuaaliyliopistokonsortiossa.

## Kansainvälinen toiminta

### *Kansainvälinen koulutusyhteistyö*

Yhteistyö eurooppalaisten kumppaneiden kanssa on opiskelijavaihdon osalta ollut vilkasta. Saapuvien vaihto-opiskelijoiden määrä on lisääntynyt runsaasti. Vuonna 2007 pitkiin vaihtoihin lähti 184 opiskelijaa, mikä on 27,1 % vuonna 2007 aloittaneista opiskelijoista (678 aloittanutta). Ulkomaalaisia opiskelijoita tuli pitkiin vaihtoihin 163 ja lyhyisiin vaihtoihin 42. Kasvu oli 27,3 % pitkissä vaihdoissa. Ulkomaalaisten perustutkinto-opiskelijoiden määrä oli 191 ja tohtori opiskelijoiden 35. Vaasan yliopistossa opiskeli vuonna 2007 yhteensä 450 kansainvälistä opiskelijaa erilaisilla statuksilla. Kirjoilla olevista opiskelijoista laskettuna tämä on 8,9 % (yhteensä opiskelijoita vuonna 2007 5055).

Lähtevien vaihto-opiskelijoiden määrä on hieman vähentynyt, mutta määrä on edelleen suurempi kuin saapuvien vaihto-opiskelijoiden määrä.

Venäjä-yhteistyö on toiminut hyvin Pietarissa sijaitsevien yhteistyöyliopistojen kanssa ja myös opiskelijoiden kiinnostus Venäjää kohtaan on huomattavaa ja vakaata. East-West Business Studies -opintokokonaisuuden toteuttaminen on vahvistanut Vaasan yliopiston Venäjä-asiantuntemusta venäjän kielen sivuainekokonaisuuden ohella.

Vaasan yliopisto on ollut perinteisesti aktiivinen toimija Merenkurkun alueen korkeakouluyhteistyössä. Yhteistyötä on toteutettu 2001–2007 InterReg-rahoituksella UniZon-hankkeessa. Hankkeessa ovat olleet mukana vaasalaiset yliopisto- ja ammattikorkeakouluyksiköt sekä yliopistoja Ruotsin puolelta. Vuoden 2008 alusta Vaasan yliopisto koordinoi merenkurkun korkeakoulujen yhteistoimintaa.

### *Maisteriohjelmat*

Koulutustarjonnassa korostuivat englanninkieliset maisteriohjelmat kansainvälisille tutkinto-opiskelijoille. Vuoden 2007 aikana toimi kolme maisteriohjelmaa ministeriön asetuksella sekä kaksi ohjelmaa koulutusvastuun puitteissa maisteriopintoina. Toinen maisteriopintokokonaisuuksista Master's Programme in Industrial Management käynnistyi uutena ohjelmana tuotantotalouden alalla syksyllä 2007.

Asetuksella vahvistetut maisteriohjelmat:

- Kauppatieteellinen tiedekunta
  - o Master's Degree Programme in International Business (120 op, 2 v.)
  - o Master's Degree Programme in Finance (120 op, 2 v.)
- Humanistinen tiedekunta sekä Hallintotieteiden tiedekunta
  - o Master's Degree Programme in Intercultural Studies in Communication and Administration (120 op, 2 v.)

Koulutusvastuun puitteissa toimivat maisteriopinnot:

- Teknillinen tiedekunta
  - o Master's Programme in Telecommunication Engineering (120 op, 2,5 v.)

- Master's Programme in Industrial Management (120 op, 2 v.)

#### *Non-Degree Programmes vaihto-opiskelijoille*

Vaihto-opiskelijoille tarkoitettut Non-Degree Programmesit on koottu vuoden 2007 aikana selkeiksi kokonaisuuksiksi tiedekunnittain ja osaltaan myös tämä on vaikuttanut saapuvien vaihto-opiskelijoiden määrän runsaaseen kasvuun. Kokonaisuuksien opintopistemäärät saattavat vaihdella vuosittain hiukan, mutta periaatteessa niiden tarjonta pyritään pitämään vuosittain samana. Kokonaisuudet koostuvat samoista kursseista, joita tarjotaan myös suomalaisille opiskelijoille. Kyseisten opintojen tarjonta edistää kotikansainvälistymistä ja tarjoaa myös kotimaisille opiskelijoille keinon kehittää kielitaitoaan sekä hankkia kansainvälistä kompetenssia eri kulttuureista tulevien opiskelijoiden kanssa opiskelemalla.

#### Non-Degree Programmes:

- *Kauppateieteellinen tiedekunta:*
  - Scandinavian Business Studies (25op)
  - International Business Studies (20 op)
  - East-West Business Studies (30 op)
  - European Affairs (20 op)
  - International Finance Studies (30 op)
- *Hallintotieteellinen tiedekunta:*
  - Public Management (31 op)
- *Humanistinen tiedekunta*
  - Multimedia Authoring Systems (yhteinen Teknillisen tdk:n kanssa) (25 op)
  - Intercultural Studies (25 op)
  - Multilingualism (25 op)
  - Swedish and Scandinavian Languages (100 op)
  - German Language and Literature (32 op)
- *Teknillinen tiedekunta*
  - Multimedia Authoring Systems (yhteinen Humanistisen tdk:n kanssa) (25 op)
  - Industrial Management (50 op)
  - Telecommunication Engineering (30 op)

Kansainvälisille opiskelijoille tarjottuja palveluita on kehitetty ja resursointia tukipalveluihin on lisätty kolmivuotiskaudelle. Englanninkielistä opetustarjontaa on lisätty nimenomaan vahvuusaloilla ja ohjelmien opetuksen ja opetusmenetelmien laadun arviointiin on luotu toimivia käytäntöjä ja neuvonnassa käytetty HOPS:eja. Yhteistyö ylioppilaskunnan kanssa on ollut runsasta ja yhdessä ylioppilaskunnan kanssa on saatu käynnistettyä kansainvälisille tutkinto-opiskelijoille tarkoitettu Degree Student Club sekä vahvistettu vaihto-opiskelijoille tarkoitettua ESN-toimintaa. Kansainvälisten ja kotimaisten opiskelijoiden yhteistoimintaa on pyritty kehittämään edelleen.

Suomen kielen opetusta on hoidettu kielipalveluihin osoitetuilla resursseilla ja kiinnostus Suomen kielen ja kulttuurin oppimiseen on ollut erittäin runsasta. Humanistinen tiedekunta on edelleen järjestänyt komission rahoittamana suosituksen suomen kielen Eras-

mus EILC kesäkurssin sekä yhteistyössä CIMO:n kanssa jatkokurssin ulkomaalaisille suomen kielen ja kulttuurin opiskelijoille. Yhteensä kesäkurseille osallistui 61 opiskelijaa Pohjoismaista ja Euroopasta. Lisäksi Kielipalvelut on tarjonnut runsaasti suomen kielen opetusta saapuville vaihto- ja tutkinto-opiskelijoille (Survival Finnish kurseja ja Finnish for Foreigners 1 & 2 kurseja). Näiden lisäksi yhteistyössä Vaasan korkeakoulukonsortioon osallistuvien neljän korkeakoulun kanssa on saapuville vaihto-opiskelijoille järjestetty sekä suomen että ruotsin kielen survival-kurseja.

Taulukko 1. Kansainvälinen perustutkinto-opiskelijavaihto ja ulkomaalaiset tutkinto-opiskelijat.

Vuosi	Lähteneet vaihto-opiskelijat	Saapuneet Vaihto-opiskelijat	Ulkomaalaiset perustutkinto-opiskelijat	Ulkomaalaiset jatkotutkinto-opiskelijat
2005	192	119	82	25
2006	203	128	140	22
2007	184	163	191	35

Kansainvälisistä maisteriohjelmista valmistuneita opiskelijoita oli vuonna 2007 20. Kansainvälisten jatko-opiskelijoiden suorittamia lisenssiaatin tutkintoja valmistui 2 ja tohtorin tutkintoja 3 vuonna 2007. Ohjelmien vuosittainen sisäänotto on 100, ensimmäiset ohjelmat ovat käynnistyneet syksyllä 2005 ja aloitettavia ohjelmia on ollut vuoden 2007 loppuun saakka 12 (Syksy 2005 IB, FIN; kevät 2006 TLT & ICS; syksy 2006 IB, FIN, TLT; syksy 2007 IB, FIN, TLT, TUTA ja ICS). Vaasan yliopistossa opiskelee 55 eri maasta opiskelijoita ja eniten opiskelijoita on: 1. Kiinasta, 2. Pakistanista, 3. Nigeriasta.

#### *Kahdenväliset sopimukset eri maiden välillä, uudet avaukset*

Vaasan yliopiston kansainvälisen toiminnan perustana on yliopiston kansainvälistymisstrategia ja sen pohjalta tehty toimenpideohjelma sekä työjärjestys. Opiskelijavaihdon pääpaino on Erasmus-, Nordplus- ja kahdenvälisen sopimusten kautta tapahtuvassa vaihdossa. Sopimukset käsittävät yhteensä 35 maata. Vaihtosopimuksia yliopistolla on yhteensä 216. Lisäksi yliopisto toimii kuudessa eri Nordplus-verkostossa sekä useissa muissa kansainvälisissä verkostoissa. Yliopisto tarjosi vaihto-opiskeluun vuonna 2007 yhteensä 424 vaihtopaikkaa. Jokaiselle vaihtoon halukkaalle opiskelijalle voitiin tarjota opiskelupaikka, mikäli hakija joustaa paikan valinnan suhteen. Uusia sopimuksia vuonna 2007 tehtiin Espanjaan, Italiaan, Koreaan, Liettuaan, Portugaliin, Ranskaan, Saksaan, Serbiaan, Sloveniaan, Tanskaan ja Tšekkiin. Eniten vaihtoon lähti opiskelijoita Kiinaan, Ruotsiin ja Espanjaan. Vastaavasti eniten opiskelijoita saapui Saksasta, Ranskasta ja Italiasta. Sopimuksia lopetettiin 7 korkeakoulun kanssa vaihtokohteen epäsovivuuden takia.

#### *Yliopiston verkostohankkeet sekä vaihto-ohjelmat*

Vaasan yliopisto pyrkii yhteistyöhön sellaisten yliopistojen kanssa, jotka antavat tutkintoon johtavaa opetusta tohtorin tutkintoon saakka. Yhteistyöyliopistojen valinnassa pai-

notetaan myös tiedekuntien vastaavuutta sekä hyviä henkilökohtaisia kontakteja. Yhteistyöverkostoissa yhteistyö perustuu yleensä henkilökohtaisiin suhteisiin ja tarpeeseen tehdä laajempaa yhteistyötä jollain osa-alueelle esim. yhteis- ja tuplatutkinnoissa. Toimintaa yhteistyöverkostoissa seurataan kansainvälisten asioiden työryhmässä ja verkostot esitetään yliopiston nettisivuilla: [www.uwasa.fi/kv-asiat/yhteistyoyliopistot/](http://www.uwasa.fi/kv-asiat/yhteistyoyliopistot/)

Vaasan yliopisto on tiivistänyt kansainvälistä yhteistyötään erilaisissa verkostoissa mm. Nordplus-ohjelman alaiset verkostot (Norek, Nordlys, Nordtek, Statskunskap, Finplus ja Nordliks), Lisäksi yliopisto on mukana Yhdysvaltalaisien sekä viiden suomalaisen yliopiston kanssa UNCEP-verkostossa, suomalaisten yliopistojen UniPID-verkostossa kestävän kehityksen ja kehitysyhteistyön alueilla sekä erilaisissa Itämeren alueen verkostoissa kuten Baltic Sea Network ja Baltic Sea Virtual Campus.

Opiskelijavaihdossa lähtevien opiskelijoiden osalta hyödynnettiin Sokrates/Erasmus verkostoa, jonka kautta suurin osa opiskelijoista lähti vaihtoon. Samoin saapuvien opiskelijoiden osalta suurin osa hyödynsi Erasmusta. Nordplus ohjelma on vuodesta toiseen ollut myös erittäin suosittu ja Ruotsi nousikin toiseksi suosituimmaksi vaihtokohteeksi. Kahdenvälisten lähinnä Euroopan ulkopuolisten maiden suosio on edelleen kasvanut ja niissä yliopisto hyödyntää omia kahdenvälisiä sopimuksiaan sekä freemovereiden osalta tehtyjä erityisjärjestelyjä.

Opettajavaihtojen määrä laski edellisvuodesta ja vaihtoon lähti 4 opettajaa. Tiedekunnat toteuttavat varsinaisen opettajavaihdon lisäksi myös vastavuoroisia vierailuja, jotka tilastoidaan tiedekuntien kota-tilastoihin. Kansainvälisten asioiden yksikön tilastoimat vaihdot ovat yleensä Erasmus-vaihtoja, jotka kestävät minimissään 5 pv ja 5 h opetusta. Vaihtoa oli vuonna 2007 Espanjaan, Italiaan ja Saksaan. Opettajavaihtoon lähtijät olivat humanistisesta tiedekunnasta (2 kpl) teknillisestä tiedekunnasta (2 kpl).

Tiedekuntatasolla muu kansainvälinen yhteistyö on vilkastunut ja on muodostunut normaaliksi osaksi toimintakulttuuria. Tiedekuntien verkostoyhteistyö on kuvattu alla:

- Hallintotieteellinen tiedekunta

Yhteispohjoismaisen GERDA-tutkimuskonsortio, jossa mukana sekä suomalaisten korkeakoulujen/yliopistojen välistä yhteistyötä, että pohjoismaisia yliopistoja. Hallintotieteiden kansainvälisten järjestöjen tieteellisiin hankkeisiin osallistuminen IIAS, EGPA, Nepos.net –verkosto.

- Humanistinen tiedekunta

Humanistisessa tiedekunnassa kansainvälinen yhteistyö on luonteva osa toimintaa. Esimerkkinä mainitaan pohjoismaisten kielten laitoksen edustus kansainvälisissä yhteistyöprojekteissa ja -elimissä: Nordterm, Projektet Sverigefinska skolan i Stockholm, Suomi vieraana kielenä opetuksen kehittäminen Karjalan tasavallassa, Projektet Nordiska teser för fackspråk och terminologi (2002–2007), syksystä 2004 lähtien Pohjoismaisten kielten laitos toimii yhtenä koordinaattorina Sprid Österut Nordplus-verkostossa yhteistyössä Norjan, Liettuan, Latvian sekä Färsaarten kanssa. Valtionhallinnon kielitutkintojen tehtävien laatijaryhmä, Kulturfonden för Finland och Norge, Nifin, Termdist, Vakki, Nordistnät, Nordplus, Kansainvälinen puhutteluhanke ASWE, AILA sekä IITF.

Kielipalvelut -yksikkö on Kielikeskusten verkoston kautta mukana eurooppalaisessa kielikeskusten verkostossa CercleS: European Confederation of Language Centres in Higher Education.

- Kauppatieteellinen tiedekunta

Kauppatieteellinen tiedekunta on mukana kahdessa kansainvälisessä verkostossa. EMBS (European Master of Business Sciences Consortium) on 15 eurooppalaisen yliopiston yhteistyöverkosto, jonka tavoitteena on eurooppalaisen profiilin korostaminen kauppatieteellisissä tutkinnoissa. Kauppatieteellisen tiedekunnan varadekaani on toiminut verkoston yhteyshenkilönä, ja hänen johdolla on aloitettu uusi sivuainekokonaisuus European Affairs Studies (20 ECTS). Lisäksi tiedekunta on mukana Network of International Business Schools (NIBS) –verkostossa. Verkostossa on mukana 79 kauppatieteellistä yliopistoa ympäri maailman. Talousoikeuden laitos on mukana EU:n temaattisessa verkostossa LEFIS (Legal Framework for the Information Society), jota koordinoi espanjalainen University of Zaragoza.

- Teknillinen tiedekunta

Tuotantotalous on mukana ns. Karjalan logistiikkaprojektissa, jonka tarkoituksena on Venäjän Karjalan logistiikkastrategian kehittäminen. Merenkurkun neuvoston koordinoima UniZon -hanke päättyi. Tiedekunnan oppiaineet osallistuivat aktiivisesti toimintaan mm. järjestämällä yhteisesti toteutettuja opintojaksoja Uumajan yliopiston kanssa. Uutena yhteistyöhankkeena käynnistyy Bothnia Atlantica -hanke, jossa tässä vaiheessa ollaan mukana ainakin Nirce -hankkeen puitteissa

- Levón-insituutti

Levón-instituutti/Vaasan yliopisto on European Continuing Education Centre Network:in (EUCEN) ja European Foundation for Management Development (EFMD) jäsen.

- Tiedekirjasto Tritonia

Kvarken Community –projekti toteutettiin yhteistyössä Uumajan yliopistojen kanssa.

*EU:n koulutusyhteistyö*

Koulutusyhteistyön osalta hyödynnettiin runsaasti Erasmus-ohjelman tarjoamia mahdollisuuksia vaihto-opiskelussa. Tiedekunnat toimivat EU:n koulutusyhteistyössä seuraavasti:

- Hallintotieteellinen tiedekunta

EU:n toteuttama COST/CRIPO –verkoston toimintaan osallistuminen, EU-hankkeet etiikan tutkimuksen alalla.

- Humanistinen tiedekunta

Tiedekunta on järjestänyt Erasmus-ohjelman puitteissa 2 EILC kielikurssia kesällä 2007.

- Kauppatieteellinen tiedekunta

Talousoikeuden laitos on osallistunut partnerina EU:n rahoittamaan Law & ICT Shared Virtual Campus -hankkeeseen, jossa on mukana 10 eurooppalaista yliopistoa kahdeksasta eri maasta. Kansainvälisessä hankkeessa rakennetaan monipuolista virtuaalista kampusta tutkijoiden, opiskelijoiden ja asiantuntijoiden kohtaamista varten. Vuoden aikana on aloitettu myös hankkeen puitteissa toteutettavan maisteriohjelman konkreettinen valmistelu. Kansantaloustieteen laitokselta on vuoden 2007 aikana valmisteltu laajaa EU-rahoitukseen pohjautuvaa InnoDrive hanketta, jonka koordinoivastuu tulee Vaasan yliopistolle.

- Levón-insituutti

Kansainvälisiä koulutushankkeita on ollut kielikylpyyn liittyen Venäjällä ja EU:n Alfa-ohjelmaan liittyvä monikielisyysuhanke Latinalaiseen Amerikkaan. Lisäksi Levón -instituutti on mukana ASPIRE -projektissa EU:n Älykäs energianhuolto -ohjelman rahoituksella ja TEKES -rahoitteisessa Designing Smart Energy -hankkeessa. Uusina kansainvälisinä hankkeina on käynnistynyt kaksi Leonardo-hanketta (TULIP ja TuCoDe) sekä EU -Tempus -hankkeen (ICES) asiantuntijatyö Kroatiassa.

- Vaasan yliopiston Seinäjoen yksikkö

Vaasan yliopiston Seinäjoen yksikkö sekä Levón-instituutti ovat olleet mukana kansainvälisessä EU:n Leonardo-hankkeessa TuCoDe Leonardo.

## **Aikuiskoulutus**

Sekä avoimen yliopiston toiminta että Levón -instituutin täydennyskoulutus- ja tutkimustoiminta ovat kaikki luonteeltaan aluekehittämistä kohdistuessaan pääosin Pohjanmaan, Etelä-Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan alueen osaamispääoman ja alueellisten kehittämisedellytysten vahvistamiseen.

Paikallisuus ja alueellisuus näkyvät hyvin avoimen yliopiston toiminnassa ja yhteistyöverkostossa, jossa painopiste on ollut Kokkolassa, Kuusiokunnissa ja Seinäjoella. Maksullisten hankkeiden osallistujat ja tilaajat ovat myös valtaosin Pohjanmaan maakunnista. Levón -instituutin panos ns. ALKU -hankkeessa Kuusiokunnissa sekä Vaasan (teemavastuu), Suupohjan (teemavastuu) ja Pietarsaaren (ohjausryhmän jäsenyys) seudun aluekeskusohjelmissa luovat pohjaa pidempiaikaiselle maakunnalliselle yhteistyölle. Levón -instituutin henkilöstö on ollut aktiivisesti mukana yhteiskunnallisissa asiantuntija- ja luottamustehtävissä ja erityisesti asiantuntijakirjoituksin ja asiantuntijaesitelmin pyrkinyt lisäämään vuoropuhelua Vaasan yliopiston ja ympäröivän yhteiskunnan kesken. Levón -instituutin neljä kertaa vuodessa ilmestyvä tiedotuslehti jaetaan laajasti paikallisille ja alueellisille asiakkaille ja muille sidosryhmille.

Avoimen yliopiston vuoden 2007 toiminnassa on painottunut erityisesti opetustarjonnan lisääminen Seinäjoen ja Kokkolan yliopistokeskusten vaikutuspiirissä, kandidaatin tutkintoon sisältyvien opintojen järjestäminen, monimuoto- ja virtuaaliopetuksen lisääminen sekä sähköisten opiskelijapalveluiden kehittäminen.

Kandidaatin tutkintoon sisältyvät opinnot on Kokkolassa tarjottu kauppatieteissä ja käynnistetty hallintotieteissä (julkisjohtaminen).

Seinäjoella tarjolla ovat kauppatieteiden kandidaatin tutkintoon sisältyvät opinnot. Opintoja on sekä Kokkolassa että Seinäjoella suoritettu aikaisempaa enemmän ja opiskelijamäärät ovat kummallakin alueella kasvaneet. Vaasassa opiskelijoiden lukumäärä on hieman kasvanut, mutta he ovat suorittaneet vähemmän opintopisteitä ja ilmoittautuneet harvemmille kursseille, mikä näkyy LKO-luvun lievänä laskuna. Yhtenä tulokseen vaikuttavana tekijänä voi pitää Vaasan hyvää työllisyystilannetta.

### **Kestävä kehitys Vaasan yliopistossa**

Vaasassa opiskellaan ja työskennellään merellisellä, kaupungin ydinkeskustan tuntumassa Palosaarella sijaitsevalla kampuksella, missä yhdistyvät rantapuisto, moderni arkkitehtuuri ja peruskorjattu tehdasmiljö. Palosaaren tiede- ja innovaatiokampus muodostaa Vaasan monipuolisen osaamiskeskittymän ytimen. Kampuksella pyritään toteuttamaan ekologisen, taloudellisen ja sosiaalisen kestävän kehityksen periaatteita yliopiston eri toiminnoissa. Yliopistoalue halutaan yliopistolaisten keskuudessa nähdä ekokampuksena.

Näkyviä osoittimia ekokampukselle ovat mm. jo vuonna 1997 laadittu Vaasan yliopiston oma Agenda 21 ja vuonna 2005 päivitetty Vaasan yliopiston kestävän kehityksen suunnitelma 2006–2008, opiskelijoille ja henkilökunnalle jaettava ympäristöopas sekä erilaiset kampuksella järjestetyt ympäristötempaukset. Opiskelijoille yliopisto tarjoaa lähes 30 opintoviikon laajuisen ympäristöalan opintokokonaisuuden, joka voidaan liittää tutkintoon sivuaineena.

Yliopiston ympäristöohjelman mukaisesti on asteittain toteutettu seuraavia toimenpiteitä: paperin keräysjärjestelmää on kehitetty yhtenäiseksi, selkeäksi ja kattavaksi; tiedotuksen painopiste on sähköisessä viestinnässä; yliopistossa opastetaan jatkuvasti koneiden ja laitteiden oikeaoppiseen käyttöön; jätehuollon vastuuhenkilöt on määritelty. Ympäristöopas sisältää ohjeita paperin säästämiseksi, jätteiden kierrättämisestä, tulostamisesta ja kopiokoneiden sekä tietokoneiden käytöstä.

Hallinnon tietojärjestelmien kehittäminen tukee ns. paperittoman konttorin kehitystyötä. Opiskelijoille tarjotaan yhä enemmän opetusmateriaalia verkossa, henkilökohtaisen lukujärjestyksen laatimisen tueksi on kehitetty verkossa toteutettava mahdollisuus.

### **1.2.2 Siirto- ja sijoitusmenojen vaikuttavuus**

Yliopisto tukee kansainvälistä opiskelijavaihtoa myöntämällä opiskelijoille apurahoja vaihtoon. Yliopiston oman rahoituksen (54.000 e) lisäksi tarkoitukseen käytetään EU:n komission ja OPM:n Erasmus-rahoitusta, EU:n komission ASEM-apurahoja, Pohjoismaisen ministerineuvoston Nordplus -rahoitusta sekä Liikesivistysrahaston rahoitusta.

Vuonna 2007 em. rahoituksella tuettiin yhteensä 185 opiskelijan vähintään kolme kuukautta kestävästä liikkuvuudesta, apurahat yhteensä 163.000 euroa.

Yliopisto on ohjannut lahjoitusvaroja jatkokoulutusapurahoihin. Vuonna 2007 rahoitettiin yhteensä 6 jatko-opiskelijaa kokovuotisella apurahalla (à 16 800 €) ja 4 jatko-opiskelijaa puolivuotisella rahoituksella (à 8400 €). Lisäksi tuettiin yhden post doc-tutkijan työskentelyä kokovuotisella apurahalla (à 22 200 €). Apurahapäätös vuositason la on 156 600 euroa.

### 1.3 Toiminnallinen tehokkuus

Tässä luvussa raportoinnilla on tarkoitus osoittaa, kuinka tehokkaasti yliopiston toiminta on organisoitu ja toteutettu. Tavoitteet ja aikaansaannokset suhteutetaan käytettyihin voimavaroihin.

#### 1.3.1 Toiminnan taloudellisuus

Taulukko 2. Yliopiston kustannusten jakautuminen päätulosalueittain.

KOKO YLIOPISTO	Rahoituslähde	2005	2006	2007
<b>YHTEENSÄ</b>	Budjettirahoitteinen toiminta	22 016 358 78,25 %	23 600 490 80,66 %	<b>22 095 527</b> 75,44 %
	Täydentävän rahoituksen toiminta	6 118 565 21,75 %	5 660 014 19,34 %	<b>7 193 817</b> 24,56 %
	<b>Yhteensä</b>	<b>28 134 923</b>	<b>29 260 504</b>	<b>29 289 344</b>
<b>PÄÄTULOSALUEET</b>				
<b>Perustutkintokoulutus ja siihen liittyvä tutkimus</b>	Budjettirahoitteinen toiminta	9 488 747 93,00 %	10 329 897 93,05 %	<b>9 955 345</b> 89,39 %
	Täydentävän rahoituksen toiminta	713 734 7,00 %	771 971 6,95 %	<b>1 181 285</b> 10,61 %
	<b>Yhteensä</b>	<b>10 202 481</b>	<b>11 101 868</b>	<b>11 136 630</b>
<b>Aikuiskoulutus</b>	Budjettirahoitteinen toiminta	1 434 379 42,50 %	1 470 322 49,74 %	<b>1 376 398</b> 37,68 %
	Täydentävän rahoituksen toiminta	1 940 852 57,50 %	1 485 964 50,26 %	<b>2 276 051</b> 62,32 %
	<b>Yhteensä</b>	<b>3 375 231</b>	<b>2 956 286</b>	<b>3 652 449</b>
<b>Jatkotutkintokoulutus ja siihen liittyvä tutkimus</b>	Budjettirahoitteinen toiminta	4 774 506 81,99 %	4 888 673 83,29 %	<b>4 302 800</b> 78,77 %
	Täydentävän rahoituksen toiminta	1 049 055 18,01 %	980 445 16,71 %	<b>1 159 665</b> 21,23 %
	<b>Yhteensä</b>	<b>5 823 561</b>	<b>5 869 118</b>	<b>5 462 465</b>
<b>Tutkimus, joka ei suoraan liity koulutukseen</b>	Budjettirahoitteinen toiminta	5 020 951 69,09 %	5 767 893 71,98 %	<b>5 459 063</b> 68,92 %
	Täydentävän rahoituksen toiminta	2 246 561 30,91 %	2 244 958 28,02 %	<b>2 462 104</b> 31,08 %
	<b>Yhteensä</b>	<b>7 267 512</b>	<b>8 012 851</b>	<b>7 921 167</b>
<b>Yhteiskunnalliset palvelut</b>	Budjettirahoitteinen toiminta	1 297 776 88,52 %	1 143 705 86,62 %	<b>1 001 921</b> 89,73 %
	Täydentävän rahoituksen toiminta	168 362 11,48 %	176 676 13,38 %	<b>114 711</b> 10,27 %
	<b>Yhteensä</b>	<b>1 466 139</b>	<b>1 320 381</b>	<b>1 116 632</b>

Taulukko 3. Toiminnan taloudellisuutta kuvaavia tunnuslukuja.

	Vaasan yliopisto			Koulutusaloittain 2007			
	2005	2006	2007	Hum.	Yht.	Kaup	Tek.
Jatkotutkintokoulutuksen kokonaisrahoitteiset kustannukset 4 v. ka. / tohtorin tutkinnot (viim. 3 v ka) (1000 €)	367	358	334	251	570	291	919
<i>Kaikki yliopistot ka.</i>	<i>306</i>	<i>308</i>	<i>301</i>	<i>244</i>	<i>209</i>	<i>235</i>	<i>450</i>
Täydentävä rahoitus / kokonaisrahoitus, %	21,7 %	19,7 %	24,2 %	5,70 %	10,6 %	22,0 %	25,9 %
<i>Kaikki yliopistot ka. %</i>	<i>35,5 %</i>	<i>34,6 %</i>	<i>35,5 %</i>	<i>18,8 %</i>	<i>33,6 %</i>	<i>31,3 %</i>	<i>44,7 %</i>
Perustutkintokoulutuksen kokonaisrahoitteiset kustannukset 5v. ka / ylemmät korkeakoulututkinnot 3v. ka (1000 €)	27,00	27,35	26,64	35,85	22,50	19,16	162,86
Perustutkintokoulutuksen kokonaisrahoitteiset kustannukset / perustutkintotasolla suoritettut opintopisteet (€)	69,7	83,4	85,7	112,7	57,8	83,8	73,9
Kokonaisrahoitteiset kustannukset tulosalueittain yhteensä (1000 €)	28134	29261	29290	5339	2719	13066	3812
Koulutus	13576	14059	14789	3483	1010	5255	1432
Tutkimus	13092	13882	13385	1747	1631	7406	2347
Yhteiskunnalliset palvelut	1466	1320	1116	109	78	405	33

Yliopiston vuoden 2007 kustannukset ovat edellisvuoden tasolla. Sekä tohtoritutkintoa että maisteritutkintoa kohden kustannukset ovat pienentyneet. Täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta on kasvanut.

### 1.3.2 Toiminnan tuottavuus

#### Toiminnan tuottavuutta kuvaavia tunnuslukuja päätoiminnoittain

Taulukko 4. Tutkimus ja tutkijankoulutus.

	Vaasan yliopisto			Koulutusaloittain 2007			
	2005	2006	2007	Hum.	Yht.	Kaup	Tek.
Tieteelliset julkaisut / opetus ja tutkimushenkilökunnan htv (pl. sivutoiminen tuntiopetus)	1,6	1,6	1,6	1,4	1,4	1,8	2,4
<i>Kaikki yliopistot ka.<sup>*)</sup></i>	<i>1,8</i>	<i>1,8</i>	<i>0,3</i>	<i>0,3</i>	<i>0,7</i>	<i>0,3</i>	<i>0,5</i>
Tohtorin tutkinnot / professorit (kokonaisrahoitteiset htv)	0,30	0,35	0,30	0,29	0,15	0,38	0
Tohtorin tutkinnot / professorit (budjettirahoitteiset htv)	0,34	0,38	0,31	0,29	0,15	0,44	0
Tohtorin tutkinto-opiskelijat / tohtorin tutkinnot	25,4	19,1	22,1	19,3	70,0	16,8	0

\*) KOTA-tietokanta vuodelta 2007 vielä puutteellinen 14.3.2008

Yksittäisellä koulutusaloilla voi vuosikohtainen vaihtelu olla merkittävä (esim. yhteiskuntatieteellinen ala). Koko yliopistotasolla ja suuremmilla koulutusaloilla (kuten kauppatieteet) tunnusluvut ovat vakaammat.

Taulukko 5. Peruskoulutus.

	Vaasan yliopisto			Koulutusaloittain 2007			
	2005	2006	2007	Hum.	Yht.	Kaup	Tek.
Perustutkinto-opiskelijat (FTE) / opetushenkilökunta (kokonaisrahoitteiset htv)	16,6	17,2	*)				
<i>Kaikki yliopistot ka.</i>	13	12,9					
Ylemmät kk-tutkinnot / (5/6) vuotta aiemmin uudet opiskelijat	58,4 %	61,0 %	65,0 %	55,5 %	62,5 %	79,3 %	21,7 %
<i>Kaikki yliopistot ka.</i>	68,4 %	67,3 %	71,1 %	62,1 %	66,6 %	87,3 %	61,9 %
Ylemmät kk-tutkinnot / opetushenkilökunta (kokonaisrahoitteiset htv)	1,9	2,1	2,1	2,3	1,9	2,8	0,7
<i>Kaikki yliopistot ka</i>	1,5	1,6	1,7	2	2,1	2,6	2,2
Uudet opiskelijat / opetushenkilökunta (kokonaisrahoitteiset htv)	3,3	3,6	3,6	4	3,8	4,1	3,7
<i>Kaikki yliopistot ka</i>	2,5	2,4	2,4	3	3,1	3,6	2,9
Uudet opiskelijat / perustutkinto-opiskelijat	14 %	14 %	14 %	15 %	16 %	13 %	17 %
Suoritettut opintopisteet / läsnä olevat opiskelijat	34,0	30,4	29,2	29,3	31,9	31,5	15,5
Suoritettut opintopisteet / opetushenkilökunnan tekemät henkilötyövuodet (kokonaisrahoitteiset htv)	765,8	715,7	691,0	753,1	723,5	724,9	1017,2
Tavoiteajassa suoritettut ylemmät kk.tutkinnot / ylemmät kk.tutkinnot yhteensä	24 %	27 %	39 %	19 %	47 %	46 %	15 %

\*) tietoa ei saatavilla KOTA:ssa

Ylempien korkeakoulututkintojen määrän kehitys on ollut viime vuosina positiivista. Opiskelijamäärä opetushenkilökuntaan verrattuna on selvästi suurempi kuin aloilla keskimäärin. Opiskelija-opettaja –tunnusluku Vaasan yliopistossa on tilastomielellä tehokas, mutta käytännössä tilanne heijastuu resurssien riittämättömyytenä opetuksessa ja ohjauksessa. Pitkään jatkuessaan tilanne voi myös johtaa henkilöstön työuupumukseen. Tuottavuusohjelmaan liittyen yliopisto tulee kohdentamaan vapautuvat resurssit ydintehtäviin ja painopistealoille.

Taulukko 6. Kansainvälistyminen.

	Vaasan yliopisto			Koulutusaloittain 2007			
	2005	2006	2007	Hum.	Yht.	Kaup	Tek.
Ulkomaalaiset tutkinto-opiskelijat / kaikki opiskelijat (FTE)	3,20 %	4,80 %	*)				
Opettajien ja tutkijoiden työskentely ulkomailla (KK) / opetus- ja tutkimushenkilön htv:t (pl. sivutoiminen tuntiopetus)	0,2	0,1	0,1	0	0	0,2	0
Ulkomaille lähteneet yli 3 kk opiskelleet perustutk.opiskelijat / tuhat perustutkinto-opiskelijaa	41,4	42,9	39,0	41,7	33,4	42,4	16,9
Ulkomailta saapuneet yli 3 kk opiskelleet perustutk.opiskelijat / tuhat perustutkinto-opiskelijaa	25,7	27,1	34,5	16,9	17,6	44,4	43,6
Ulkomaiset tieteelliset julkaisut / opetus- ja tutkimushenkilökunnan tekemät henkilötyövuodet	0,78	1,09	0,89	0,51	0,29	1,08	1,93
Opettajien ja tutkijoiden työskentely ulkomailla (kk) / ulkomailta saapuneiden opett. ja tutki. työskentely omassa yo:ssa	1,09	1,32	0,79	0,13	0	1,64	0
Perustutk.opiskelijoiden vieraskielisissä opintojaksoissa suorittamat opintopisteet / tuhat perustutkinto-opiskelijaa	1834	2624	3580	2808	2258	4599	1053

\*) tietoa ei saatavilla KOTAssa

Vieraskielisissä opintojaksoissa suoritettavat opinnot ovat kasvaneet seurantajakson jokaisena vuotena. Ulkomaille vaihtoon lähteneiden opiskelijoiden määrä on ollut vakaa viime vuosina kun taas ulkomailta saapuneiden opiskelijoiden määrä on ollut jatkuvassa kasvussa. Lähteneiden ja saapuvien opiskelijoiden suhde on parhaiten tasapainossa kauppatieteellisellä alalla. Yliopiston tarjoamat kansainväliset maisteriohjelmat vaikuttavat alakohtaiseen jakaumaan.

Opettajien ja tutkijoiden työskentely ulkomailla sekä kansainvälinen julkaisutoiminta on ollut vakaata seurantajakson aikana. Julkaisutoiminnassa alojen sisällä on vuosittaista vaihtelua.

### **Yhteiskunnallinen vuorovaikutus**

Yliopisto on osallistunut Jyväskylän yliopiston opetusministeriön rahoituksella toteuttamaan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden mittarikehikon rakentamiseen antamalla yliopistoa koskevia arvioita ja tietoja yhteiskunnallisesta toiminnastaan. Rakennettava mittarijärjestelmä antaa pohjaa yliopistojen yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen arvioinnille 2010 alkavalla sopimuskaudella.

Yliopisto tulee seuraavissa toimintakertomuksissaan tarkastelemaan tarkemmin toimintaa tältä pohjalta. Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden yleisten osa-alueiden: tutkimus- ja kehittämistoiminnan alue, työmarkkinoiden alue ja alueellisen kehittämisen alue on kuvattu asiakirjan ao. kohdissa.

### 1.3.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

#### Maksuperustelain mukainen julkisoikeudellinen maksullinen palvelutoiminta

Yliopiston julkisoikeudellinen maksullinen palvelutoiminta on pääasiassa avoimen yliopiston kurssitoimintaa ja kirjaston kaukopalvelutoimintaa. Avoimen yliopiston kurssi-toiminnan osuus tuloista oli 75 %. Avoimen yliopiston kurssien järjestämisestä ja toteuttamisesta aiheutuvat kustannukset katetaan pääosin toimintamenovaroin tulossopi- muksen mukaisesti. Julkisoikeudellisen palvelutoiminnan tulojen kasvu tasaantui edelli- seen vuoteen verrattuna ja kokonaiskertymä oli 3,1 % vähemmän kuin vuonna 2006.

Taulukko 7. Maksuperustelain mukainen julkisoikeudellinen maksullinen palvelutoiminta.

	2005	2006	2007
<b>TUOTOT</b>			
Julkisoikeudellisen toiminnan tuotot			
- maksullisen toiminnan tuotot	26 915,00	51 313,55	52 799,73
- maksullisen toiminnan muut tuotot	97 388,00	120 835,42	114 032,30
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>124 303,00</b>	<b>172 148,97</b>	<b>166 832,03</b>
<b>KUSTANNUKSET</b>			
Julkisoik.toiminnan erilliskustannukset Mukana avoimen yo:n kustannukset, jotka katettu toimintamenomäärärahalla			
- aineet, tarvikkeet ja tavarat	5 804,00	7 083,60	734,53
- henkilöstökustannukset	441 966,00	544 017,70	491 797,74
- vuokrat	5 835,00	1 909,05	338,20
- palvelujen ostot	62 776,00	61 604,24	59 389,70
- muut erilliskustannukset	2 175,00	41,71	6 652,54
<b>Erilliskustannukset yhteensä</b>	<b>518 556,00</b>	<b>614 656,30</b>	<b>558 912,71</b>
<b>KÄYTTÖJÄÄMÄ</b>	<b>-394 253,00</b>	<b>-442 507,33</b>	<b>-392 080,68</b>
Julkisoikeudellisen toiminnan osuus yhteiskustannuksista			
- tukitoimintojen kustannukset	76 972,00	71 871,00	59 830,98
- poistot	7 307,00		8 534,28
- korot	55,00		303,98
- muut yhteiskustannukset			
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	84 334,00	71 871,00	68 669,24
Kokonaiskustannukset yhteensä mukana toimintamenomäärärahalla katetut menot/Avoin yo	602 890,00	686 527,30	627 581,95
<b>ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-478 587,00</b>	<b>-514 378,33</b>	<b>-460 749,92</b>
% tulosta			
Toimintamenomääräraha/Avoin yo	596 388,00	590017,00	477 593,75
<b>VOLYYMIN MUUTOS</b>			
% tuloista	6,1	38,5	-3,1

Käyttöomaisuuden käsittely muuttui vuoden 2006 alusta siten, että käyttö- omaisuushankinnat on kirjattu 10000 euroon saakka suoraan kuluiksi. Käsittelytavan

muutos heijastui poistoihin ja laskennallisiin korkoihin, koska nämä kohdennetaan toiminnalle toteutuneiden aktivoitavien hankintojen suhteessa. Vuodesta 2007 alkaen poistojen kohdentamislaskennassa tehtiin muutos. Poistot kohdennetaan toimintaan ulkoisuuden ja budjettirahoituksen suhteen perusteella.

### **Maksuperustelain mukainen liiketaloudellinen maksullinen palvelutoiminta**

Tulossopimuksen mukaan liiketaloudellisen toiminnan tulotavoite vuodelle 2007 on 1,5 Me ja kannattavuustavoite 5 %.

Yliopiston liiketaloudellinen maksullinen palvelutoiminta on vähentynyt jo useana vuotena peräkkäin. Maksullinen toiminta pohjautuu yhä enemmän yhteisrahoitteiseen sopimustutkimukseen ja EU-rahoitteiseen kehittämistoimintaan. Yleinen taloustilanne heijastuu yritysten rahoitusmahdollisuuksien kautta organisaatiokohtaisten kurssien kysyntään sekä tutkimuspalveluiden käyttöön ja kysyntään. Lisäksi muiden koulutusorganisaatioiden tulo täydennyskoulutusmarkkinoille kiristää alueellista kilpailutilannetta. Liiketaloudellinen maksullinen palvelutoiminnan kannattavuus oli 3,2 %.

Taulukko 8. Maksuperustelain mukainen liiketaloudellinen maksullinen palvelutoiminta.

	2005	2006	2007
<b>TUOTOT</b>			
Maksullisen toiminnan tuotot			
- maksullisen toiminnan tuotot	1 325 357,00	1 246 474,84	1 006 857,32
- maksullisen toiminnan muut tuotot	136 979,00	154 361,12	132 676,93
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>1 462 336,00</b>	<b>1 400 835,96</b>	<b>1 139 534,25</b>
<b>KUSTANNUKSET</b>			
Maksullisen toiminnan erilliskustannukset			
- aineet, tarvikkeet ja tavarat	19 980,00	19 110,29	18 053,09
- henkilöstökustannukset	755 783,00	739 113,63	607 170,55
- vuokrat	68 335,00	44 319,54	40 363,53
- palvelujen ostot	286 383,00	329 868,97	264 732,08
- muut erilliskustannukset	5 311,00	11 801,03	2 881,85
<b>Erilliskustannukset yhteensä</b>	<b>1 135 792,00</b>	<b>1 144 213,46</b>	<b>933 201,10</b>
<b>KÄYTTÖJÄÄMÄ</b>	<b>326 544,00</b>	<b>256 622,50</b>	<b>206 333,15</b>
Maks. toiminnan osuus yhteiskust:sta			
- tukitoimintojen kustannukset	132 005,00	126 219,06	110 217,36
- poistot	26 248,00		15 856,51
- korot	998,00		564,79
- muut yhteiskustannukset		20 223,29	42 829,31
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	159 251,00	146 442,35	169 467,97
<b>Kokonaiskustannukset yhteensä</b>	<b>1 295 043,00</b>	<b>1 290 655,81</b>	<b>1 102 669,07</b>
<b>YLIJÄÄMÄ</b>	167 293,00	110 180,15	36 865,18
% tulosta	11,4	7,9	3,2
Opetusministeriön tukiraha	0	0	0
<b>VOLYYMIN MUUTOS, % tuloista</b>	4,3	-4,2	-18,7

Maksullisesta toiminnasta lähes puolet on eri yksiköiden tutkimuspalvelutoimintaa ja runsas kolmasosa Levón -instituutin organisoimaa täydennyskoulutustoimintaa. Muu osa toiminnasta koostuu erilaisista hallinnollisista suoritteista, kuten Kelan opintotuki-palveluiden välittämisestä opiskelijoille, tilojen vuokraamisesta, kongressipalvelutoiminnasta sekä julkaisu- ja jäljennemyynnistä.

Käyttöomaisuuden käsittely muuttui vuoden 2006 alusta siten, että käyttöomaisuushankinnat on kirjattu 10000 euroon saakka suoraan kuluiksi. Käsittelytavan muutos heijastui poistoihin ja laskennallisiin korkoihin. Vuodesta 2007 alkaen poistojen kohdentamislaskennassa tehtiin muutos. Poistot kohdennetaan toimintaan ulkopuolisen rahoituksen ja budjettirahoituksen suhteen perusteella.

Tukitoimintojen kustannuksiin sisältyy henkilöstö-, talous- ja laitoshallinnon sekä tilojen käytön kustannusosuus.

Muut yhteiskustannukset –osuus sisältää erikseen raportoidun virkatyöosuuden kustannukset.

#### **1.3.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus**

Tulossopimuksen mukaan yhteistoimintatutkimuksen tulotavoite on 3 Me.

Yhteisrahoitteinen toiminta on selvästi kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna. Vuodesta 2006 alkaen laskelmaan sisältyy myös sidottuja koulutukseen ja tutkimukseen kohdennettuja lahjoitustuloja ja vastaavia menoja. Vuodesta 2005 alkaen myös Suomen Akatemian määrärahan käyttö on sisältynyt laskelmaan.

Taulukko 9. Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus.

	2005	2006	2007
<b>TUOTOT</b>			
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot			
- muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	3 000 777,00	2 364 131,76	4 034 885,63
- EU:lta saatu rahoitus	173 960,00	174 675,32	41 071,01
- muu valtionhallinnon ulkop. rahoitus	86 823,00	953 754,66	1 103 693,04
- yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot	1 010 183,00	412 762,25	427 579,18
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>4 271 743,00</b>	<b>3 905 323,99</b>	<b>5 607 228,86</b>
<b>KUSTANNUKSET</b>			
Yhteisrahoitteisen toiminnan erilliskust.			
- aineet, tarvikkeet ja tavarat	61 177,00	34 619,47	37 859,70
- henkilöstökustannukset	2 751 257,00	2 674 029,75	3 275 393,02
- vuokrat	86 555,00	47 788,18	50 618,73
- palvelujen ostot	1 039 229,00	957 629,12	1 776 531,40
- muut erilliskustannukset	53 466,00	72 823,45	154 976,56
<b>Erilliskustannukset yhteensä</b>	<b>3 991 684,00</b>	<b>3 786 889,97</b>	<b>5 295 379,41</b>
Yhteisrah. toiminnan osuus yhteiskust:sta			
- tukitoimintojen kustannukset	186 850,00	158 775,94	213 692,43
- poistot	22 705,00		100 562,03
- muut yhteiskustannukset	863,00	119 337,43	121 049,93
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	210 418,00	278 113,37	435 304,39
<b>Kokonaiskustannukset yhteensä</b>	<b>4 202 102,00</b>	<b>4 065 003,34</b>	<b>5 730 683,80</b>
<b>KUSTANNUSVASTAAVUUS</b>			
<b>YLIJÄÄMÄ (+) / ALIJÄÄMÄ (-)</b>	69 641,00	-159 679,35	-123 454,94
% tulosta	1,6	-4,1	-2,2
<b>VOLYYMIN MUUTOS</b>			
% tuloista	28,4	-13,5	43,6

Käyttöomaisuuden käsittely muuttui vuoden 2006 alusta siten, että käyttöomaisuushankinnat on kirjattu 10000 euroon saakka suoraan kuluiksi. Käsittelytavan muutos heijastui poistoihin ja laskennallisiin korkoihin. Vuodesta 2007 alkaen poistojen kohdentamislaskennassa tehtiin muutos. Poistot kohdennetaan toimintaan ulkopuolisen rahoituksen ja budjettirahoituksen suhteen perusteella.

Vuodesta 2006 alkaen muut yhteiskustannukset -summaan sisältyy virkatyöajan käytön osuus, mikä on erillisen selvityksen perusteella lisätty laskelmaan. Vuoden 2007 osuus on 117.468,06 euroa. Yliopistossa ei vielä 2007 ollut käytössä työajan kohdentamisen järjestelmää, joten laskelma on laadittu yksiköiden laatiman projektikohtaisen selvityksen pohjalta. Työajan kohdentamisen tietojärjestelmä ollaan ottamassa käyttöön syksyllä 2008.

## 1.4 Tuotokset ja laadunhallinta

Tässä luvussa esitetään tärkeimmät tiedot yliopiston tuottamista suoritteista, julkishyödykkeistä, niiden määristä ja kehityksestä sekä laadusta.

### 1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

#### Tutkimus ja tutkijankoulutus

Yliopistojen tieteellisessä tutkimuksessa ja taiteellisessa toiminnassa korostetaan laatua, kansainvälistymistä ja vaikuttavuutta. Tavoitteena on parantaa tutkimuksen johtamista ja organisoitua sekä lisätä yliopistojen kansainvälistä tutkimusrahoitusta ja osallistumista kansainvälisiin tutkimushankkeisiin.

Tieteellisten ja taiteellisten jatko-opintojen ensisijainen tavoite on tohtorintutkinto. Yliopistot tehostavat tutkijankoulutusta siten, että väittelijöiden keski-ikä (mediaani) laskee 32 vuoteen sopimuskauden loppuun mennessä.

Tutkijakoulutuksen laatua, kansainvälistymistä, opiskelijavalintaa ja ohjausjärjestelyjä tehostetaan. Yliopistot vahvistavat tutkijanuran edellytyksiä ja tohtoreiden työelämävalmiuksia. Tutkijakouluihin rekrytoidaan aktiivisesti ulkomaisia opiskelijoita ja tutkijoita. Tavoitteena on, että vuonna 2009 tutkijakoulujen opiskelijoista 15 % on ulkomaalaisia.

Taulukko 10. Tulossopimuksessa tutkimukselle ja tutkijankoulutukselle asetetut määrälliset tavoitteet ja toteumatiedot vuosilta 2005–2007.

Suoritetut tohtorin tutkinnot koulutusaloittain	2005	2006	2007	Tavoite (2007 – 2009)
Humanistinen	4	3	3	4
Yhteiskuntatieteellinen	1	2	1	3
Kauppätieteellinen	11	12	11	11
Teknillinen	0	2	0	2
<b>Yhteensä</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>20</b>
<b>Väittelijöiden keski-ikä (mediaani)</b>			38,5	
<b>Ulkomaalaisten tutkijakoulutettavien osuus (%) tutkijakoulutettavista</b>		25 %	20 %	15 % (v.2009)

Taulukko 11. Muita tutkimuksen ja tutkijankoulutuksen tuloksellisuutta kuvaavia määrittäviä toteumatietoja vuosilta 2005 – 2007.

<b>Suoritettavat lisensiaatin tutkinnot koulutusaloittain</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Humanistinen ala	1	2	3
Yhteiskuntatieteellinen ala	2	2	3
Kauppätieteellinen ala	5	2	3
Teknillinen ala	0	1	0
<b>Yhteensä</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>9</b>
<b>Jatkotutkinto-opiskelijat koulutusaloittain</b>			
Humanistinen ala	80	66	58
Yhteiskuntatieteellinen ala	73	67	70
Kauppätieteellinen ala	241	215	185
Teknillinen ala	12	14	19
<b>Yhteensä</b>	<b>406</b>	<b>362</b>	<b>332</b>
<b>Tutkijakoulutettavien opiskelijoiden määrä</b>	6	12	10
<b>Apurahalla tutkivien / opiskelevien määrä</b>	15 – 20	n. 20	n. 40
<b>Tieteellisten KOTA-julkaisujen määrä Suomessa / Ulkomailla</b>	1,01	0,49	0,81
<b>Patenttihakemusten määrä</b>		0	0
<b>Keksintöilmoitukset</b>		13	16+1
<b>Yliopiston ottamat oikeudet keksintöön</b>		0	0
<b>Hyväksytyt rekisteröintipäätökset</b>		0	0
<b>Toteutuneet lisensoinnit</b>		0	2+1

### *Yliopiston tutkimuspolitiikka*

Yliopiston strategisena tavoitteena on panostaa laadukkaaseen ja korkeaa kansainvälistä tasoa olevaan tutkimukseen sekä tehostaa tohtorikoulutustaan. Strategisiksi toimenpiteiksi on määritelty tutkimusryhmien organisoitumisen tukeminen, ulkopuolisen tutkimusrahoituksen kasvattaminen, tutkimuksen systemaattinen arviointi ja tasokkaiden ulkomaisten tutkijoiden rekrytointi.

Vuoden 2007 aikana yliopisto on edelleen korostanut tutkimuksen organisoitumista tutkimusryhmiksi, joilla on johtaja ja kirjallinen tutkimusohjelma ja jonka jäsenet identifioituvat ryhmän jäseniksi. Tutkimusryhmiä onkin muodostunut kaikkiin tiedekuntiin. Tutkimusryhmät ovat eri vaiheessa, osalla on jo pitkälle kehittyneet tutkimusohjelmat (sisältäen suunnitelmat julkaisutoiminnalle ja ulkopuolisen rahoituksen hankinnalle), laajaa hanketoimintaa ja tehokasta tohtorikoulutusta, kun taas osa on kehittymisvaiheessa. Tutkimusohjelmia on edelleen tarpeen koota laajemmiksi kokonaisuuksiksi. Haasteena on jatkossa myös tutkimusryhmien näkyvyyden lisääminen entisestään. Yliopisto on tukenut ja kannustanut tutkimusryhmien organisoitumista pitämällä tutkimusryhmään kuulumista eräänä keskeisenä valintakriteerinä jaettaessa tohtorikoulutettavan toimia, yliopiston kautta kulkevia apurahoja ja tutkimusmäärärahoja.

Tieteellisten julkaisujen määrä on pysynyt pitkälti samalla tasolla kuin edellisinä vuosina. Julkaisujen määrä on lisääntynyt erityisesti tekniikan ja yhteiskuntatieteellisellä alalla. Suurin osa julkaistaan ulkomailla.

Taulukko 12. Tieteellinen julkaisutoiminta 2005 – 2007.

Koulutusala	Vuosi	Julkaisut yhteensä	Julkaisut Suomessa	Julkaisut ulkomailla
Humanistinen ala	2005	73	48	25
	2006	56	28	28
	2007	55	35	20
Yhteiskuntatieteellinen ala	2005	18	17	1
	2006	29	13	16
	2007	34	27	7
Kauppatieteellinen ala	2005	197	90	107
	2006	190	57	133
	2007	186	74	112
Teknillinen ala	2005	51	15	36
	2006	62	13	49
	2007	64	12	52
Yhteensä	2005	339	170	169
	2006	337	111	226
	2007	345	154	191

Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen määrä on pysynyt viime vuodet samalla tasolla eikä toivottua kasvua ole kyetty saavuttamaan. Rahoitus eri tieteenalojen kesken on ollut myös varsin epätasaista. Valtaosa ulkopuolisesta tutkimusrahoituksesta sijoittuu kauppatieteelliselle ja teknilliselle alalle. Kuitenkin myös muilla aloilla on vuoden 2007 aikana aktivoiduttu ulkopuolisen rahoituksen hankinnan suhteen ja muutamia onnistumisia on tullut. Nämä näkyvät seuraavien vuosien tilastoissa. Jatkossakin on panostettava tutkimushankkeiden aktivointiin kaikilla aloilla. Myönteistä vuonna 2007 oli edelleen kotimaisen yritysrahoituksen taso sekä se, että Suomen Akatemian rahoituksen suunta on vuoden 2006 notkahduksen jälkeen jälleen ylöspäin.

Taulukko13. Täydentävä tutkimusrahoitus lähteittäin (1000 €).

Vuosi	Täydentävä tutkimusrahoitus, ml tutkijakoulut yht.	Suomen Akatemia	Tekes	EU-rahoitus	Kotim. Yritykset	Tutkijakoulut	Muut, mm valtio kunnat rahastot, säätiöt jne.
2005	3304	328	594	246	340	243	1553
2006	3323	111	642	331	514	281	1444
2007	3326	322	660	308	525	201	1310

Jatkokoulutuksen profiilin nostamiseksi yliopisto on jatkanut ja tehostanut yliopiston yhteisen, kaikkien alojen jatko-opiskelijoille suunnatun Tohtorifoorumin toimintaa. Tohtorifoorumin puitteissa on järjestetty vuonna 2007 yleistä tieteenfilosofista ja metodologista sekä tutkijanuraa tukevaa koulutusta (mm. tutkimustoiminnan johtaminen, itsetuntemus ja urasuunnittelu, tiedeviestintä).

#### *Tutkimuksen arviointi*

Yliopiston johtoryhmässä on 31.10.2007 sovittu koko yliopiston tutkimustoiminnan arvioinnista vuonna 2010. Teknillinen tiedekunta on viime vuosina osallistunut Suomen Akatemian järjestämiin kansainvälisiin alakohtaisiin arviointeihin. Vuonna 2006 toteutettuun arvioitiin osallistui sähkö- ja automaatiotekniikan laitos ja vuonna 2007 puolestaan tietotekniikan laitos.

Yliopistossa kannustetaan julkaisutoiminnan suuntaamista korkeatasoisille julkaisufoorumeille. Tutkimusryhmiä kannustetaan laatimaan julkaisusuunnitelmat, jotka pitävät sisällään määrälliset ja laadulliset (julkaisufoorumit, kansainvälisyys) tavoitteet.

#### *Tutkimustoiminnan kansainvälisyys*

Yliopiston tutkimustoiminnan kansainvälisyydellä tarkoitetaan kansainvälistä julkaisutoimintaa, konferenssiosallistumista, kansainvälistä verkostoitumista, kansainvälisiä yhteistutkimushankkeita sekä lisääntyvää ulkomaalaisten jatko-opiskelijoiden määrää yliopiston tutkimusryhmissä.

Suurin osa yliopiston tieteellisestä julkaisutoiminnasta on kansainvälistä ja yliopiston tutkijat osallistuvat aktiivisesti kansainvälisiin konferensseihin ja kansainvälisiin verkostoihin. Myös tieteellisistä asiantuntijatehtävistä suuri osa kohdistuu kansainvälisille yhteistyöfoorumeille. Tutkimustoiminnan kansainvälisyys, esimerkiksi konferenssiosallistumiset, vaatii kuitenkin myös rahoituksellisia resursseja enemmän kuin kansallinen verkottuminen. Tiukka määrärahatilanne vaikeuttaa siten kansainvälisen yhteistyön edistämistä.

Ulkomaalaisten jatko-opiskelijoiden määrä on kasvussa ja määrällinen tavoite on jo ylittynyt. Vuonna 2007 ulkomaalaisia jatko-opiskelijoita oli yliopistossa 34 (tavoite 30; vuonna 2006 vastaava luku oli 26).

Kansainvälisiä yhteistutkimushankkeita on käynnissä kaikilla aloilla. Vuoden 2007 uusia avauksia olivat mm. teknillisessä tiedekunnassa tutkimusyhteistyön lisääminen Kaukoidän (Thaimaa, Kiina) suuntaan ja hallintotieteissä maakoordinaattorin rooli CRIPO-COST -aloitteen puitteissa. Kauppatieteellisessä tiedekunnassa valmisteltiin vuonna 2008 käynnistyvää Vaasan yliopiston koordinoimaa laajaa Innodrive - hanketta, joka saa rahoituksensa EU:n tutkimuksen 7. puiteohjelmasta. Humanistisessa tiedekunnassa valmisteltiin vuoden 2007 aikana laajaa eurooppalaista monikielisyys tutkimushanketta.

Yliopiston tavoitteena on rekrytoida kansainvälisiä tutkijoita tutkimusryhmiinsä. Vuoden 2007 aikana kansainvälisiä tutkijoiden osallistumista on tuettu CIMO:n apurahoilla

sekä Evald ja Hilda Nissin säätiön tuella. Myös FiDiPro - ohjelmaan lähetettiin aiehakemus.

*Jatkotutkintokoulutuksen laadunvarmistustyö*

Yliopistossa on kiinnitetty huomiota erityisesti jatko-opintojen ohjauksen kehittämiseen. Humanistisessa tiedekunnassa käytössä on ohjaajan ja jatkokoulutettavan ohjaussopimus, jossa sovitaan ohjauksen käytännöistä ja menettelytavoista. Yliopiston tutkimustoimikunta on laatinut ohjaussuunnitelmamallin, jonka käyttö on tiedekuntien vapaassa harkinnassa. Jatko-opintojen rakennetta ja sisältöjä ollaan kehittämässä ohjelmallisemmiksi useassa tiedekunnassa. Tohtorifoorumi tukee tiedekuntien opetustarjontaa. Jatko-opiskelijoiden rekrytointikäytäntöihin kiinnitetään tiedekunnissa entistä enemmän huomiota.

*Yliopiston koordinoimat tutkijakoulut ja ne joissa yliopisto on mukana*

Vaasan yliopisto osallistuu aktiivisesti omien alojensa tutkijakouluihin, sekä kansallisiin että kansainvälisiin. Vuoden 2007 aikana 10 jatko-opiskelijaa on saanut rahoitusta valtakunnallisista tutkijakouluista.

Yliopisto on mukana seuraavissa tutkijakouluissa:

- Kauppatieteiden valtakunnallinen tutkijakoulu (KATAJA)
- Kansantaloustieteen valtakunnallinen tutkijakoulu (KAVA)
- Valtakunnallinen kieliaineiden tutkijakoulu Langnet
- Sosiaali- ja terveystieteiden, hallinnon ja talouden tutkijakoulu (Sotka)
- Oikeus muuttavassa yhteiskunnassa (Omy)
- Maantieteen tutkijakoulu
- Yhtymä – yhteiskunnallisen ympäristöalan valtakunnallinen tutkijakoulu
- HEG Higher Education Group –tutkijakoulu
- Finnish Graduate School in Stochastics and Statistics
- Sähkötekniikan tutkijakoulu (GSEE)
- Energiatekniikan tutkijakoulu
- Tietojärjestelmätieteiden, ohjelmistotekniikan ja tietoliikennetekniikan tohtorikoulutusohjelma INFWEST
- Innovaatiojohtamisen kansainvälinen tohtorikoulu ESTIEM

## Peruskoulutus

Opetuksen laatua ja opintojen suunnittelu-, ohjaus- ja seurantarjestelmiä kehitetään niin, että opintojen läpäisy tehostuu ja tutkintojen suorittamisajat lyhenevät. Yliopistot huolehtivat tutkinnonuudistuksen laadukkaasta toteuttamisesta. Opiskelija- ja työelämäpalautejärjestelmiä kehitetään. Tutkinnonuudistuksen toteutus arvioidaan valtakunnallisesti vuonna 2009.

Yliopistot kehittävät opiskelijavalintoja siten, että tulossopimuskauden loppuun mennessä vähintään 50 prosenttia uusista opiskelijoista on samana vuonna tai edellisenä syksynä toisen asteen koulutuksen päättäneitä. Valintayksikköjen määrää vähennetään ja valinnoissa hyödynnetään entistä laajemmin lukion päättötodistusta ja ylioppilastutkintoa. Yliopistot osallistuvat valtakunnallisen yhteishakujärjestelmän kehittämiseen ja valmistautuvat järjestelmän käyttöönottoon lukuvuoden 2008–2009 opiskelijavalinnoissa.

Taulukko 14. Tulossopimuksessa peruskoulutuksen osalta asetetut määrälliset tavoitteet ja toteumatiedot vuosilta 2005–2007.

	Toteuma koko yliopisto			Toteuma koulutusaloittain v. 2007			
	2005	2006	2007	Hum	Yht	Kaup	Tek
Samana vuonna tai edellisenä syksynä 2. asteen koulutuksen päättäneiden opiskelijoiden osuus päävalintaerissä hyväksytyistä	41,6 %	32,0 %	30,8 %	27,9 %	13,3 %	33,0 %	72,5 %
Suoritettut ylemmät korkeakoulututkinnot	358	385	399	96	45	245	13
<i>Tavoite</i>	400	400	415	90	45	240	40
<i>Tavoite</i>			0				
Suoritettut alemmat korkeakoulututkinnot	23	50	131	87	30	13	1
<i>Tavoite</i>			350				

Taulukko 15. Vaasan yliopiston opiskelijoiden suorittamat DI-tutkinnot TKK:ssa ja TKK:lle siirtyneet kaudella 2004–2007.

	2004	2005	2006	2007
TKK:lle siirtyneet	12	12	5	0
TKK:lta valmistuneet (TKK:n tilastoissa ja tuloksissa)	18	13	8	11

Vuosi 2006 oli viimeinen vuosi jolloin opiskelija saattoi siirtyä vanhan yhteistyösopimuksen perusteella TKK:lle.

Taulukko 16. Muita peruskoulutuksen tuloksellisuutta kuvaavia määrällisiä toteumatietoja vuosilta 2005–2007.

	Toteuma koko yliopisto			Toteuma koulutusaloittain vuonna 2007			
	2005	2006	2007	Hum	Yht.	Kaup	Tek
Opiskelijavalinta, pää- ja erillisvalinnat:							
- Hakeneet	3767	4584	3824	657	385	2509	393
- Hyväksytyt	858	941	918	287	121	433	92
- Aloittaneet	690	720	709	179	65	302	67
Perustutkinto-opiskelijoiden määrä	4633	4727	4723	1126	569	2615	413
Ylempien korkeakoulututkintojen keskimääräinen laajuus opintopisteinä	311	308	323	320	310	313	347
Ylempien korkeakoulututkintojen keskimääräinen suoritus aika (mediaani)	5v2kk	5v4kk	5v4kk				

### *Määrälliset tavoitteet ja toteumat*

#### *1. Tutkintototeuman kehittyminen tulokaudella*

Ylempien korkeakoulututkintojen määrä vuonna 2007 oli jonkin verran edellisvuotista suurempi eli 399. Koska myös tavoite kasvoi 415:ään, toteutuma oli samaa tasoa kuin vuonna 2006. Myös teknillistieteelliseltä alalta valmistuneita on prosentuaalisesti aikaisempaa enemmän: vuonna 2006 valmistui 6 DI-tutkintoa, vuonna 2007 valmistuneita oli 13. Kauppatieteissä ja humanistisessa tiedekunnassa valmistuneita oli yli tavoitteen. Uuden tutkintoasetuksen mukaisista maisteriohjelmista valmistuneita on yhteensä 16.

Kandidaatin tutkintojen suorittaminen liittyy uuden tutkintorakenteen toteutuksen etenemiseen. Yhteensä alempia tutkintoja on vuonna 2007 suoritettu 132, kun tavoite on 350. Eniten alempia tutkintoja suoritetaan aloilla, joilla perinteisesti on ollut käytössä kandidaatin tutkinto tai arvo (hum.kand., yht.kand.)

#### *2. Tutkintojen suorittamisaika ja opintojen laajuus*

Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittamisaika on koko yliopiston mediaanilla mitattuna edelleen lähellä vanhan asetuksen mukaisen ylemmän korkeakoulututkinnon tavoiteaikaa eli 5 v. 4 kk. Myös tutkintojen laajuudet ovat edellisvuoden tasoa, 170 – 178 opintoviikkoa (DI-tutkinto 193 ov).

#### *3. Opintojen eteneminen*

Suoritettujen ylempien korkeakoulututkintojen määrä suhteessa 5 vuotta aiemmin aloittaneisiin on noussut: v. 2006 luku oli 61 % ja v. 2007 se oli 65 %. Opiskeluprosessi näyttäisi siten hiukan parantuneen myös vanhan tutkintojärjestelmän mukaan opiskelevilla, joilla tosin valmistumiseen vaikuttaa myös vanhan tutkinnon takarajan lähestyminen. Vanhan tutkinnon mukaan eteneviä opiskelijoita oli vuodenvaihteessa läsnä olevina kirjoilla 2131. Suorituskertymistä voi kuitenkin arvioida, että vain osa heistä valmistuu ennen siirtymäajan päättymistä: 31.12.2007 tilanteen mukaan n. 500 opiskelijalla on suoritettuna vähintään 140 ov (tutkinnon laajuus 160 ov).

Uuden tutkintorakenteen mukaan opiskelevat etenevät hiukan vanhaa järjestelmää nopeammin: yli puolet (56 %) oli 2,5 vuoden opintojen jälkeen suorittanut vähintään 75 % tutkintoon vaadittavista minimisuorituksista ja 33 % etenivät tavoitteen mukaisesti. Vuosina 1993 – 2000 aloittaneiden seurannassa n. 25 % suoritti opinnot tavoiteajassa.

Uuden tutkintorakenteen mukaisissa maisteriohjelmissä 1.9.2005 aloittaneista (45) on kahden ja puolen opintovuoden jälkeen valmistunut 12 (27 %). Keskeyttäneitä on 13 (29 %). Vuoden 2006 kevätlukukauden alussa aloittaneista 39:stä 4 on valmistunut ja keskeyttänyt 11.

#### *4. Opiskelijavalinta ja opiskelijamäärät*

Opiskelijavalinnassa tavoitteena on ollut nopeuttaa uusien ylioppilaiden sijoittumista yliopisto-opintoihin. Uusien ylioppilaiden erityistä suosimista ei ole kuitenkaan tavoiteltu kaavamaisesti kaikissa valintaryhmissä, vaan esim. hallintotieteiden koulutukseen toivotaan myös jo työelämässä olleita. Samana tai edellisvuonna toiselta asteelta valmistuneita oli 2007 päävalinnoissa hyväksytyistä aikaisempaa pienempi osuus (22,7 %).

Yliopisto on suurimman alansa (kauppatieteet) osalta samoin kuin tekniikan koulutuksessa valtakunnallisessa yhteisvalinnassa. Yliopiston humanistisen ja hallintotieteellisen koulutuksen valinnat tapahtuvat suoraan pääaineisiin. Menettelylle on alojen luonteen (esim. kieliaineet) ja painotusten vuoksi perusteita, vaikka sisäänotto- ja aloittajamäärät hakukohteittain jäävät näin hyvin pieniksi.

#### *Perustutkintokoulutuksen laadunvarmistustyö*

Perustutkintojen kehittäminen ja laadun arviointi perustuvat yliopiston strategioihin (kokonaisstrategia, perustutkintojen kehittämisstrategia, opiskelijavalintojen kehittämisstrategia, elinikäisen oppimisen strategia). Tutkintoja ja opintoja koskevat lait ja asetukset sekä yliopiston omat johtosäännöt ja tiedekuntien määräykset muodostavat laadunvarmistuksen sääntöperustan. Tiedekunnat ja laitokset/oppiaineet vastaavat tutkintojen ja opintojen sisältöjen ja opetuksen laadusta osana opetussuunnitelma- ja arviointityötä.

Uusien koulutusten aloittamiseen liittyy sisäinen akkreditointi, jossa koulutustoimikunta arvioi ja antaa lausunnon hallituksen käsittelyä varten esim. OPM:lle esitettävistä maisteriohjelmissä ja muista aloitettavista uusista koulutusohjelmissä. Samanlaisista menettelyä noudatetaan yliopiston opetuksen laatuysikköesitysten valmistelussa.

Osana yliopiston kokonaislaatu järjestelmän rakentamista on kuvattu ja arvioitu koulutuksen toteuttamiseen liittyvät opinto- ja tutkintohallinnon prosessit.

Tutkinnonuudistuksen toimeenpanon arviointia on tehty tiedekuntien opetussuunnittelun, toimintasuunnitelman ja raportoinnin yhteydessä. Koulutustoimikunta on käynyt tutkinnonuudistuksen toteuttamisesta keskustelua tiedekuntien kanssa.

#### *Opetuksen laatu järjestelmät*

Kokonaisvaltaista opetuksen laatu arviointia tehdään mm. laatuysikkövalmistelujen yhteydessä ja erilaisissa arvioinneissa. Kurssikohtaista opiskelijapalautetta kerätään kaikissa

tiedekunnissa, mutta yhtenäistä kurssipalauttejärjestelmää ei ole käytössä. Opetussuunnitelmatyössä opiskelijoilta on mukana keskusteluissa, joissa heillä on mahdollisuus tehdä ehdotuksia ja esittää näkemyksiä opetuksen kehittämisestä. Keskusteluja käydään mm. tiedekuntien omissa kehittämisryhmissä.

Valmistumisen yhteydessä kerätään yliopistotasolla palautetta työllistymistilanteesta ja arvioita koulutuksen antamista työelämävalmiuksista. Kyselyn vapaissa osuuksissa saadaan palautetta myös opetuksen laadusta. Yliopiston kauppatieteellinen ja teknillistieteellinen ala ovat mukana alakohtaisten järjestöjen (SEFE, TEK) valtakunnallisissa arvioinneissa, joissa on myös yksikkökohtaista palautetta opetuksen laadusta ja opintojen työelämävastaavuudesta.

Yliopisto on mukana verkostoissa ja kehittämishankkeissa, joissa tarjotaan opetus- ja ohjaushenkilöstölle pedagogista koulutusta ja tukea opetuksen kehittämiseen ja laadun arviointiin (W5W-hankkeen projektit, Pedaforum-verkosto). Lukuvuonna 2007–2008 on yliopistolla järjestetty oma yliopistopedagogiikan koulutuskokonaisuus (TaY-yhteistyö), johon on sisällynyt myös oman opetuksen arviointia ja kehittämistä.

#### *Opintojen ohjauksen kehittäminen*

Opiskeluprosessin kehittämisen jatkohankkeen (W5W2) tavoitteena on ollut ohjauksen kehittäminen ja opiskeluprosessin tukeminen uudessa tutkintojärjestelmässä. Hankkeessa on kehitetty tukea erityisesti opiskeluprosessin kriittisiin vaiheisiin: 1) alkuohjaus ja orientointi, 2) työharjoittelu ja siihen liittyvä neuvonta ja ohjaus, 3) tutkielmavaiheen ohjaus ja tutkinnon valmistuminen sekä 4) opiskelijan kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin ja esteettömän opiskelun edistäminen (ks. myös erillinen hankeraportti ”Opiskeluprosessien kehittäminen 2007 – 2009”).

#### *Tieto- ja viestintätekniiikan opetuskäytön ja verkko-opetuksen kehittäminen*

Vaasan yliopiston tieto- ja viestintätekniiikan opetuskäytön ja opiskelun tuki on organisoitu kolmen yliopiston (VY, ÅA ja SHH) yhteiseen Oppimiskeskukseen. Oppimiskeskus järjestää opettajille verkkopedagogista koulutusta ja myös henkilökohtaista pedagogista ja opetusteknologista ohjausta (EduKlinikka-toiminta) sekä tukea digitaalisen oppimateriaalin tuottamiseen (EduTechLab). Oppimiskeskus on ollut perustamisesta lähtien yhteistyössä myös Uumajan yliopistojen kanssa EU-rahoitteisissa projekteissa. Pääasiallinen yhteistyön muoto on ollut opettajien verkkopedagoginen koulutus (Learning in Networks –opintokokonaisuus).

Oppimiskeskus on osa kolmen yliopiston yhteistä Tritonia-tiedekirjastoa ja se on mukana myös Vaasan yliopiston ja Vaasan ammattikorkeakoulun yhteistyön osana ja yhteistyön kehittämisessä.

#### *Opetuksen huippuyksiköt*

Kauppatieteellisen tiedekunnan johtamisen laitos on nimetty koulutuksen laatuyksiköksi kaudelle 2007 – 2009.

## Kansainvälistyminen

Yliopistot tiivistävät ja lisäävät kansainvälistä yhteistyötä, liikkuvuutta ja verkostoitumista. Tavoitteena on, että suomalaiset yliopistot ovat kilpailukykyisiä yhteistyökumppaneita erityisesti Euroopan korkeakoulutus- ja tutkimusalueella. Yliopistot lisäävät yhteistyötä Venäjän kanssa ja vahvistavat suomalaista Venäjän-asiantuntemusta. Yliopistot osallistuvat valtakunnallisen Aasia-ohjelman toteuttamiseen. Yliopistot osallistuvat Suomen kehityspoliittisten tavoitteiden toteuttamiseen.

Yliopistot lisäävät englanninkielistä koulutustarjontaa erityisesti vahvuusaloillaan ja kiinnittävät erityistä huomiota opetukseen ja opetusmenetelmien laatuun. Ulkomaisia tutkinto-opiskelijoita rekrytoidaan pääasiassa maisteritason opintoihin sekä jatkokoulutukseen. Opintojen ohjausta kehitetään ulkomaisten opiskelijoiden erityistarpeet huomioon ottaen. Suomen/ruotsin kielen ja suomalaisen kulttuurin opetusta ulkomaisille tutkinto-opiskelijoille lisätään.

Yliopistot lisäävät kansainvälistä koulutustarjontaansa ottaen huomioon Unescon ja OECD:n hyväksymät suuntaviivat. Yliopistot kehittävät maisteri- ja tohtoritasolle yhteistutkinto-ohjelmia korkealaatuisten ulkomaisten yliopistojen kanssa.

Yliopistot kehittävät ulkomaisten tutkinto-opiskelijoiden rekrytointipolitiikkaa ja yhdenmukaistavat valintakäytäntöjä. Opetusministeriö selvittää yhdessä yliopistojen kanssa mahdollisuudet yliopistojen väliseen yhteistyöhön ulkomaisten opiskelijoiden valintakäytäntöjen keventämiseksi.

Vieraskielistä koulutustarjontaa edistetään Vaasan korkeakoulukonsortion yhteistyönä.

Taulukko 17. Tulossopimuksessa kansainvälistymiselle asetetut määrälliset tavoitteet ja toteumatiedot vuosilta 2005 – 2007.

	2005	2006	2007
Lähteneet vaihto-opiskelijat	192	203	184
<i>Tavoite</i>	<i>160</i>	<i>160</i>	<i>200</i>
Saapuneet vaihto-opiskelijat	119	128	163
<i>Tavoite</i>			<i>180</i>
Ulkomaalaiset perustutkinto-opiskelijoiden määrä	82	140	191
<i>Tavoite</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>
Ulkomaalaiset jatkotutkinto-opiskelijoiden määrä	25	22	35
<i>Tavoite</i>			<i>30</i>

Taulukko 18. Muita kansainvälistymisen tuloksellisuutta kuvaavia määrällisiä toteumatietoja vuosilta 2005 – 2007.

	2006	2007
Ulkomaalaiset tutkinto-opiskelijat kansalaisuuksittain (kolmen kärki)	1. Kiina 2. Pakistan 3. Kamerun / Ghana	1. Kiina 2. Pakistan 3. Nigeria
Ulkomaalaiset vaihto-opiskelijat kansalaisuuksittain (kolmen kärki)	1. Saksa 2. Ranska 3. Italia	1. Saksa 2. Ranska 3. Italia
Suosituimmat vaihto-opiskelijoiden kohdemaat (kolmen kärki)	1. Kiina 2. Ranska 3. Saksa	1. Kiina 2. Ruotsi 3. Espanja

	2005	2006	2007
Tarjottu vieraskielinen perustutkinto-opetus	406	527	556
Vieraskielisissä opintojaksoissa suoritettut opintopisteet	8499	12403	16909
Opettaja- ja tutkijavierailujen määrä			
- Lähteneet	11	21	13
- Saapuneet	27	22	25

### Kansainvälistymisen laadunvarmistus

Laadunvarmistus kansainvälisissä maisteriohjelmissa ja -opinnoissa toimii yliopiston hallituksen hyväksymän prosessin mukaisesti, jossa kansainvälisten asioiden yksikkö käy yhteistyössä tiedekuntien opintoasioiden, työelämäyhteyksistä vastaavan tahon sekä kielipalveluiden kanssa läpi tiedekunnan esityksen. Opetusministeriön ohjeistuksen mukaan valmisteltu esitys viedään koulutustoimikuntaan lausunnolle, joka antaa siitä oman arvionsa hallituksen käsittelyyn. Asetuksella vahvistettujen maisteriohjelmien toteutusta seurataan jokaisen ohjelman ohjausryhmässä sekä kootusti kansainvälisten asioiden työryhmässä. Yliopiston hallitukselle raportoidaan säännöllisesti ohjelmien sisäänotoista sekä valmistumisesta.

Kansainvälisten opiskelijoiden laadunvarmistus toteutetaan kunkin vaihto-ohjelman vaatimalla tavalla. Mahdollisimman suuren hyödyn saavuttamiseksi vaihtokokemuksesta sekä opintojen että henkilökohtaisen kehittymisen osalta toteutetaan kv-yksikön ja tiedekuntien toimesta opiskelijoille Kansainväliset opinnot -kokonaisuutta, joka sisältää opintopisteytetyn opiskelijavaihdon sekä opintopisteytetyn orientaation palautejärjestelmiseen.

Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden kohdalla laadunvarmistus valinnoissa varmistetaan tarkalla valintaprosessilla. Vuonna 2007 yliopiston englanninkielisiin maisteriohjelmiin saapui 1493 hakemusta avoimena oleviin 100 paikkaan. Kesällä 2006 yliopisto valittiin yhtenä neljästä pilotoimaan Helsingin yliopiston ja 16 muun yliopiston rakenteellisen kehittämisen hankkeessa FUNIMA (Finnish Universities' International Marketing and Admissions), jossa kehitetään yliopistojen kansainvälisen koulutuksen sähköistä rekrytointi- ja hakujärjestelmää. Vuoden 2008 haku toteutetaan hankkeen puitteissa.

Kansainvälisen henkilövaihdon keskus toteutti keväällä 2007 Vaasan yliopistossa Erasmus - ohjelmaan kuuluvan auditoinnin ja tilintarkastuksen. Arvio kansainvälisestä toiminnasta oli seuraava: *Kaiken kaikkiaan seurantakäynti osoitti, että Vaasan yliopistossa Erasmus - toimintaa – kuten muutakin kansainvälistä toimintaa – hallinnoidaan ja toteutetaan laadukkaasti ja kehitetään jatkuvasti. Pienehkön kv-yksikön toimintaa on kehitetty suunnitelmallisesti. Kv-asioiden keskitetty järjestely ja yhteistyö keskushallinnon ja laitosten/oppiaineiden välillä toimii hyvin.*

Keväällä 2007 toteutettiin Lapin yliopiston toivomuksesta benchmarking Lapin ja Vaasan yliopistojen kv-yksiköiden kesken. Benchmarking oli osa Lapin yliopiston vuosien 2006 - 2015 tuottavuusohjelmaa, jossa vuoden 2006 tuottavuustoimenpiteisiin sisältyi Vaasan yliopiston kansainvälisten toimintojen benchmarking. Vierailu oli hedelmällinen molemmille osapuolille ja antoi näkökulmaa kansainvälisen yksikön toimintojen organisointiin.

### *Organisointi*

Kansainvälistymiseen liittyvien osa-alueiden laadunvarmistusta tehdään kansainvälisten asioiden yksikössä, kv-maisteriohjelmien ohjausryhmissä, kansainvälisten asioiden työryhmässä, koulutustoimikunnassa sekä yliopiston hallituksessa. Kansainvälisten asioiden hoitamiseen on luotu työjärjestys: [www.uwasa.fi/kv-asiat/stratjatyo/tyojarjestys/](http://www.uwasa.fi/kv-asiat/stratjatyo/tyojarjestys/).

### *Mielipidekyselyt*

Laadunvarmistukseen liittyviä kyselyitä tehdään kansainvälisten asioiden yksikön toimesta säännöllisesti ja järjestelmällisesti lähteville ja saapuville vaihto-opiskelijoille, ulkomaalaisille tutkinto-opiskelijoille sekä lähteville opettajille. Lähtevien vaihto-opiskelijoiden on palatessaan vaihdosta toimitettava palautekysely vaihdostaan varmistukseen apurahansa. Saapuville vaihto-opiskelijoille palautekysely on vapaaehtoinen, mutta vastausprosentti on korkea. Ulkomaalaisille tutkinto-opiskelijoille tehdään palautekysely KV-HOPS:issa, johon on laadittu kv-osuus, joka käsittelee mm. sopeutumista yliopistoon ja maahan.

## **Yhteiskunnallinen vuorovaikutus**

Yliopistot vahvistavat yhteyksiään elinkeino- ja työelämään. Yliopistot tehostavat tutkimustulosten ja osaamisen liiketoiminnallista ja yhteiskunnallista hyödyntämistä sekä innovaatiopalveluja. Yliopistot vahvistavat yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen edellytyksiä.

Yliopistot verkostoituvat alueiden keskeisten toimijoiden kanssa. Yliopistojen aluetoiminnot kootaan riittävän laajoiksi kokonaisuuksiksi siten, että ne saavuttavat toiminnassaan korkean laadun ja vaikuttavuuden. Alueellisessa toiminnassa toteutetaan yhteisrahoitteista toimintamallia. Yliopistot selkeyttävät yhteistyötään ja työnjakoaan ammattikorkeakoulujen kanssa alueen tarpeet huomioon ottaen.

Yliopistot laativat elinikäisen oppimisen strategian ottaen huomioon tutkintokoulutuksen, avoimen yliopisto-opetuksen ja täydennyskoulutuksen tarjoamat mahdollisuudet. Avoimen yliopisto-opetuksen ja täydennyskoulutuksen laatua ja vaikuttavuutta parannetaan toimintamallia uudistamalla, laatujärjestelmää kehittämällä ja kokoamalla yhteen alueellista tarjontaa. Yliopistot lisäävät työelämässä olevien mahdollisuuksia suorittaa alempaan korkeakoulututkintoon kuuluvia opintoja.

Vaasan tiedepuisto toimii yliopisto- ja korkeakoulutoiminnan yhteisfoorumina yrittäjyyden ja innovaatiojärjestelmien tiedon ja osaamisen välittäjänä. Avoimen yliopiston toimintaa kehitetään Vaasan korkeakoulukonsortion yhteistyönä.

### ***Avoim yliopisto***

Taulukko 19. Tulossopimuksessa yhteiskunnalliselle vuorovaikutukselle asetetut määrälliset tavoitteet ja toteumatiedot vuosilta 2005 – 2007.

	2005	2006	2007
Avoimen väylän kautta tutkinto-opiskelijaksi siirtyneet	22	29	27
<i>Tavoite</i>	40	40	45
Avoimen yliopiston laskennalliset kokovuotiset opiskelijapaikat	356	347	339
<i>Tavoite</i>	650	650	550

Taulukko 20. Muita avoimen yliopiston tuloksellisuutta kuvaavia määrällisiä tietoja vuosilta 2005 – 2007.

	2005	2006	2007
Avoimeen yliopisto-opiskeluun osallistuneiden henkilöiden määrä (netto)	1757	1757	1806
Avoimessa yliopistossa suoritettujen opintopisteiden määrä	13 763	15 576	14886
Ikäihmisten yliopistoon osallistuneiden määrä	199	90	478

### ***Täydennyskoulutus***

Taulukko 21. Täydennyskoulutuksen tuloksellisuutta kuvaavia määrällisiä tietoja.

	2005	2006	2007
Täydennyskoulutuskurssien määrä	75	144	149
Täydennyskoulutuskursseille osallistuneiden henkilöiden määrä	2270	2678	2740
Annetun opetuksen tuntimäärä			
- Lyhytkurssit	545	985	979
- Muut kurssit	2805	3175	4118
- Erikoistumisopinnot	256	296	70
Tunnit yhteensä	3606	4456	5167

Täydennyskoulutuksen osalta voidaan todeta, että vuonna 2007 hyvä kehitys jatkui. Täydennyskoulutuskursseille osallistuneiden henkilöiden ja täydennyskoulutuskurssien määrä jatkoi kasvuaan vuonna 2007.

### ***Tutkimustiedon hyödyntäminen***

Innovaatiotoiminnassaan yliopisto on saavuttanut vuoden 2007 aikana selkeitä tuloksia. Yliopistossa on vastaanotettu vuoden 2007 aikana 16 keksintöehdotusta ja yksi teosilmoitus koskien ohjelmistosovellutusta. Kaikki ilmoituksen kohteena olevat aiheet käsitellään innovaatioasiamiehen toimesta, joka tekee suositukset jatkotoimiksi. Vuoden 2007 aikana yliopisto on solminut kaksi lisenssisopimusta koskien kuljetuslogistiikan ohjelmistosovelluksia, yhden alilisensointimahdollisuuden sisältävän ylläpitosopimuksen koskien simulointikirjastoja ja yhden lisenssisopimuksen koskien kuvantamisjärjestelmää (viimeksi mainitussa yliopiston tutkija henkilökohtaisesti sopijapuolena, yliopisto sopimusneuvotteluissa ja jatkotutkimustyössä mukana). Lisäksi vuoden 2007 lopulla tarkemman arvioinnin kohteena oli neljä muuta innovaatioaihiota, joiden kaupallistumisprosessi on kesken.

Vaasan yliopiston innovaatiopalvelut tuotetaan yhteistyössä teknologiakeskus Merinovan kanssa. Merinovan palveluksessa toimiva innovaatioasiamies on yhteinen resurssi vaasalaisille korkeakouluille. Vaasan yliopistossa innovaatioasiamiehen palvelut on integroitu toiminnallisesti osaksi tutkimus- ja innovaatiopalvelut –yksikköä.

Vaasan yliopisto on toiminut vuoden 2007 aikana aktiivisesti Vaasan tiedepuiston edistämiseksi. Vaasan tiedepuiston toiminnan tavoitteeksi on asetettu seuraavat asiakokonaisuudet: korkeakoululähtöisen uuden yritystoiminnan syntymisen edistäminen, korkeakoulujen osaamisen ja tutkimustulosten siirtäminen alueen yrityksiin sekä yritysten

ja korkeakoulujen välisen strategisen tutkimusyhteistyön lisääminen. Tiedepuistotoiminnan konkreettisia palveluprosesseja on täsmennetty siten, että ydinprosesseiksi on määritelty tutkimustulosten kaupallistaminen, esi- ja yrityshautomotoiminta sekä yritysten tutkimustarpeista vastaavat palvelut. Vaasan tiedepuistoa suunnitellaan ja toteutetaan yhteistyössä Vaasan korkeakoulukonsortion, Vaasan kaupungin ja muiden alueellisten toimijoiden kanssa. Kehittämistyötä koordinoi teknologiakeskus Oy Merinova Ab. Tiedepuistoa edistetään parhaillaan kehittämällä rinnakkain tiedepuiston infrastruktuuria ja toiminnallisia prosesseja.

### ***Tieteen tunnetuksi tekeminen***

Vaasan yliopiston näkyvyys paikallisessa mediassa jatkui määrällisesti hyvänä ja sisällöltään myönteisenä. Alueen suomenkielinen valtalehti Pohjalainen julkaisi artikkeleita sekä yliopiston laatimien tiedotteiden että omien aihevalintojensa pohjalta. Lähtökohtaisesti jokainen yliopiston tiedote, joita lähetettiin runsaat 70 kappaletta, johti uutisointiin. Kaikkiaan Pohjalaisessa oli vuoden aikana runsaat 140 artikkelia tai uutista, jossa Vaasan yliopisto mainittiin. Tämän lisäksi muut suuret maakuntalehdet Vasabladet ja Ilkka julkaisivat runsaasti yliopistoihaisia uutisia, samoin Yleisradion Pohjanmaan radio. Aiheista eniten olivat esillä yliopistolaitosta koskevat uutiset, tieteenaloista aluetiede sekä rahoitus ja laskentatoimi, joiden asiantuntijat olivat usein mediassa ajankohtaisten asioiden kommentoijina. Valtakunnallisen näkyvyyden hankkimiseksi välitettiin tietoja eri uutispalveluihin sekä Suomen Akatemian ylläpitämään EtsiExpertti-uutispalveluun. Väitöskirjaansa tekeville tutkijoille pidettiin myös yksi valmennus median kanssa kohtaamisesta osana Tohtorifoorumin koulutusohjelmaa.

Yliopisto julkaisi omaa asiakaslehteään kolme numeroa. Sen aiheina olivat erityisesti tutkimusryhmät sekä muut tiedeuutiset. Maksuttomasti asiakkaille jaetun lehden vastaanottajina ovat toiminta-alueen keskeiset yhteistyökumppanit ja suuri joukko yliopiston entisiä opiskelijoita. Yliopistolle järjestettiin eri ryhmille esittelykierroksia, jolloin myös esiteltiin yliopiston eri opiskelu- ja yhteistyömahdollisuuksia.

Yliopisto järjesti syyskuussa jo viidettä kertaa tiede- ja kulttuuritapahtuman Valo Vilkuu Präntööltä. Yhden illan aikana yliopistolla saattoi tutustua tiloihin, tehdä kielitestejä, kuulla eri tutkimus- ja oppialoista sekä nauttia ruuasta ja musiikkiesityksistä. Asiakaspalautteen perusteella tätä yliopiston avointen ovien tilaisuutta pidettiin hyvin mielenkiintoisena ja innostavana, ja sille toivotaan myös jatkoa. Erityisesti tiedekirjadjavari sekä tutkijoiden noin 20 minuutin eri aiheiset luennot kiinnostivat kävijöitä, joista valtaosa oli vaasalaisia eri puolilta kaupunkia.

### ***Vaasan yliopiston imago***

Yliopisto hankki käyttöönsä usean vuoden tauon jälkeen Korkeakoulujen imago 2007 - tutkimuksen tulokset. Taloustutkimus Oy:n tekemässä kyselytutkimuksessa vertaillaan 17–29 -vuotiaiden suomalaisten näkemyksiä kaikista maamme yliopistoista, joten se kuvaa opiskelupaikka-asioista kiinnostuneiden nuorten mielikuvia hyvin. Tulosten mukaan etäämmällä sijaitsevat ovat vähemmän tunnettuja kuin pääkaupunkiseudun oppilaitokset.

Kokonaisarvosanaltaan Vaasan yliopisto on kokoluokkansa mukaisella sijalla. Kansainvälisyyden, nykyaikaisuuden ja Internet-tiedonsaannin osalta arviot ovat huomattavasti tätä korkeampia. Esimerkiksi tiedonsaannissa Internet-sivuilta yliopisto katsottiin kolmanneksi parhaaksi koko maassa vain yhden äänen erolla parhaaksi arvioituun Helsingin yliopistoon. Vaasan yliopisto onkin uudistanut ulkoiset, suomen ja muunkieliset www-sivunsa viimeisen parin vuoden aikana, samoin kansainvälisyyttä on systemaattisesti kehitetty laajana toimintamallina. Korkeakoulujen imago tutkimuksen tietojen perusteella nämä kehityssuunnat on onnistuttu myös viestimään näkyvällä tavalla.

## **Laadunhallinta**

Yliopiston laadunvarmistusjärjestelmän kehittämisen painopiste on ollut tutkintotavoitteisessa koulutuksessa. Auditointi siirtyy Korkeakoulujen arviointineuvoston (KKA) aloitteesta vuoteen 2011. Johtoryhmä ja syksyllä 2007 perustettu laatutyöryhmä ohjaavat ja koordinoivat kehittämistyötä.

Tutkintotavoitteisen koulutuksen keskeiset prosessit on kuvattu. Prosessien kuvaamisen aikana on löydetty kehittämiskohteita, joihin on tehty parannuksia. Jatkossa tutkintotavoitteisen koulutuksen laadunvarmistusjärjestelmän kehittämisen painopiste on prosessien laadun arviointikriteerien määrittelyssä, prosessien laadunarvioinnissa sekä kehittämistä vaativien prosessien tunnistamisessa ja prosessien parantamisessa. Koulutuksen laatujärjestelmä luo pohjan laadunvarmistusjärjestelmän rakentamiselle myös muiden toimintojen osalta.

Tutkimuksen keskeiset prosessit on kuvattu. Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen, vaikuttavuuden ja aluekehitystyön osalta työ on alkamassa.

Talous- ja henkilöstöasioiden laadunvarmistusjärjestelmän rakentamiselle on luotu pohja yliopistojen palvelukeskushankkeen puitteissa tapahtuvassa prosessien kuvaamisessa. Yliopistossa on käynnistetty koko hallinnon prosessien kehittämistyö. Työnjakoa yliopiston keskushallinnon ja kampushallinnon sekä yliopistojen palvelukeskukseen siirtyvän hallinnon osalta on selkiytetty. Tässä työssä on hyödynnetty vuonna 2005 kuvattua yliopiston toiminnanohjausprosessia.

## **Yliopiston tilat**

### *Toimitilastrategian toteutuminen*

Vaasan yliopiston Senaatti-kiinteistöjen tilojen osuus kasvoi, kun suuri osa vuokralla olevista Fabriikki -rakennuksen tiloista siirtyi Senaatti-kiinteistöjen omistukseen. Samaa aikaa käynnistettiin Fabriikki-kiinteistöjen peruskorjaus. Peruskorjauksessa poistetaan Fabriikin huoneilman laatua heikentäneet tekijät ja parannetaan rakennuksen toimivuutta.

Peruskorjaus alkoi rakennuksen pohjakerroksista. Väliaikaistilat voitiin henkilöstölle osoittaa pääosin yliopiston muista tiloista tilankäyttöä tehostamalla. Korvaavat opetusti-

lat yliopisto vuokrasi Senaatti-kiinteistöltä kampusalueen lähellä sijaitsevasta Valtion Virastotalosta. Toimitilastrategian mukaisesti yliopisto takaa niin henkilökunnalle kuin opiskelijoillekin toiminnan edellyttämät viihtyisät, turvalliset ja kestävän kehityksen mukaiset tilat. Tähän ei korjaustöiden aikana päästy, sillä rakentamisesta aiheutui melu-, lämpö-, haju- ym. ongelmia, jotka haittasivat merkittävästi Fabriikissa tapahtuvaa työntekoa ja opiskelua. Rakentamisesta aiheutuvia haittoja ei ennalta osattu arvioida oikein. Jatkorakentamisen ajaksi on vuokrattu riittävät väistötilat.

*Uudisrakennushankkeet, merkittävät korjaus- ja muutostyöt*

Fabriikin peruskorjauksen suunnittelu ja toteutus on vaiheistettu. Kesäkuussa 2007 aloitettiin peruskorjauksen 1A-vaihe, jolloin kaikki pohjakerroksien lattian alta löytyneet ongelmat korjattiin ja lattian alapuolella oleva tekniikka uusittiin. Lisäksi 1A-vaiheessa Fabriikin vanhan tavarahissin tilalle saatiin uusi hissi, joka on jo täydessä toiminnassa. 1B-vaiheessa rakennetaan pohjakerrosten lattian päälle tuleva tekniikka (seinät, ilmanvaihto, sähkö). Tämä vaihe lähti käyntiin syksyllä 2007.

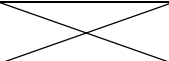
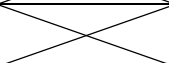
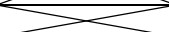
Peruskorjauksen 2-vaiheessa peruskorjataan Fabriikki- rakennuksen ylemmät kerrokset. Tämän lisäksi rakennuksen esteettömyyttä parannetaan rappukäytävään tulevalla uudella hissillä. 2-vaihe tehdään porrastetusti kolmessa vaiheessa seuraavasti: 2A-vaiheessa F3 kaksi ylemmää kerrosta, sekä F15 4. krs, 2B-vaiheessa F15 2. ja 3. krs ja 2C-vaiheessa F1 2., 3. ja 4. krs. 2A-vaihe lähtee käyntiin kesäkuun alussa 2008. Suunnitelman mukaan koko toinen vaihe on valmis elokuussa 2009.

Taulukko 22. Tuloksellisuutta kuvaavia määrällisiä toteumatietoja tunnuslukuja.

	Vaasan yliopisto			Koulutusaloittain vuosi 2007				
	2005	2006	2007	Eritt.	Hum.	Yht.	Kaup.	Tekn.
Yliopiston käytössä olevat tilat, huoneistoneliometriä <sup>*)</sup>	26830	27168	26404	17825	1588	1002	3394	2595
Yliopiston käytössä olevat tilat, nettokäyttöala		20707	17881	13203	1383	580	1896	819
Tilat huoneistoneliometriä / opisk.	5,3	5,3	5,2		1,3	1,6	1,2	6
<i>Kaikki yliopistot ka.</i>	<i>11,6</i>	<i>11,8</i>	<i>11,8</i>		<i>3,2</i>	<i>3,1</i>	<i>2,9</i>	<i>8,1</i>

<sup>\*)</sup> Opetustiloja ei ole eritelty koulutusaloittain, vaan ne ovat yhteiskäytössä kohdassa erittelemättömät. Koulutusaloittaiset tunnusluvut (tilat huoneistoneliometriä/opiskelijat) eivät sisällä opetustiloja, koska tiloja ei kohdenneta koulutusaloittain.

	2005	2006	2007
Senaattikiinteistöjen omistamien tilojen osuus	73,3 %	71,9 %	91,4 %
Vuokrakustannukset (1000 €) ja niiden osuus kokonaisrahoituksesta		3 098 € 10,6 %	2 991 € 10,2 %
Tilakustannukset (1000 €) ja niiden osuus kokonaisrahoituksesta		2 985 € 10,2 %	3 393 € 11,6 %
Laajat tilakustannukset (1000 €) ja niiden osuus kokonaisrahoituksesta		4 264 € 14,6 %	4 020 € 13,7 %
Opetustilojen käyttöaste	29,3 %	32,4 %	59,9 %
Budjetti- ja täydentävällä rahoituksella tehdyt htv / huoneistoala	0,017	0,017	0,017

Budjetti- ja täydentävällä rahoituksella tehty htv / nettokäyttöala		0,022	0,026
Opiskelijat / opetustilojen nettokäyttöala, ei sis. täydennyskoulutus- ja avoimen yo:n opiskelijoita		0,96 opiskelijaa / nkm <sup>2</sup>	0,95 opiskelijaa / nkm <sup>2</sup>
Opetustilojen kapasiteetti / perustutkinto-opiskelija		0,61	0,6

#### 1.4.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu

Palvelukykyä tarkastellaan tässä 1) yliopiston ulkoisten asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden, 2) yliopiston sisäisen palvelun ja 3) opiskelijoiden palvelun osalta. Tarkastelu painottuu muutoksiin.

##### 1. Ulkoiset palvelut

Yliopiston ulkoisiin toimijoihin suuntautuva Vaasan yliopiston palvelukyky perustuu tutkimuksen ja opetuksen tulosten kautta heijastuvaan vaikuttavuuteen, tästä esimerkkinä Levón-instituutti ja Vaasan yliopiston Seinäjoen yksikkö.

##### *Levón-instituutti*

Levón-instituutti välittää täydennyskoulutuksen ja tutkimuksen kautta yliopiston osamista elinkeinoelämän kilpailukyvyn varmistamiseen, julkisen sektorin muutosprosesseihin sekä valtakunnallisiin ja kansainvälisiin koulutus-, tutkimus- ja kehittämistarpeisiin. Instituutti toteuttaa elinikäisen oppimisen periaatteiden mukaisesti koulutuksellista ja alueellista tasa-arvoa erityisesti Pohjanmaan maakunnissa ja yliopiston vahvuusalueilla valtakunnallisesti. Lisäksi instituutti lisää yliopistojen ja ympäröivän yhteiskunnan molemminpuolista vuorovaikutusta.

Täydennyskoulutuksessa on mm. tuotekehitysrahalla suunniteltu uusia erikoistumisohjelmia joita voidaan tarjota erikseen tai osana esim. MBA –ohjelman rakennetta. Näissä kohderyhmä ovat korkeakoulututkinnon suorittaneet. Humanistinen täydennyskoulutus on lähes 100 % korkeakoulututkinnon suorittaneille.

Levón-instituutin neljä kertaa vuodessa ilmestyvä tiedotuslehti jaetaan laajasti paikallisille ja alueellisille asiakkaille ja muille sidosryhmille. Valtakunnallinen ja kansainvälinen vaikuttavuus perustuu Vaasan yliopiston ydinosaamiseen.

Avoin yliopisto tarjoaa opintokokonaisuuksia ja opintojaksoja, jotka kaikki ovat Vaasan yliopiston tutkintoihin sopivia. Avoimen yliopiston kohderyhmänä on erityisesti työikäinen aikuisväestö. Aikuisväestön mahdollisuutta hankkia alempi korkeakoulututkinto on parannettu aloittamalla kandidaatin tutkintoon tähtäävien opintojen tarjoaminen Kokkolan ja Seinäjoen yliopistokeskusten vaikutusalueilla johtamisen, talousoikeuden ja hallintotieteiden aloilla. Avoimen yliopisto-opintojen tarjonta tapahtuu yhteistyössä Kokkolan ja Seinäjoen yliopistokeskusten sekä usean seudullisen vapaan sivistystyön oppilaitoksen kanssa.

##### *Seinäjoen yksikkö*

Vaasan yliopiston Seinäjoen yksikön tehtävät perustuvat yliopiston yhteiskunnallisen ja alueellisen tehtävän toteuttamiseen Etelä-Pohjanmaalla. Yksikkö koordinoi Vaasan yliopiston toimintaa Seinäjoella osana Seinäjoen yliopistokeskusta ja edistää Vaasan yli-

opiston sekä alueellisen elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä tutkimuksen, koulutuksen ja kehittämisprojektien avulla. Seinäjoen yksikkö on osa Vaasan yliopiston yhteiskunnallista palvelutehtävää.

Yhteiset toimintalinjat (yrittäjäyys, hyvinvointi sekä virtuaaliympäristöt) ovat teemoittaneet erillislaitoksen kehittämistyötä sekä ohjanneet resurssien käyttöä. Näillä on ollut vaikutusta erityisesti koulutusohjelmien tarjonnan suuntaamisessa sekä tutkimusryhmien painopistealueissa. Malli on mahdollistanut myös oman osaamisen kytkemisen Etelä-Pohjanmaalla toteutettuihin kehittämisohjelmiin.

### ***Toiminta yliopistojen palveluksen kehittämisessä***

Opetusministeriön yhteistyökumppanina Vaasan yliopisto on vuosina 2007–2008 valmistellut Yliopistojen palvelukeskusta. Yliopisto tulee vuonna 2008 olemaan pilot-tiasiakas.

Vaasan yliopiston hallinnon asiantuntijat ovat olleet vahvasti mukana yliopistojen palvelukeskuksen kehittämistyössä. Talouspäällikkö on toiminut taloushallinto-osaprojektin projektipäällikkönä, henkilöstöpäällikkö henkilöstö-osaprojektin päällikkönä ja palvelukehittäjä asiointiprojektin projektipäällikkönä. Lisäksi useita muita henkilöitä on toiminut projekteissa asiantuntijoina. Vaasan yliopiston palvelukeskuspilotointiin valmistautuminen on vahvistanut myös yliopiston omaa osaamista ja palvelukykyä. Valmistelutyön tulokset ovat hyödynnettävissä muissa yliopistoissa.

## **2. Sisäiset palvelut**

Sisäistä palvelukykyä tarkastellaan tässä tutkimuspalveluiden, Tritonian, Atk-keskuksen ja kielipalvelut –yksikön kautta.

### ***Tutkimus- ja innovaatiopalvelut***

Tutkimus- ja innovaatiopalvelut tukee yliopiston tutkijoita tutkimushankkeiden valmistelussa antamalla asiantuntija-apua eri rahoittajien hakukäytännöistä ja kartoittamalla mahdollisia rahoituskanavia eri hankkeille sekä tukemalla tutkimustulosten kaupallistamiseen ja yrityshautomotoimintaan liittyvissä menettelytavoissa. Tutkimus- ja innovaatiopalvelut toimii yhteistyössä Vaasan Tiedepuistoa valmistelevien tahojen kanssa ja kehittää yliopiston innovaatiopalveluita osana Vaasan Tiedepuistoa.

### ***Atk- keskus***

Yliopiston tietohallintopalveluista vastaava Atk-keskus seuraa aktiivisesti it-alan kehitystä ja soveltaa sitä yliopiston tarpeisiin. Atk-keskus kehittää ja tarjoaa käyttöön uusia, toimintaa tehostavia järjestelmiä sekä tarjoaa opiskelijoiden ja henkilökunnan käyttöön ajanmukaisia, keskenään yhteensopivia, monipuolisia ja luotettavia ohjelmistoja ja laitteita. Atk-keskus toimii yhteistyössä korkeakoulujen alueverkon ja FUNET-verkon organisaation jäsenten kanssa palveluiden kehittämiseksi. Atk-keskus vastaa siitä, että yliopiston atk-palvelut ovat niitä tarvitseville helposti saatavissa ja atk-palveluita on riittävästi tarjolla. Atk-järjestelmien toimivuutta valvotaan ja luotettavuus pidetään korkealla tasolla sekä tietoturvallisuutta uhkaavat vaarat torjutaan.

Atk-keskus toimii yhteistyössä FUNET:n piirissä it-infrastruktuurin kehittämiseksi ja ylläpitämiseksi. Paikallisesti on kehitetty yhteistyötä alueen muiden korkeakouluyksiköiden atk-palveluyksiköiden kanssa ja etsitty uusia kohteita. Erityisesti kehittämisessä on panostettu Vaasan ammattikorkeakoulun atk-yksikön kanssa tapahtuvaan yhteistyöhön. Tavoitteena on yhteisten tai yhdessä hoidettavien palveluiden käynnistäminen.

Opetusministeriön palvelukeskushankkeella on toistaiseksi ollut atk-keskukseen työllistävä vaikutus; osa-projekteihin osallistumista, tietojärjestelmäselvityksiä, järjestelmien siirrettävyyden selvittämistä, rajapintojen selvittämistä jne. Tietohallintojohtaja ja atkerikoistutkija ovat osallistuneet palvelukeskuksen käynnistämistä suunnittelevien osa-projektiryhmien toimintaan.

### ***Kielipalvelut-yksikkö***

Kielipalvelut-yksikkö antaa kielenopetusta yliopiston kaikille koulutusaloille, edistää alan tutkimusta sekä vastaa kielipalveluopetuksen ja didaktiikan kokonaiskehittämisestä yhdessä tiedekunnan muiden laitosten kanssa. Kielipalvelut-yksikön tavoitteena on tarjota opiskelijoille monipuolinen ja toimiva kielitaito, johon kuuluu omaan alaan liittyvää kielellistä ja viestinnällistä osaamista. Kielipalvelut-yksikön tarjoama opetus suunnitellaan vastaamaan Vaasan yliopiston eri koulutusalojen tarpeita. Kielipalvelut-yksikön toimintaan kuuluu myös Vaasan yliopiston ulkomaalaisten opiskelijoiden kielenopetus. Kielipalvelut-yksikön kielenopetuksessa huomioidaan tutkintoasetuksen ja tiedekuntien asettamat vaatimukset sekä kielitaidon osoittamisesta annetun asetuksen vaatimukset. Kielipalvelut-yksikön tehtävän toteuttaminen on haasteellinen mutta antoisaa tehtävä.

Pääosa Kielipalvelut-yksikön opetuksesta kohdistuu kandidaatin tutkinnon opetukseen 58,5 % (äidinkieli, toinen kotimainen kieli, ensimmäinen vieras kieli). Maisterin tutkinnon opetukseen on opetusvoimavaroista käytetty 32,6 %. Maisterivaiheen opintoihin kuuluvat toinen vieras kieli, pakolliset jatkokurssit, tieteellisen kirjoittamisen kurssit sekä pakolliset vapaasti valittavat kieliopinnot. Kansainvälisille opiskelijoille on suunnattu 8,9 % opetuksesta. Opetus kohdistuu pääasiassa tutkinto-opiskelijoille, ainoastaan lyhyitä suomi vieraana kielenä johdantoja on tarjottu vaihto-opiskelijoille.

Alueellisesti Kielipalvelut-yksikkö on mukana Vaasan korkeakoulukonsortion kielenopetuksen yhteistyöryhmässä. Kielenopetuksen yhteistyöryhmä kokoontuu säännöllisesti keskustelemaan kielenopetuksen kehittämisestä ja alueellisesta yhteistyöstä. Vuoden 2007 toimintaan on kuulunut kaksi kielenopettajille suunnattua koulutuspäivää sekä korkeakoulujen opiskelijoille yhteistyössä toteutettu espanjan alkeiskurssi. Lisäksi yhteistyöryhmä on julkaissut opiskelijoille suunnatun kaksikielisen itseopiskelusivuston yhteistyössä Oppimiskeskuksen kanssa.

### ***Tritonia***

Kaikille avoimena julkisena kirjastona, verkko-opetusta tukevan koulutuksen kehittäjänä ja innovaatioiden välittäjänä Tritonia tarjoaa palveluja sekä omistajayliopistoille että ulkopuolisille. Palvelut ovat saavutettavissa sekä monipuolista toimintaa tukevissa tiloissa että tietoverkkojen välityksellä.

Tritoniaa kehitetään vaasalaisten yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen yhteisenä kirjastona ja oppimiskeskuksena.

### **3. Opiskelijoille suunnatut palvelut**

Opiskelijoihin suuntautuva palvelu tuodaan esille ohjauksen ja opintopsykologitoiminnan kautta.

#### ***Opintojen ohjaus***

Yliopiston tarjoamat englanninkieliset maisteriohjelmat ovat olleet erittäin kysytyjä ja opiskelijamäärä on kasvanut voimakkaasti. Kansainvälisen opiskelijamäärän kasvun seurauksena on ulkomaalaisten opiskelijoiden opintojen ohjauksen tarve kasvanut voimakkaasti. Yliopisto on suunnannut lisäresursseja sekä tiedekunnissa tapahtuvaan ohjaukseen että keskitetyissä opintopalveluissa annettavaan ohjaukseen.

#### ***Opintopsykologitoiminta***

Opiskelijoiden hyvinvoinnin edistämiseksi on kokeiluluontoisesti järjestetty opintopsykologitoimintaa, jossa oppimisvaikeuksien asiantuntija on omilla vastaanotoilla auttanut opiskeluongelmissa. Kokeilun aikana kartoitetaan opintopsykologin neuvonnan ja tuen tarvetta ja laatua. Toimintaa harjoitetaan yhteistyössä ylioppilaskunnan, YTHS:n ja paikallisten korkeakouluyksiköiden kanssa.

## ***1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen***

### **Henkilökunnan määrä ja henkilöstörakenne**

Yliopistoympäristössä tapahtuvien sekä yliopistolaitokseen kohdistuvien muutosten vaikutus heijastui jo vuonna 2007 Vaasan yliopiston henkilöstörakenteeseen ja sen kehittämiseen. Tuleva yliopistojen oikeudellisen aseman muutos, parhaillaan käynnissä oleva yhteistyön syveneminen Vaasan ammattikorkeakoulun kanssa sekä aloitettu keskustelu yliopisto-organisaation sisäisestä uudistamisesta sekä tuottavuusohjelman mukainen hallinnon rakentaminen ovat tuoneet haasteita yliopisto-organisaation ja sen henkilöstörakenteen kehittämiseen.

Opetus- ja tutkimushenkilöstön sekä opintohallinnon resursseja sitoi mm. tutkintorakenteen uudistamisen vakiinnuttaminen ja siihen liittyvä vanhojen tutkintorakenteiden mukaisesti valmistuvien määrän kasvu vuosina 2007–2008. Lisääntyvä kansainvälisten opiskelijoiden määrä on tuonut uutta haastetta opetuksen kehittämiseen ja opintohallinnon organisointiin. Sähköisen tiedonkulun lisäämiseksi kuluvana vuonna käyttöön otetut uudet järjestelmät (palkkausjärjestelmään liittyvä HR ja matkahallintajärjestelmään liittyvä Travel) ovat sitoneet käyttöönotto- ja koulutusvaiheessa koko henkilöstön resursseja. Esimiehille on tullut lisäksi kasvavia vastuita ja vaateita palkkausjärjestelmään (VPJ) liittyvistä vaativuus- ja suoriutumisarvioinneista.

Tuottavuusohjelman mukaisesti aloitetut toimenpiteet talous- ja henkilöstöhallinnon prosessien hankkimiseksi Yliopistojen palvelukeskuksesta, Vaasan yliopiston osalta jo syksyllä 2008 sekä ao. viraston päätoimipaikan perustaminen Vaasaan, sitoi koko yliopiston, erityisesti hallintojohdon ja talous- sekä henkilöstöhallinnon resursseja sekä vaikutti koko yliopiston tukitoimintojen kehittämiseen ja sitä kautta myös tutkimus- ja opetustoimintaan.

Nämä kaikki muutokset ja toimenpiteet ovat lisänneet henkilöstön paineita, työmääriä sekä asettaneet henkilöstösuunnittelulle monitahoisia vaatimuksia.

Yliopiston henkilöstövoimavarojen oikeaa mitoittamista ja kohdentamista on käsitelty vuosittain osana yliopiston sisäisiä tulosneuvotteluja. Taustalla tässä on yksikköjen muutoksenäkemyksen lisäksi jo vuonna 2006 tehty päätös valmistautua rakenteelliseen kehittämiseen muun muassa siten, että virantäyttöihin, sijaisuuksien hoitoon ja vähintään vuoden kestäviin palvelussuhteisiin tarvitaan yksiköiden perustellut esitykset ja johdon lupa. Palvelukeskustoimintaan liittyvä muutos prosessien uudistamisesta sekä osan talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen hankkimisesta Palvelukeskuksesta lisää hallinnon henkilöstösuunnittelun dynamiikkaa etenkin, kun siirtyminen Palvelukeskuksen asiakkaaksi tapahtuu melko nopealla aikataululla ja muutostilanteissa noudatetaan valtionhallinnon periaatteita.

*Henkilökunnan määrä*

Yliopiston henkilöstömäärä laski vuonna 2007 muutaman kasvuvuoden jälkeen. Henkilötyövuosien määrään vakuutti muun muassa eläkkeelle jäävien määrän kasvu (8 henkilöä), palvelussuhteisiin liittyvä lupakäytäntö, palvelukeskusratkaisu (osa palvelukeskuksen rakentamiseen kohdistuneista tehtävistä hoidettiin OPM:n projektina, jossa työskenteli viran vakinaiset haltijat projektirahalla ja vakinaiset tehtävät hoidettiin osaaikaisesti), vuoden lopussa päättyneet useat yhteisrahoitteiset projektit sekä muutama pitkäkestoinen sairausloma. Yliopistossa tehtiin vuonna 2007 yhteensä 455 henkilötyövuotta (vuonna 2006 htv oli 464). Uusia virkoja ja toimia perustettiin kaksi (2). Näistä yksi virka perustettiin opetus- ja tutkimustehtäviin (ma. professorin virka) ja muihin kuin opetustehtäviin yksi työsopimussuhde (suunnittelijan toimi Vaasan yliopiston Seinäjoen yksikköön). Budjettivaroin oli palkattu 359 henkilötyövuotta (78,7 %) ja täydentävällä rahoituksella 97 henkilötyövuotta (21,3 %).

Vuoden 2007 lopussa yliopistossa työskenteli yhteensä 438 henkilöä. Näistä virkasuhteisia oli 384 ja työsopimussuhteisia 54. Määräaikaisissa palvelussuhteissa vuoden 2007 lopussa oli yhteensä 191 henkilöä. Tästä määrästä 53 % on ns. työn luonteen perusteella määräaikaisissa palvelussuhteissa, kuten viransijaisina, avoimen viran hoitajina, ulkopuolisin varoin perustettujen määräaikaisten professuurien hoitajina, yliassistentteina, assistentteina, harjoittelijoina ja tutkijakoulutettavina. Esimerkiksi assistenttien ja yliassistenttien viroissa on asetuksella määritelty palvelussuhteen pituus. Lahjoitusprofessuurien virka-ajan pituus määritellään työn luonteen perusteella. Viransijaisuudet ja avoimen viran hoidot ovat usein virantäyttöprosessin keston vuoksi miehitetty määräaikaisesti.

Muita ns. aitoja määräaikaisia palvelussuhteita eli sellaisia palvelussuhteita, joihin henkilöstöä on otettu määräaikaisen syyn perusteella (esimerkiksi projektiin liittyvä erikoisosaaminen), oli vuoden 2007 lopussa 90 henkilöllä eli yliopiston kaikista palvelussuhteista 20,5 % (vuonna 2006 prosenttiosuus oli 20,2 % ja vuonna 2005 18,4 %). Vuoden lopussa vakinaisia palvelussuhteita Vaasan yliopistossa oli 247 henkilöllä.

Yliopiston tavoitteena on vähentää määräaikaisten palvelussuhteiden lukumäärää. Vuonna 2007 aikana määräaikaisten palvelussuhteiden lukumäärä pysyi suhteessa edellisvuosien tasolla, vaikka yliopistossa jouduttiin palkkaamaan palvelukeskusratkaisun vuoksi määräaikaista henkilöstöä hallinnonalan henkilöstöpoliittisten periaatteiden mukaan.

Taulukko 23. Vaasan yliopiston henkilöstörakenne 31.12.2007 henkilöryhmittäin ja yksiköittäin.

<b>Henkilöryhmä</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Professorit	57	53
Lehtorit	53	54
Päätöimiset tuntiopettajat	7	7
Yliassistentit	26	23
Assistentit	28	35
Tutkijat	42	39
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	22	17
Graduate school	10	9
<b>Opetus- ja tutkimushenkilökunta yhteensä</b>	<b>245</b>	<b>237</b>
Kirjastohenkilökunta	25	23
ATK-henkilökunta	24	23
Hallintohenkilökunta	74	76
Toimistohenkilökunta	64	62
Huolto- ja kiinteistöhenkilökunta	16	14
Työnantajavirkamiehet	3	3
<b>Muu henkilökunta yhteensä</b>	<b>206</b>	<b>201</b>
<b>Koko henkilöstö yhteensä</b>	<b>451</b>	<b>438</b>

<b>Henkilöstö yksiköittäin</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>Opetus- ja tutkimus- henkilökunta</b>	<b>Muu henkilökunta</b>
Humanistinen tiedekunta	72	55	17
Kauppätieteellinen tiedekunta	109	94	15
Teknillinen tiedekunta	58	49	9
Hallintotieteiden tiedekunta	30	26	4
Yliopistopalvelut	71		71
Tiedekirjasto Tritonia	32		32
Levon-instituutti	40	13	27
Vaasan yliopisto, Seinäjoki	8		8
Atk-keskus	18		18
<b>Koko henkilöstö yhteensä</b>	<b>438</b>	<b>237</b>	<b>201</b>

Taulukko 24. Uusien virkojen ja toimien perustaminen (2005–2007).

	2005	2006 OPHE	2006 MUHE	2007 OPHE	2007 MUHE
Virat	5	3	1	<b>1</b>	<b>0</b>
Toimet	8	2	3	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Vaasan yliopistossa on määrätietoisesti pyritty vähentämään määräaikaista virka- ja työsuhteita.

Taulukko 25. Vakinaiset ja määräaikaiset virka- ja työsuhteet 31.12. (2005 - 2007).

Virka- ja työsuhteet		2005	2006	2007
Vakinaisia	lkm	243	250	247
	%	53,8 %	55,4 %	56,4%
Määräaikaisia	lkm	209	201	191
	%	46,2 %	44,6 %	43,6%
<b>Yhteensä</b>		<b>452</b>	<b>451</b>	<b>438</b>
Aidosti määräaikaisia lkm		83	91	90

(Vuodesta 2005 lähtien mukana mm. perhevapaalla olevat, ei sisällä sivutoimista tuntiopetusta, tuntipalkkaisia eikä siviilipalvelussuhteisia)

Taulukko 26. Henkilötyövuodet budjetti- ja täydentävin varoin (2005–2007).

Vuosi	Budjettivaroin		Täydentävällä rahoituksella		Yhteensä htv
	htv	%	htv	%	
<b>2005</b>	360	77,9	102	22,1	<b>462</b>
<b>2006</b>	373	80,4	91	19,6	<b>464</b>
<b>2007</b>	359	78,7	97	21,3	<b>456</b>

(Sisältää sivutoimisen tuntiopetuksen, tuntipalkkaiset ja siviilipalvelussuhteiset)

Henkilötyövuosien rahoituspohja on ollut viimeisen kolmen vuoden ajan suurin piirtein sama eli täydentävän rahoituksen osuus henkilötyövuosien rahoituksesta on noin 20 %.

Taulukko 27. Keski-ikä 2005 – 2007 (keskiarvo).

Vuosi	Miehet (v)	Naiset (v)	Kaikki (v)	Alle 30 v %	Yli 45 v %
<b>2005</b>	41,4	39,7	40,4	23,7	37,2
<b>2006</b>	42,7	40,7	41,5	19,1	39,9
<b>2007</b>	42,3	41,5	41,8	16,0	37,9

Yliopiston ikäjakauma on pysynyt lähes samana viimeisen kolmen vuoden aikana. Vuonna 2007 jäi eläkkeelle 8 henkilöä, joista kolme jäi työkyvyttömyyseläkkeelle.

Taulukko 28. Sukupuolijakauma 31.12. (2005–2007).

Vuosi	Miehet		Naiset		Yhteensä lkm
	lkm	%	lkm	%	
<b>2005</b>	184	40,7	268	59,3	<b>452</b>
<b>2006</b>	182	40,4	269	59,6	<b>451</b>
<b>2007</b>	183	41,8	255	58,2	<b>438</b>

Miesten ja naisten osuus henkilöstöstä on pysynyt lähes samana viimeiset kolme vuotta. Naisten ja miesten osuus eri henkilöstöryhmistä selviää seuraavasta taulukosta. Vaasan yliopiston rakenne tältä osin on vielä melko perinteinen.

Taulukko 29. Henkilöstön rakenne- ja sukupuolijakauma 31.12.2007.

Henkilöryhmä	Nainen	Mies	Naisten % osuus	Yht.
Professorit	15	38	28 %	53
Lehtorit	30	24	56 %	54
Päätoimiset tuntiopettajat	5	2	71 %	7
Yliassistentit	14	9	61 %	23
Assistentit	25	10	71 %	35
Tutkijat	13	26	33 %	39
Opetuksen ja tutkim. apuh.	8	10	44 %	18
Kirjastohenkilökunta	17	6	74 %	23
ATK-henkilökunta	5	17	23 %	22
Hallintohenkilökunta	52	24	68 %	76
Toimistohenkilökunta	61	1	98 %	62
Huolto- ja kiinteistöhenkilöku	4	10	29 %	14
Työnantajavirkamiehet	2	1	67 %	3
Tutkijakoulutettava	4	5	44 %	9
<b>Yhteensä</b>	<b>255</b>	<b>183</b>	<b>58 %</b>	<b>438</b>

Taulukko 30. Koulutustaso 2005 – 2007.

Vuosi	Tutkijakoulutus		Muu korkeakoulututkinto		Koulutustaso- indeksi	N
	lkm	%	lkm	%		
<b>2005</b>	129	28,5	151	33,4	5,9	452
<b>2006</b>	121	28,2	146	32,4	5,9	451
<b>2007</b>	132	30,1	143	32,6	6,0	438

Koulutustasoindeksi on pysynyt samalla tasolla kolmena peräkkäisenä vuotena. Tutkijakoulutuksen suorittaneiden osuus oli 30,1 %, kun taas muun korkeakoulututkinnon suorittaneiden lukumäärä oli 32,6 %

Vuonna 2007 lahjoitusprofessuureja oli Vaasan yliopistossa 6. Vuonna 2007 täytettiin kutsumenettelyllä kaksi professuuria.

### Terveys ja työkyky

Työterveyden toimintasuunnitelman sisältönä on ehkäisevä ja työkykyä ylläpitävä toiminta sekä yleislääkäritasoinen avosairaanhoito.

Vuoden 2007 aikana Suomen Terveystalo Medicentran kanssa on tehty useita ennalta ehkäisevään terveydenhoitoon sekä yksilölliseen kuntoutukseen ja työkokeiluun liittyviä ratkaisuja. Yliopiston käytössä olevan Fabriikki -kiinteistön remontin vuoksi tehostettiin ao. tiloissa toimivien henkilöiden sekä siellä työskennelleiden terveydentilan seuranta. Viikoittainen kampusalueella tapahtuva työterveyshoitajan vastaanotto on koettu edel-

leen erittäin merkittävänä terveyttä ja työkykyä ylläpitävänä palveluna, keskimääräisiä käyntejä työterveyshoitajan kampusvastaanotolla oli 15–20/kerta.

Työterveyden ennalta ehkäisevien toimenpiteiden ohella yliopisto on panostanut yhteisölliseen hyvinvoinnin kehittämiseen, esimerkiksi yliopiston oman ns. kuntoremontin järjestämiseen, johon osallistui täysin palkkaeduin 13 henkilöä. Tehdyillä toimenpiteillä on saatu työterveyskuluja ja sairauspoissaolopäiviä vähenemään. Työterveyskulut olivat kuluvana vuonna 270 €/htv (edellisenä vuonna 296 €/htv.). Sairauspoissaolopäiviä / henkilötyövuosi oli 4,73 päivää, kun vuonna 2006 sairauspäiviä oli 5,37/htv. Eläkkeelle jäi vuonna 2007 Vaasan yliopiston historiassa eniten henkilöitä eli kahdeksan, näistä kolme jäi työkyvyttömyyseläkkeelle. Lisäksi työkokeilussa oli 3 henkilöä ja yksilöllisessä kuntoutuksessa 3 henkilöä.

Taulukko 31. Henkilöstön lomat, vapaat, yms. poissaolot (pl. vuosilomat).

	Henkilöä			Henkilöä			Henkilöä	
	2006	2007		2006	2007		2006	2007
<b>Vanheim-pain lomat</b>			<b>Opintovapaa yms.</b>			<b>Sairaus yms.</b>		
Hoitovapaa	3	3	Opintovapaa	2	1	Kuntoutus	6	6
Isyysvapaa	5	8	Vuorotteluvapaa	5	4	Sairaus	144	130
Äitiysloma	8	12	Ammattiyhdistyskoul.	15	11	Työtapaturma	3	3
<b>Yhteensä</b>	<b>16</b>	<b>23</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>153</b>	<b>139</b>

## Henkilöstöstrategia ja kehittämistoimenpiteet

Vaasan yliopiston henkilöstöstrategia on uudistumassa yliopistouudistuksen sekä yliopistoympäristön muutosten vuoksi. Paikallisen sopimisen kehittämistä varten yliopistoon on perustettu järjestöjen kanssa yhteinen Yhteistyöryhmä, joka valmistelee paikalliseen sopimiseen sekä yksittäisiin kysymyksiin liittyviä asioita YT-neuvoston edelleen päätettäväksi. Tällaisia asioita ovat esimerkiksi tulospalkkiojärjestelmän kehittäminen ja tuloksellisuustietojen raportointi sekä työajan kohdentamiseen liittyvä selvitys- ja valmistelutyö.

### *Henkilöstö- ja johtamiskoulutus*

Henkilöstökoulutusta järjestettiin vuonna 2007 keskitetysti yhteensä 42 kertaa (77 h). Osallistujia oli näissä koulutuksissa yhteensä 651 henkilöä. Pääpaino henkilöstökoulutuksessa oli järjestelmän käyttöopastuksissa (palkkausjärjestelmään liittyvä HR ja matkahallintajärjestelmä Travel) sekä muutostilanteisiin liittyvissä infoissa. Pitkäkestoista yliopistopedagogiikkakoulutusta on järjestänyt yhteistyössä Tampereen yliopiston kanssa tiedekirjasto Tritonian Oppimiskeskus. Opintopalvelut on myös järjestänyt sisäistä koulutusta opintohallinnossa toimiville. Lisäksi keskitetyn talous- ja henkilöstöhallinnon sekä tiedekuntien ja erillislaitosten henkilöstö on palvelukeskusprojektin kautta osallistunut lukuisiin omien prosessien mallintamisiin ja niiden pohjalta tehtyihin kehittämistoimenpiteisiin. Yliopiston laatuprojektin kautta prosessien kuvaamista on tehty opetus- ja tutkimushallinnossa. Yliopiston johtamisjärjestelmää ollaan uudistamassa,

joten varsinaista johtamiskoulutusta ei kuluvaan vuonna järjestetty. Keskitetyn henkilöstökoulutuksen kustannukset (ei sisällä menetettyä työaikaa eikä Opintopalvelun eikä Oppimiskeskuksen järjestämää koulutusta eikä pitkäkestoisen opiskelun tukemista) olivat noin 390 euroa/htv vuonna 2007.

### **Työkykyä ja työhyvinvointia ylläpitävä toiminta**

Vuonna 2007 yliopisto panosti erityisesti työhyvinvoinnin kehittämiseen yliopistoyhteisössä. Yliopistoon perustettiin rehtorin päätöksellä *Hyvinvointitoimikunta*, jonka alaisuudessa on kaksi työryhmää eli Liikunta- ja virkistysryhmä (kattaa lakisääteisen virkistystoiminnan) sekä Terveysryhmä. Toimikunnan perustamisen taustalla oli tarve uusia yliopiston työhyvinvointiin liittyviä toimintoja sekä tarve kehittää työhyvinvointia kokonaisuutena. Toimikunnan tehtävänä on kehittää sekä henkilökunnan että opiskelijoiden hyvinvointia. Ryhmissä ja toimikunnassa on yliopiston henkilöstön sekä ylioppilaskunnan että keskeisempien sidosryhmien jäseniä (esim. että keskeisempien sidosryhmien jäseniä (esim. YTHS:n ja Työterveyshuollon edustajat). Vuonna 2007 Hyvinvointitoimikunta järjesti mm. erilaisia virkistys- ja liikuntatapahtumia, hyvinvointiin liittyviä luentoja, ompeluseuratoimintaa, kokkikursseja, liikuntatiloja, ja erityisesti henkilöstöltä kiitosta saaneen Kuntoremontin ja toteutti TYKY-setelit –järjestelyt liikunnan lisäämiseksi. Yhteisöllistä toimintaa jatkettiin syksyllä jo viidettä kertaa pidetyssä ”tieteiden yössä”, Valo vilkkuu –tapahtumassa. Hyvinvointitoimikunnan vuosikertomuksessa on tapahtumista tarkempi kuvaus.

Vuoden 2007 aikana *Tasa-arvotoimikunta* panosti esteettömyys selvityksen pohjalta tehtävään toimintasuunnitelman laatimiseen. Tähän työhön osallistui toimikunnan ohella sekä opintohallinnon että yliopistopalvelun työntekijöitä.

*Työsuojelutoimikunta* seurasi koko vuoden erityisesti Fabriikki –kiinteistön remontin etenemistä, tiedottamista ja henkilöstön terveyttä sekä työssä jaksamista (työterveyshuollon jatkuva seuranta). Vuoden 2007 remonti on aiheuttanut henkilöstölle suuria hankaluuksia. Muun muassa kylmyys ja muut lämpötilavaihtelut, pölyisyys, melu ja remontin aikana paljastuneet yllättävät seikat ovat haitanneet työntekoa sekä lisänneet oireilua ja huolta terveydestä. Yliopiston johto seuraa remontin etenemistä ja siihen liittyvää tiedottamista aktiivisesti. Tilojen kunnosta ja henkilöiden siirrosta sekä yliopiston johdon yhteydenpidosta vuokranantajiin raportoi työsuojelutoimikunnalle työsuojelupäällikkö. Kiinteistö on yliopiston jatkuvan seurannan alla. Lisäksi työsuojelutoimikunta on käsitellyt henkilöstön jaksamista ja ennalta ehkäiseviä keinoja muutostilanteissa. Työterveyshoitaja ja tarvittaessa työterveyslääkäri ovat osallistuneet Työsuojelutoimikunnan kokouksiin asiantuntijoina.

Muutosjohtamisen tueksi hallintojohtaja nimesi *Muutoksen ohjausryhmän* ja henkilöstön asemaa muutoksessa käsittelevän *Muutoksen tukiryhmän* (ns. HEPO-PAKE –ryhmän). Muutoksen tukiryhmä on kokoontunut syksystä 2007 lukien useita kertoja keskittyen aluksi palvelukeskusratkaisuihin, ja toteuttanut toiminnassaan OPM:n hallinnon alan henkilöstöpoliittisia periaatteita (HEPO). Muutosryhmään kuuluvat hallinto- ja henkilöstön muutokseen läheisesti liittyvien järjestöjen edustajat sekä edustajia yksiköistä sekä yliopistopalveluista. Muutoksen tukiryhmä on ollut mukana ohjaamassa

OPM:n palvelukeskushankkeeseen kuuluvaa Henkilöstön siirtymishalukkuuskyselyä sekä palvelukeskuksen pilottiasiakkaille, erityisesti talous- ja henkilöstöhallinnon tehtäviä tekeväälle henkilöstölle, suunnattua osaamiskartoitusta ja huolehtinut informaatiotilaisuuksien järjestämisestä.

### *Työtyytyväisyyskysely*

Henkilöstön työhyvinvointia selvitettiin VM:n työhyvinvointibarometrin avulla. Työtyytyväisyysbarometri on Valtion työmarkkinalaitoksen johtamisen ja kehittämisen väline, jolla seurataan vuosittain työyhteisön tilaa ja kehitystä. Kysely oli Vaasan yliopistossa jo kolmas peräkkäisinä vuosina tehty kysely. Työtyytyväisyysbarometrin avulla kartoitettiin työtyytyväisyyttä ja sen lisäksi selvitetään henkilökunnan mielipiteitä valtion palkkausjärjestelmästä, palvelukeskushankkeesta, uudesta yliopistolaista ja hyvinvointitoiminnasta. Kartoituksen avulla pyrittiin samalla löytämään mahdolliset kehittämisalueet. Kysely tehtiin lokakuussa ja siihen vastasi 54 % yliopiston henkilöstöstä. Henkilöstön työtyytyväisyys asteikolla 1-5 oli kolme eli hyvä. Vaasan yliopistossa oltiin tyytyväisiä työn sisältöön ja haasteellisuuteen sekä työilmapiiriin ja yhteistyöhön, kuten aiempien vuosien kyselyissä. Kehittämiskohteiksi nousivat palkkausjärjestelmä ja tiedonkulku. Vaasan yliopistossa ollaan keskimäärin lähes yhtä tyytyväisiä kuin muissakin yliopistoissa. Vaasassa työilmapiiriin, yhteistyöhön ja johtamiseen oltiin vuonna 2007 kuitenkin tyytyväisempiä kuin yliopistossa keskimäärin. Uuteen palkkausjärjestelmään liittyvät asiat nousivat esiin erityisesti avoimissa vastauksissa, joissa haluttiin muutoksia palkkausjärjestelmään. Myös yliopistoyhteisöä ja erityisesti Fabriikissa toimivia tiedekuntia ja niiden henkilöstöä sekä toimintaa haitanneet Fabriikki-kiinteistön remontista johtuneet häiriöt näkyvät selvästi palautteissa. Hyvinvointikyselyn tuloksia ja kehittämiskohteita käsitellään yksiköissä sekä Hyvinvointitoimikunnassa että VPJ-arviointiryhmissä. Työtyytyväisyysindeksi oli vuonna 2007 3,26, vuonna 2006 3,29 ja vuonna 2005 indeksi oli 3,3 ja vuonna 2004 indeksi oli 3,0.

### *Palkkausjärjestelmä uudistus*

Yliopistojen palkkausjärjestelmä (VPJ) on tuonut yksiköihin ja esimiestasolle sekä työnantajalle kasvavia vaatimuksia henkilöstön työn vaativuuden ja suoriutumisen arviointiin. Esimiehiltä odotetaan enemmän henkilöstöjohtamisen osaamista sekä työajan käyttämistä sekä kehitys- että arviointikeskusteluihin. Yliopistojen palkkausjärjestelmiin liittyvä yhteistyö ja kehittäminen tapahtuu yhteistyössä arviointiryhmien (ml. järjestöt), henkilöstöpalvelun ja yksiköiden johdon sekä työnantajan kanssa. VPJ on Vaasan yliopistossa osa johtamisjärjestelmän kehittämistä, jossa pohditaan koulutuksen ohella myös organisatorisia ratkaisuja. Hyvinvointikyselyssä ilmeni, että VPJ:ään suhtaudutaan myönteisesti. Hyvinvointikyselyssä ilmeni myös, että henkilöstön mielestä palkkaus on liian riippuvainen käytettävissä olevista varoista, ja tämän koetaan estävän osaamisen ja kokemuksen huomioimisen sekä lisäävän tyytymättömyyttä. VPJ:n mukainen palkka tuli maksuun täysimääräisenä vuodenvaihteessa, mikä edesauttaa jatkossa tilastopohjaisen seuranta- ja kehittämistä. Myös Tasa-arvotoimikunta ottaa kantaa sukupuolten palkkarakenteisiin tilastoinnin pohjalta. Vuoden 2007 tammikuusta seuraavan vuoden tammikuuhun palkat nousivat noin 11 %.

## 1.6 Tilinpäätösanalyysi

### 1.6.1 Rahoituksen rakenne

Taulukko 32. Toteutunut kokonaisrahoitus, 1000 euroa.

Vuosi	2005	2006	2007
<b>TULOT</b>			
Budjettirahoitus	25 294	25 687	24 422
- toimintamenorahoitus	24 687	25 320	23 804
- muiden momenttien käyttöoikeus	607	367	618
Täydentävä rahoitus	7 671	7 402	8 590
Tulot (ilman alv-momenttia)	<b>32 965</b>	<b>33 089</b>	<b>33 012</b>
Arvonlisäveromomentin käyttöoikeus ja alv-tulot	1 519	1 554	1 521
<b>Käytettävissä oleva rahoitus yhteensä</b>	<b>34 484</b>	<b>34 643</b>	<b>34 533</b>
<b>MENOT</b>			
Menot/tuotto- ja kululaskelma			
- henkilöstökulut	19 030	19 908	19 418
- vuokrat	3 670	3 571	3 421
- muut menot (mukana poistot)	6 489	6 882	6 944
Menot (ilman alv)	<b>29 189</b>	<b>30 361</b>	<b>29 783</b>
Arvonlisävero	1 423	1 433	1 404
<b>Menot yhteensä</b>	<b>30 612</b>	<b>31 794</b>	<b>31 187</b>

Opetusministeriön kanssa solmitun tulossopimuksen ja lisätalousarvion mukainen yliopiston budjettirahoitus vuodeksi 2007 oli 20.624.000 euroa. Määräraha oli 3,8 % (809.000 euroa) vähemmän kuin vastaava määräraha vuonna 2006. Lisäksi yliopistolla oli käytössään edelliseltä vuodelta siirtyvää toimintamenorahoitusta 3.180.427 euroa, n. 700.000 euroa vähemmän kuin vuonna 2006.

Yliopiston toiminnan tuotot vuonna 2007 olivat 8.590.509, n. 15 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Kasvua oli koulutushankkeissa sekä muissa kehittämishankkeissa, tutkimushankkeiden tulo-rahoitus oli edellisen vuoden tasolla.

Yliopiston täydentävän rahoituksen osuus kasvoi lähes tavoitteeseen ja oli 24,7 %, tavoite 25 %.

Taulukko 33. Yliopiston kokonaismenot (ilman alv.)kaudella 2005–2007, 1000 euroa.

Vuosi	Kokonaismenot yhteensä	Budjettirahoitus	Täydentävä rahoitus *)	Täydentävän rahoituksen osuus, %
2005	29 190	22 643	6 547	22,4
2006	30 362	24 267	6 095	20,1
2007	30 000	22 576	7 424	24,7

\*) täydentävä rahoitus = muu kuin tulossopimuksessa sovittu rahoitus

Taulukko 34. Täydentävän rahoituksen lähteet ja käyttö vuosina 2005–2007.

Rahoituslähde	2005	2006	2007	Käyttökohde vuonna 2007		
				Koulutus	Tutkimus	Muu
Suomen Akatemia	327 591	111 139	324 351		324 351	
Tekes	593 688	642 253	660 356		660 108	247
OPM/Erill. Projektirahoitus	432 700	394 241	412 103	197 704	104 872	109 526
OPM/Graduate school-rahoitus	237 806	280 995	190 024		190 024	
Eu-kansallinen rahoitus	892 902	661 046	1 289 996	1 165 265	124 731	
Muu valtion rahoitus	820 280	676 204	1 186 472	177 678	244 344	764 450
Kunnat/kuntaliitot	382 960	520 797	433 639	208 309	147 630	77 700
Kotimaiset yritykset	734 195	873 599	946 582	261 457	528 159	156 966
Kotimaiset rahastot/säätiöt	1 036 146	1 043 030	1 060 106	110 571	663 629	285 906
EU-rahoitus (ei komissio)	969 512	813 490	761 044	398 645	307 444	54 955
EU-komissio			76 922	3 166		73 755
Muu ulkomainen rahoitus	119 563	78 192	82 864	8 048	26 132	48 683
<b>Yhteensä</b>	<b>6 547 342</b>	<b>6 094 986</b>	<b>7 424 457</b>	<b>2 530 842</b>	<b>3 321 426</b>	<b>1 572 189</b>

### Rahastot

Yliopiston tilinpäätökseen sisältyy rahastovaroja n. 4,8 Me (Viljo Syreniuksen rahasto). Rahasto on tukenut tekniikan alan kehittämistä vuodesta 2001 alkaen. Vuonna 2007 rahaston tuki oli 109.000 euroa.

Yliopiston hallitus perusti 1.8.2007 lukien Vaasan yliopistosta erillisen rahaston, Vaasan yliopiston rahaston. Rahaston johtosäännön mukaisesti rahasto on Vaasan yliopistosta erillinen oma oikeushenkilö ja rahaston omaisuutta hoidetaan erillään valtion talousarviossa Vaasan yliopistolle myönnettyistä varoista. Rahaston ensimmäinen tilikausi on 1.8.2007 – 31.12.2008.

### 1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Vuoden 2007 toimintamäärärahan pienentyminen ja monet yliopiston toimintaan meneillä olevat kehittämistoimenpiteet vaikuttivat siihen, että yliopiston sisäisessä määrärahan allokoinnissa palattiin väliaikaisesti palkkausmäärärahan keskitettyyn seurantaan. Näin haluttiin turvata mm. yksiköiden VPJ-palkkauksesta aiheutuvat kustannusten kasvupaineet ja kasvun rahoitus. Myös kiinteistömenoihin varattu määräraha hallinnoidaan toistaiseksi keskitetysti.

Tiedekunnille kohdennettu määräraha pohjautuu tuloksellisuusarviointiin. Tukipalveluille määräraha kohdennetaan palvelusopimuksen perusteella. Tritonian rahoituksesta sovitaan omistajayliopistojen yhteisessä tulosneuvottelussa Tritonian johdon kanssa, Vaasan yliopiston rahoitusosuus on n. 70 %.

## Määrärahojen käyttö tulosalueittain

Taulukko 35. Kustannusten jakautuminen tulosalueittain kaudella 2005–2007, Meur.

Meur	2005	%	2006	%	2007	%
Perustutkintokoulutus	10,2	36,3	11,1	38,0	11,1	37,9
Aikuiskoulutus	3,4	12,0	3,0	10,1	3,7	12,6
Jatkotutkintokoulutus	5,8	20,7	5,9	20,0	5,5	18,8
Tutkimus	7,2	25,8	8,0	27,4	7,9	27,0
Yhteiskunnalliset palvelut	1,5	5,2	1,3	4,5	1,1	3,7
Yhteensä	28,1	100	29,3	100	29,3	100

Kustannuslaskennan tiedot eivät sisällä tiedekirjasto Tritonian osalta Åbo Akademin ja Svenska handelshögskolanin kustannusosuuksia.

Yliopiston kokonaiskustannukset pysyivät edellisvuoden tasolla. Tulosalueiden kustannusosuuksissa kasvua voidaan todeta aikuiskoulutuksen osalta. Muiden tulosalueiden kustannusosuuksien voidaan todeta pysyneen samoina tai pienentyneen hieman. Kustannuksista pieni eniten jatkotutkintokoulutuksen osuus.

Tiedekuntien kustannuslaskennan vyörytysperusteena käytetään opettajien kokonaistyöaikasunnitelmia. Työajan kohdentamisen järjestelmä ollaan ottamassa käyttöön syksyllä 2008 työajan toteumatiedon saamiseksi. Tukipalvelut vyörytetään tiedekunnille ja koulutusaloille sovitun perusteen mukaisesti huomioiden toiminnan luonne ja kustannusten aiheuttamisperusteet. Täydentävän rahoituksen osalta toiminnasta aiheutuvat kustannukset kohdennetaan projekteille aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Täydentävään rahoitukseen kohdennetaan suorien kustannusten lisäksi tilakustannukset, palkkahallinto-, taloushallinto- ja laitoshallintokustannukset sekä laitekustannukset.

## Vuodelle 2008 siirtyneet määrärahat

Yliopisto on määrärahan käytön tehostamiseksi muuttanut sisäistä määrärahajakoaan siten, että sisäisten palveluiden määräraha kohdennetaan palvelusopimuksen pohjalta yksivuotisena määrärahana. Tiedekuntien ja kehittämishankkeiden määräraha kohdennetaan tulossopimuksen pohjalta kaksivuotisena määrärahana. Sisäisten palveluiden mahdollinen käyttämätön määrärahaosuus on otettu mukaan määrärahojen uudelleenkohdentamisessa koko yliopiston tasolla. Toimintatavan muutos on tehostanut määrärahakäyttöä.

Yliopiston siirtomäärärahaosuus toimintamenoissa on pienentynyt jo toisena vuotena peräkkäin seuraavasti

1.1.2006	3.887.158 euroa
31.12.2006	3.180.427 euroa
31.12.2007	2.842.203 euroa

Vuonna 2006 yliopiston hallitus teki vuoden 2007 määrärahan jakoperiaatteiden hyväksymisen yhteydessä päätöksen, jolla yksiköiden vuoden 2006 tilinpäätöksessä oleva siirtomääräraha jäädytetään ja kohdennetaan uudelleen tulosneuvottelussa sovittavalla tavalla. Tällä menettelyllä hallitus halusi turvata vuonna 2007 perustoimintojen rahoittamisen, sillä tiedossa oli huomattava toimintamenomäärärahavähennys vuoden 2007 tulossopimuksessa.

### **1.6.3 Tuotto- ja kululaskelma**

Yliopiston toiminnan tuotot vuonna 2007 olivat kertomusvuonna 8,6 Me, n. 16 % enemmän kuin edellisenä vuonna.

Toiminnan kokonaiskulut olivat 29,8 Meur ilman alv-menoja, lähes edellisen vuoden tasolla. Henkilöstökulut laskivat n. 2,5 %. Lomapalkkavelan laskentatavan muutos vaikutti kustannuksia vähentävästi sekä henkilötyövuosien vähentyminen heijastui kokonaiskustannuksiin. Vuoden 2007 toimintamenomäärärahan pienentyminen vaikutti vähentävästi ostoihin tilikauden aikana. Ulkopuolisia palveluja ostettiin n. 20 % enemmän kuin edellisenä vuotena. Vaasan yliopisto on vahvasti mukana yliopistojen palvelukeskushankkeessa ja tähän liittyvää asiantuntijapalvelua on hankittu ostopalveluna, hanke rahoitetaan opetusministeriön myöntämällä erillisrahoituksella. Vuonna 2006 toteutettu kirjauskäytännön muutos käyttöomaisuushankinnoissa vaikuttaa edelleen toteutuneisiin poistokirjauksiin vähentävästi.

Siirtotalouden kulut kotitalouksille -erä sisältää apurahat opiskelijoiden kansainväliseen vaihtoon sekä jatkokoulutusapurahat.

Tilikauden kulujäämä oli 22,3 Meur oli 7,7 % vähemmän kuin edellisenä vuonna.

### **1.6.4 Tase**

Käyttöomaisuuden aineellisten hyödykkeiden tasearvo on pienentynyt merkittävästi koneiden ja laitteiden osalta (47 %). Syy tähän on käyttöomaisuuden kirjaustavan muutos vuodesta 2006 alkaen.

Muut rahat ja pankkisaamiset -kohta sisältää Viljo Syreniuksen rahaston arvon 31.12.2007. Rahaston arvo on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna 1,4 %.

Lyhytaikainen vieras pääoma on vähentynyt edelliseen vuoteen verrattuna 7,4 %.

## ***1.7 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma***

Yliopiston johtamisjärjestelmästä ja siihen liittyvästä sisäisestä valvonnasta ja vastuista määrätään hallintosäännössä ja taloussäännössä. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on antaa johtamista varten kohtuullinen varmuus siitä, että yliopiston toiminta on tehokasta ja tarkoituksenmukaista, toimintaan liittyvä raportointi on luotettavaa ja toiminnassa noudatetaan lakeja ja määräyksiä.

Vaasan yliopiston sisäistä valvontaa on vuoden 2007 aikana kehitetty seuraavasti:

- hallintosääntö uusittiin
- sisäisiä tulosneuvotteluja on kehitetty toiminnanohjauksen näkökulmasta strategisen suunnittelun ja seurannan välineenä
- yliopisto on kehittänyt sisäistä raportointiaan ja tilastointiaan seurannan tueksi
- yliopisto käynnisti kokonaisvaltaisen riskianalyysin
- yliopisto on jatkanut laatujärjestelmätyötä
- taloussäännön uudistamisen lisäksi annettiin koko yliopistoa koskeva edustusmenojen ohjeistus
- henkilöstöhallinnon, taloushallinnon ja opintohallinnon prosesseja on kehitetty prosessikuvauksen pohjalta
- otettiin käyttöön matkahallintajärjestelmä ja samalla aiemmin hajautetusti hoidettut matkasihteeritehtävät keskitettiin

Yliopiston riskianalyysi käynnistettiin haastattelulla, johon osallistuivat rehtori, vararehtorit, hallintojohtaja, henkilöstöpäällikkö, opintoasioiden päällikkö ja talouspäällikkö. Tavoitteena oli tunnistaa yliopiston strategisiin tavoitteisiin liittyviä riskejä, arvioida riskien todennäköisyys ja vaikutus ja kartoittaa olennaiset riskienhallintakeinot. Analyysi sisältää ehdotuksen siitä, missä toiminnan alueilla tarkempi riskien selvittäminen ja analysointi on tarpeen. Riskikartoitusta ja riskienhallintaa kehitetään edelleen siten, että se kattaa koko toiminnan riskialueet: strategisten riskien lisäksi operatiiviset riskit, tapahtuma- ja vahinkoriskit ja rahoitusriskit. Riskianalyysissa sovelletaan valtiovarainministeriön controller –toiminnon antaman COSO ERM –viitekehyksen mukaisia periaatteita.

Yliopiston johto arvioi edellä esitetyn perusteella, että yliopiston sisäinen valvonta on kohtuullisella tasolla. Riskikartoitusta ja riskienhallintaa tulee edelleen kehittää. Yliopiston kriittisiksi ja merkittäviksi tunnistamia riskejä tulee seurata. Yliopiston toimintaympäristön nopeat muutokset lähivuosina vaikuttavat toiminnan organisointiin, yhteistyön kehittämiseen ja muutoksen hallintaan. Yliopistojen uusi oikeudellinen asema tuo omat haasteensa hallinnon ja osaamisen kehittämiseksi yliopistossa.

## *1.8 Arviointien tulokset*

Teknillisen tiedekunnan tietotekniikan laitos osallistui vuonna 2007 Suomen Akatemian kansainvälisen arviointiryhmän arviointiin. Julkaisumäärillä mitattuna tietotekniikan laitos oli hyvää keski-tasoa arvioitujen tietotekniikan laitosten joukossa. Arvioituja yksiköjä oli yli 30 kappaletta. Arvioinnissa tunnistettiin laitoksen osalta samat ongelmat, jotka laitoskin on tiedostanut, kuten esimerkiksi tutkimuksen jakautuminen liian moneen aihealueeseen.

Kauppateieteellisessä tiedekunnassa on valmisteltu vuoden 2007 aikana kansainväliseen EPAS-arviointiin liittymistä. Kyseessä on kansainvälisten koulutusohjelmien akkreditointi.

### ***1.9 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä***

Tilintarkastukseen ja sisäiseen valvontaan perustuen Vaasan yliopistossa ei vuonna 2007 ole todettu väärinkäytöksiä ja takaisinperintöjä ei ole ollut.

## 2 Talousarvion toteutumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2006	Talousarvio 2007 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2007	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
<b>11. Verot ja veroluonteiset tulot</b>	<b>163 605,48</b>	<b>162 986,23</b>	<b>162 986,23</b>	<b>0,00</b>	<b>100</b>
11.04.01 Arvonlisävero	163 605,48	162 986,23	162 986,23	0,00	100
<b>12. Sekalaiset tulot</b>	<b>0,00</b>	<b>82,43</b>	<b>82,43</b>	<b>0,00</b>	<b>100</b>
12.39.10 Sairaus ja äitiyspäivärahat/TVM	0,00	82,43	82,43	0,00	100
<b>13. Korkotulot ja voiton tuloutukset</b>	<b>1 152,00</b>	<b>1 728,00</b>	<b>1 728,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100</b>
13.03.01 Osinkotulot	1 152,00	1 728,00	1 728,00	0,00	100
<b>Tuloarviotilit yhteensä</b>	<b>164 757,48</b>	<b>164 796,66</b>	<b>164 796,66</b>	<b>0,00</b>	<b>100</b>

Pääloukan, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2006	Talousarvio 2007 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2007 määrärahojen		Tilinpäätös 2007	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2007	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2007	Käyttö vuonna 2007 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
<b>29. Opetusministeriön hallinnonala</b>	<b>23 000 642,90</b>	<b>22 332 871,29</b>	<b>19 247 671,58</b>	<b>3 085 199,71</b>	<b>22 332 871,29</b>	<b>0,00</b>				
29.01.19 Opetusministeriön hallinnonalan arvonlisämenot (arviomääräraha)	1 387 542,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
29.01.29 Opetusministeriön hallinnonalan arvonlisämenot (arviomääräraha)	0,00	1 283 261,29	1 283 261,29	0,00	1 283 261,29	0,00				
29.10.21 Yliopistojen toimintamenot (nettob) (siirtomääräraha 2 v)										
29.10.21.1 Yleiset toimintamenot	21 433 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	3 180 427,93	3 180 427,93	3 180 427,93	0,00
29.10.22 Yliopistolaitoksen yhteiset menot (siirtomääräraha 3 v)										
29.10.22.1 Tutkimus-, kehittämis- ja julkaisu-toiminta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	3 500,00	3 500,00	3 500,00	0,00
29.10.22.6 Yliopistojen aikuiskoulutuksen kehittäminen	38 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	14 739,76	14 739,76	243,92	14 495,84
29.50.21 Yliopistojen toimintamenot (nettob) (siirtomääräraha 2 v)										
29.50.21.1 Yleiset toimintamenot	0,00	20 624 000,00	17 781 796,77	2 842 203,23	20 624 000,00	-	0,00	20 624 000,00	17 781 796,77	2 842 203,23
29.50.22 Yliopistolaitoksen yhteiset menot (siirtomääräraha 3 v)										
29.50.22.6 Yliopistojen aikuiskoulutuksen kehittäminen	0,00	70 000,00	0,00	70 000,00	70 000,00	-	0,00	70 000,00	0,00	70 000,00
29.60.50 Suomen Akatemian tutkimusmäärärahat (siirtomääräraha 3 v)	0,00	355 610,00	182 613,52	172 996,48	355 610,00	-	0,00	355 610,00	182 613,52	172 996,48
29.69.25 Aikuiskoulutuksen kehittäminen (siirtomääräraha 2 v)	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	4 850,51	4 850,51	4 850,51	0,00
29.88.50 Suomen Akatemian tutkimusmäärärahat (siirtomääräraha 3 v)	137 100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	134 757,76	134 757,76	134 757,76	0,00
<b>32. Kauppa- ja teollisuusministeriön hallinnonala</b>	<b>2 706,53</b>	<b>1 749,29</b>	<b>1 749,29</b>	<b>0,00</b>	<b>1 749,29</b>	<b>0,00</b>				
32.10.19 Kauppa- ja teollisuusministeriön hallinnonalan arvonlisämenot (arviomääräraha)	2 706,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
32.10.29 Kauppa- ja teollisuusministeriön hallinnonalan arvonlisämenot (arviomääräraha)	0,00	1 749,29	1 749,29	0,00	1 749,29	0,00				
<b>34. Työministeriön hallinnonala</b>	<b>62 718,92</b>	<b>40 203,92</b>	<b>40 203,92</b>	<b>0,00</b>	<b>40 203,92</b>	<b>0,00</b>				
34.01.29 Työministeriön hallinnonalan arvonlisämenot (arviomääräraha)	0,00	5 643,03	5 643,03	0,00	5 643,03	0,00				
34.06.51 Työllistämisen-, koulutus- ja erityistoimet (kiinteä määräraha)										
34.06.51.2.1 Palkkaukset	62 718,92	34 560,89	34 560,89	0,00	34 560,89	0,00				
<b>Määrärahatilit yhteensä</b>	<b>23 066 068,35</b>	<b>22 374 824,50</b>	<b>19 289 624,79</b>	<b>3 085 199,71</b>	<b>22 374 824,50</b>	<b>0,00</b>	<b>3 338 275,96</b>	<b>24 387 885,96</b>	<b>21 288 190,41</b>	<b>3 099 695,55</b>

### 3 Tuotto- ja kululaskelma

Tuotto- ja kululaskelma 01.01.-31.12.2007

	01.01.2007-31.12.2007		01.01.2006-31.12.2006	
<b>TOIMINNAN TUOTOT</b>				
Maksullisen toiminnan tuotot	1 175 159,94		1 433 946,17	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	132 676,93		154 361,12	
Muut toiminnan tuotot	<u>7 282 672,31</u>	8 590 509,18	<u>5 814 633,11</u>	7 402 940,40
<b>TOIMINNAN KULUT</b>				
Aineet ja tarvikkeet	0,00		0,00	
Ostot tilikauden aikana	-1 205 659,21		-1 617 448,10	
Varastojen lis (-) tai väh (+)	0,00		0,00	
Henkilöstökulut	-19 418 224,01		-19 908 923,28	
Vuokrat	-3 421 257,54		-3 571 890,28	
Palvelujen ostot	-3 326 779,15		-2 750 483,35	
Muut kulut	-1 058 981,32		-1 112 905,89	
Valmistever. lis. tai väh.	0,00		0,00	
Valmistus omaan käyttöön	0,00		0,00	
Poistot	-455 865,82		-629 457,60	
Sisäiset kulut	-533 333,46	-29 420 100,51	-402 511,74	-29 993 620,24
<b>Jäämä I</b>		<b>-20 829 591,33</b>		<b>-22 590 679,84</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Rahoitustuotot	2 841,58		1 942,99	
Rahoituskulut	<u>-501,72</u>	2339,86	<u>-249,51</u>	1 693,48
<b>SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT</b>				
Satunnaiset tuotot	18 502,99		148,50	
Satunnaiset kulut	<u>-1 000,00</u>	17 502,99	<u>-1 077,00</u>	-928,50
<b>Jäämä II</b>		<b>-20 809 748,48</b>		<b>-22 589 914,86</b>
<b>SIIRTOTALOUDEN TUOTOT JA KULUT</b>				
Siirtotalouden kulut kotital.	<u>-380 865,30</u>	-380 865,30	<u>-367 791,29</u>	-367 791,29
<b>Jäämä III</b>		<b>-21 190 613,78</b>		<b>-22 957 706,15</b>
<b>TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA</b>				
Perityt arvonlisäverot	230 265,28		165 928,45	
Suoritetut arvonlisäverot	-1 404 301,10		-1 433 652,43	
Tekniset tilit	<u>0,00</u>	-1 174 035,82	<u>0,00</u>	-1 267 723,98
<b>Tilikauden tuotto-/kulujäämä</b>		<b>-22 364 649,60</b>		<b>-24 225 430,13</b>

## 4 Tase

Tase 31.12.2007

VASTAAVA	31.12.2007		31.12.2006	
<b>KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT</b>				
<b>PITKÄAIKAISET SJOITUKSET</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet	<u>39 574,75</u>	39 574,75	<u>61 551,30</u>	61 551,30
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Rakennelmat	898,60		1 390,80	
Koneet ja laitteet	341 444,33		646 587,52	
Kalusteet	191 750,54		271 022,78	
Muut aineelliset hyödykkeet	<u>9 767,00</u>	543 860,47	<u>9 767,00</u>	928 768,10
<b>Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
Käyttöomaisuusarvopaperit	<u>27 741,00</u>	27 741,00	<u>27 741,00</u>	27 741,00
<b>KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT</b>				
<b>PITKÄAIKAISET SJOITUKSET</b>				
<b>YHTEENSÄ</b>		611 176,22		1 018 060,40
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS</b>				
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Myyntisaamiset	3 211 785,29		2 904 265,62	
Siirtosamiset	890 214,66		776 289,99	
Muut lyhytaikaiset saamiset	<u>0,00</u>	4 101 999,95	<u>67,39</u>	3 680 623,00
<b>Rahat ja pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat</b>				
Kassatilit	7 087,95		6 107,20	
Postisiirtomenotilit	160,38		0,00	
Muut rahat ja pankkisaamiset	<u>4 823 044,70</u>	4 830 293,03	<u>4 755 552,33</u>	4 761 659,53
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ</b>		<b>8 932 292,98</b>		<b>8 442 282,53</b>
<b>VASTAAVA YHTEENSÄ</b>		<b><u>9 543 469,20</u></b>		<b><u>9 460 342,93</u></b>

**VASTATTAVAA****OMA PÄÄOMA****Valtion pääoma**

Valtion pääoma 1.1.1998	-17 374,05		-17 374,05	
Ed. tilikausien pääoman muutos	-1 125 343,36		-115 107,16	
Pääoman siirrot	22 811 969,67		23 215 193,93	
Tilikauden tuotto-/kulujaämä	<u>-22 364 649,60</u>	-695 397,34	<u>-24 225 430,13</u>	-1 142 717,41

**Rahastojen pääomat**

Muut rahastot ja lahj. varat	<u>4 823 044,70</u>	4 823 044,70	<u>4 755 552,33</u>	4 755 552,33
------------------------------	---------------------	--------------	---------------------	--------------

**VIERAS PÄÄOMA****Lyhyt aikainen vieras pääoma**

Saadut ennakot	1 657 241,21		1 849 422,76	
Ostovelat	1 173 714,03		953 153,76	
Tilivirastojen väl.tilitykset	568 018,19		546 429,77	
Edelleen tilitettävät erät	397 179,13		384 197,85	
Siirtovelat	1 619 669,28		2 114 103,87	
Muut lyhyt aikaiset velat	<u>0,00</u>	5 415 821,84	<u>200,00</u>	5 847 508,01

**VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ**

		<b>5 415 821,84</b>	<u><b>5 847 508,01</b></u>	
--	--	---------------------	----------------------------	--

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ**

	<u><b>9 543 469,20</b></u>		<u><b>9 460 342,93</b></u>	
--	----------------------------	--	----------------------------	--

## 5 Liitetiedot

### Liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailtavuudesta

Vaasan yliopiston tilinpäätös on laadittu talousarviolain ja -asetuksen sekä Valtiokonttorin ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

1. Vaasan yliopistossa laskentaperiaatteet ovat pysyneet muuttumattomina edelliseen vuoteen verrattuna. Budjetoinnissa ei ole tapahtunut muutoksia edelliseen vuoteen verrattuna.
2. Ulkomaan rahan määräiset velat on muutettu Suomen rahaksi Euroopan keskuspankin määrittelemän kurssin mukaisesti. Kurssi on tapahtumapäivän kurssi.
3. Arvostus- ja jaksotusperiaatteissa ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2007 aikana.

Muiden kuin tuotannontekijöiden hankinnasta aiheutuneiden menojen ja suoritteiden myynnistä saatavien tulojen kirjaamisperusteet talousarviokirjanpidossa siltä osin kuin ne eroavat liikekirjanpidon kirjaamisperusteesta (=suoriteperuste).

Talousarviotilit	Tulo-/menolaji	Kirjausperuste
Talousarviotilit, joille kirjattu palkkamenot	Loma-ajan palkka	Maksuperuste
295021 Yliopistojen toimintamenot	Siirtotalouden kulut kotitalouksille	Myöntöpäätösperuste
2960501 Suomen Akatemian tutkimusmäärärahat	Siirtotalouden kulut kotitalouksille	Myöntöpäätösperuste

Vuonna 2007 on jatkettu vuoden 2006 alussa aloitettua käyttöomaisuushankintojen käsitteilytapaa. 10000 euron ja sen yli menevät hankinnat on kirjattu tasetileille (valtiokonttorin määräys Dnro 388/03/2005). Alle 10000 euron hankinnat on kirjattu suoraan kuluksi. Käsitteilytavan muutos näkyy edelleen taseen vastaavissa Koneet ja laitteet – summassa sekä tuotto- ja kululaskelman Ostot tilikauden aikana – summassa.

Pysyvät vastaavat merkitään taseeseen hankintahintaan vähennettynä tehdyillä poistoilla.

4. Vaasan yliopiston ostoreskontra on suljettu 9.1.2008. Tämän jälkeen saapuneet vuoteen 2007 kohdistuneet hankintalaskut on kirjattu vuoden 2008 kirjanpitoon maksuperusteisesti. Tammi-helmikuun 2008 ajalta kertynyt summa on 162765,23 euroa. Vastaavasti vuonna 2007 toteutuneeseen toimintaan kohdistuneita tuloja on laskutettu vastaavana aikana vuoden 2008 puolella 118422,00 euroa.

Vuonna 2007 kirjattiin maksuperusteisesti ne palkkakulut, joiden maksuvelvollisuus on täyttynyt edellisinä vuosina, mutta jotka ovat tulleet maksatukseen vasta vuoden 2007 puolella. Tällaisia kustannuksia ovat esim. arvioinnin tuloksena saadut palkkojen korotuserät.

Summa oli yhteensä 103083,39 euroa.

5. Yliopiston yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma on vuonna 2007 laadittu valtiokonttorin määräyksen (Dnro 364/03/2005 19.12.2005) mukaisesti. Laskelmas-

sa ovat mukana Suomen Akatemialta saatu rahoitus (kirjaamisoikeus momenttiin), tutkija-koulurahoitus sekä muista rahoituslähteistä saatu yhteistoiminnaksi määritelty rahoitus. Vuonna 2007 on kustannusvastaavuus-laskelmassa mukana menoina tutkimus- ja koulutus-toimintaan kohdistuvia lahjoitusvaroja 245790,39 euroa, jotka on tulkittu yhteisrahoitteiseksi toiminnaksi. Vuonna 2006 vastaava summa oli 209026,13 euroa.

6. Lomapalkkavarauksen laskentatapa on muuttunut valtiokonttorin ohjeistuksen mukaisesti. Muutos on kohdistunut opetushenkilöstön lomapalkkavelkalaskentaan siten, että vuonna 2007 pitämättömästä uudesta lomapalkkavelasta otetaan laskelmaan mukaan vain lomarahhan osuus. Laskentatavan muutos näkyy tuotto- ja kululaskelmassa palkkamenoja vähentävänä summana ja taseessa siirtovelkoja pienentävänä summana.

7. Liite 7 esitystapa on muuttunut valtiokonttorin ohjeistuksen mukaisesti. Liitteessä esitetään tiedot vain niistä kansallis- ja käyttöomaisuushyödykkeistä sekä käyttöomaisuusarvopapereista ja muista pitkäaikaisista sijoituksista, joiden hankintamenoja ei vielä tilikauden alkaessa ole kirjattu kokonaan kuluksi.

8. Tilinpäätöksen jälkeen ei ole tapahtunut olennaista muuta ilmoitettavaa, mikä ei ilmenisi toimintakertomuksesta.



**Liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset**

Vaasan yliopistolla ei ole ollut arviomäärärahan ylityksiä vuonna 2007.

**Liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat**

Vaasan yliopistolla ei ole ollut vuoden 2007 aikana peruutettuja siirrettyjä määrärahoja.

**Liite 5: Henkilöstökulujen erittely**

	2007	2006
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>16 006 163,00</b>	<b>16 442 856,89</b>
Palkat ja palkkiot	16 391 096,67	16 324 520,58
Tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Lomapalkkavelan muutos	-384 933,67	118 336,31
<b>Henkilösivukulut</b>	<b>3 412 061,01</b>	<b>3 466 066,39</b>
Eläkekulut	2 791 903,70	2 720 306,96
Muut henkilösivukulut	620 157,31	745 759,43
<b>Yhteensä</b>	<b>19 418 224,01</b>	<b>19 908 923,28</b>

Johdon palkat ja palkkiot, josta	334 868,22	322 730,54
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	0,00	0,00
Johto	0,00	0,00
Muu henkilöstö	0,00	0,00

## Liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tilivirastossa yhdenmukaisin periaattein kansallisia käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika	Vuotuinen poisto	Jäännösarvo € tai %
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
1119 Tutkimus- ja kehittämismenot	tasapoisto	5 vuotta	20 %	0 %
1120 Aineettomat oikeudet	tasapoisto	4 vuotta	25 %	0 %
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
1230 Rakennelmat	tasapoisto	10 vuotta	10 %	0 %
1255 Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet	tasapoisto	4 vuotta	25 %	0 %
1250 - 1256, 1258 Koneet ja laitteet	tasapoisto	5 vuotta	20 %	0 %
1257 Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet	tasapoisto	6 vuotta	16,67 %	0 %
1259 - 1269 Muut koneet ja laitteet	tasapoisto	5 vuotta	20 %	0 %
1270 - 1279 Kalusteet	tasapoisto	5 vuotta	20 %	0 %
1280 Taide-esineet	ei poistoja			

<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	
301 Muut osakkeet	ei poistoja
303 Muut osuudet	ei poistoja

**Liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot**

<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		Tutkimus- ja kehittämismenot	Aineettomat oikeudet		<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 01.01.2007	0	0	112 446,00	0	112 446,00
Lisäykset	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2007	0	0	112 446,00	0	112 446,00
Kertyneet poistot 01.01.2007	0	0	50 894,70	0	50 894,70
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	0	0	21 976,55	0	21 976,55
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.2007	0	0	72 871,25	0	72 871,25
Arvonkorotukset					
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39 574,75</b>	<b>0</b>	<b>39 574,75</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	Rakennelmat	Koneet ja laitteet	Kalusteet	Muut aineell. hyödykkeet	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 01.01.2007	4 922,00	1 690 326,00	493 850,00	9 767,00	2 198 865,00
Lisäykset	0	33 472,80	15 509,51	0	48 982,31
Vähennykset	0	10 093,00	193,00	0	10 286,00
Hankintameno 31.12.2007	4 922,00	1 713 705,80	509 166,51	9 767,00	2 237 561,31
Kertyneet poistot 01.01.2007	3 531,20	1 043 738,48	222 827,22	0	1 270 096,90
Vähennysten kertyneet poistot	0	10 092,33	193,00	0	10 285,33
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	492,20	337 900,64	94 761,22	0	433 154,06
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0	714,68	20,53	0	735,21
Kertyneet poistot 31.12.2007	4 023,40	1 372 261,47	317 415,97	0	1 693 700,84
Arvonkorotukset					
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>898,60</b>	<b>341 444,33</b>	<b>191 750,54</b>	<b>9 767,00</b>	<b>543 860,47</b>
<b>Käyttöom.arvopap.ja sijoitukset</b>		Käyttöomaisuus- arvopaperit			<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 01.01.2007	0	27 741,00	0	0	27 741,00
Lisäykset	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2007	0	27 741,00	0	0	27 741,00
Kertyneet poistot 01.01.2007	0	0	0	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0
Tilikauden arvonalennukset	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.2007	0	0	0	0	0
Arvonkorotukset					
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>0</b>	<b>27 741,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27 741,00</b>

**Liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut**

Rahoitustuotot	2007	2006	Muutos 2007–2006
Korot euromääräisistä saamisista	1113,58	790,99	322,59
Korot valuuttamääräisistä saamisista	0,00	0,00	0,00
Emissio-, pääoma- ja kurssierot saamisista	0,00	0,00	0,00
Osingot	1728,00	1152,00	576,00
Liikelayritysten voiton tuloutukset	0,00	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	0,00	0,00	0,00
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>2841,58</b>	<b>1942,99</b>	<b>898,59</b>

Rahoituskulut	2007	2006	Muutos 2007–2006
Korot euromääräisistä veloista	501,72	249,51	252,21
Korot valuuttamääräisistä veloista	0,00	0,00	0,00
Emissio-, pääoma- ja kurssierot veloista	0,00	0,00	0,00
SWAP-maksut veloista	0,00	0,00	0,00
Sijoitusten ja lainasaamisten tileistäpoistot	0,00	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>501,72</b>	<b>249,51</b>	<b>252,21</b>

**Netto** 2339,86 1693,48 646,38

**Liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat**

Vaasan yliopistolla ei ole ollut vuoden 2007 aikana talousarviotaloudesta annettuja lainoja.

**Liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset**

	31.12.2007						31.12.2006	
	Kappale- määrä	Markkina- arvo	Kirjanpito- arvo	Omistus- osuus %	Myynti- oikeuksien alaraja %	Saadut osingot	Markkina- arvo	Kirjanpito- arvo
<b>1301 Muut osakkeet yhteensä</b>			<b>13454,00</b>					<b>13454,00</b>
Merinova Teknologiakeskus Oy Ab	60		5045,00			0,00		5045,00
Conradi Oy Ab	100		8409,00	25		0,00		8409,00
<b>1303 Muut osuudet yhteensä</b>			<b>14287,00</b>					<b>14287,00</b>
Vaasan Puhelin Oy	32		14287,00			1728,00		14287,00
<b>Osakkeet ja osuudet yhteensä</b>			<b>27741,00</b>			<b>1728,00</b>		<b>27741,00</b>

**Liite 11: Taseen rahoituserät ja velat**

31.12.2007	Vaihtuva-			Kiinteä-			Yhteensä
	korkoiset			korkoiset			
	Alle 1v	1-5 v	Yli 5v	Alle 1v	1-5 v	Yli 5v	
<b>Vastaavien rahoituserät</b>							
Annetut euromääräiset velkakirjalainat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Euromääräisten joukkovelkakirjalainojen ostot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut pitkäaikaiset euromääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Euromääräiset lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut euromääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut valuuttamääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut lyhytaikaiset euromääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat	0,00	0,00	0,00	4 830 293,03	0,00	0,00	4 830 293,03
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 830 293,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 830 293,03</b>

31.12.2007	Vaihtuva-			Kiinteä-			Yhteensä
	korkoiset			korkoiset			
	Alle 1v	1-5 v	Yli 5v	Alle 1v	1-5 v	Yli 5v	
<b>Vastattavien rahoituserät</b>							
Otetut euromääräiset lainat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Otetut valuuttamääräiset lainat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainat talousarvion ulkopuolella olevilta valtion rahastoilta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut pitkäaikaiset velat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Seuraavana tilikautena maksettavat lyhennykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaiset euromääräiset lainat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaiset valuuttamääräiset lainat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Valtion hoitoon jätetyt vieraat varat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut vastuut****Valtion takaukset ja valtion takuut**

Vaasan yliopistolla ei ole valtiontakauksia eikä valtiontakuita.

**Liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat**

Tilien 1951 ja 2128

		saldo 31.12.2007 (euroa)	saldo 31.12.2006 (euroa)
Tili 1951	Viljo Syreniuksen rahasto	4 823 044,70	4 755 552,33
Tili 2128	Viljo Syreniuksen rahasto	4 823 044,70	4 755 552,33

Käyttötarkoitus: Tekniikan alan koulutuksen ja tutkimuksen tukeminen

**Liite 14: Taseeseen sisältymättömät rahastoidut varat**

Vaasan yliopistolla ei ole taseeseen sisältymättömiä rahastoituja varoja.

**Liite 15: Velan muutokset**

Vaasan yliopistossa ei ole ollut vuoden 2007 aikana valtionvelan muutoksia.

**Liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio**

Vaasan yliopistolla ei ole valtionvelkaa.

**Liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot**

Talousarviossa päätetty momentin käyttötarkoituksen laajennus:

Määrärahaa saa käyttää myös yliopiston opettajille, tutkijoille ja opiskelijoille myönnettävien tutkimusta ja koulutusta edistävien apurahojen maksamiseen, opiskelijoille opintoihin liittyvän harjoittelun järjestämiseen sekä yliopiston toimintaan liittyvien kansainvälisten järjestöjen jäsenmaksuista ja rahoitusosuuksista aiheutuvien menojen maksamiseen.

<b>29.50.21 Yliopistojen toimintamenot</b>	<b>LKP-ryhmä</b>	<b>Euroa</b>
Opiskelijaharjoittelu	41 Henkilöstökulut	98 916,54
	43 Palvelujen ostot	16 930,04
	49 Sisäiset kulut	74 517,73
Apurahat	82 Siirtotalouden kulut	356 906,30
Jäsenmaksut	45 Muut kulut	28 076,62
<b>Yhteensä</b>		<b>575 347,23</b>

Yliopisto ei ole osoittanut toimintamenomäärärahaa täydennyskoulutuksen hintojen alentamiseen.

Yliopisto ei ole käyttänyt toimintamenomäärärahaa osakeyhtiöiden perustamisesta ja valtiolle kuuluvien osakkeiden merkitsemisestä, käynnistämisestä ja muista omistusjärjestelyistä aiheutuviin menoihin.

Suomen Akatemian siirtomenomomenttia 29.60.50.1 ja siirtomäärärahamomentteja 4.05.29.88.50 ja 4.06.29.88.50 on käytetty momentin perustelujen sallimiin menoihin seuraavasti

<b>Lkp-tiliryhmä</b>	<b>Euroa</b>
40 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	6 639,14
41 Henkilöstökulut	205 630,04
42 Vuokrat	1 728,32
43 Palvelujen ostot	7 058,75
45 Muut kulut	35 784,40
49 Sisäiset kulut	47 711,94
82 Siirtotalouden kulut	11 480,00
93 Suoritetut arvonlisäverot	1 338,69
<b>Momenttien käyttö yhteensä</b>	<b>317 371,28</b>

## 6 Allekirjoitus

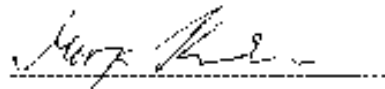
Vaasan yliopiston hallitus on kokouksessaan 14.3.2008 § 3 hyväksynyt vuoden 2007 tilinpäätöksen, mikä käsitti toimintakertomuksen ja tilinpäätöslaskelmat liitteineen. Tilinpäätöslaskelmat ja toimintakertomus ovat valtiokonttorin ohjeiden mukaisesti koottu tilinpäätösasiakirjaksi.

Vaasussa maaliskuun 14. päivänä 2008



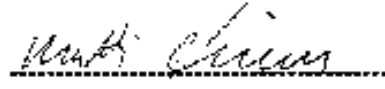

---

Matti Jakobsson



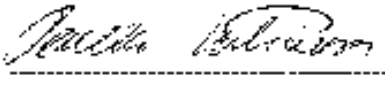

---

Merja Koskela



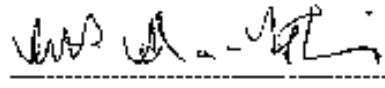

---

Matti Liina




---

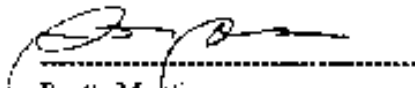
Pirkko Vartiainen




---

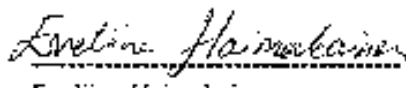
Antti Ala-Keturi

Aila Pesonen




---

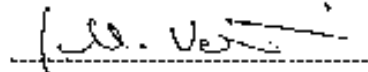
Reetta Marttinen




---

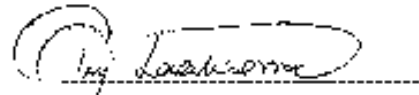
Eveliina Hainakainen

Jorma Rasinmäki



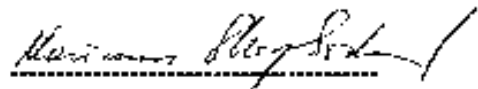

---

Jukka Vesalainen



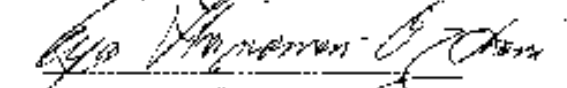

---

Pirjo Luukkunen



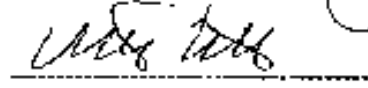

---

Mariann Skog-Söderqvist



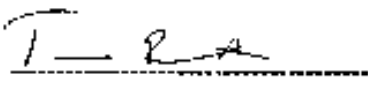

---

Eija Heinonen-Ozdemir



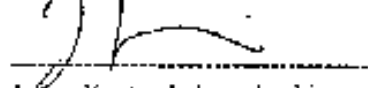

---

Mika Kärkkäinen



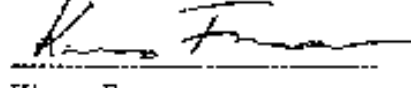

---

Turu Ranta




---

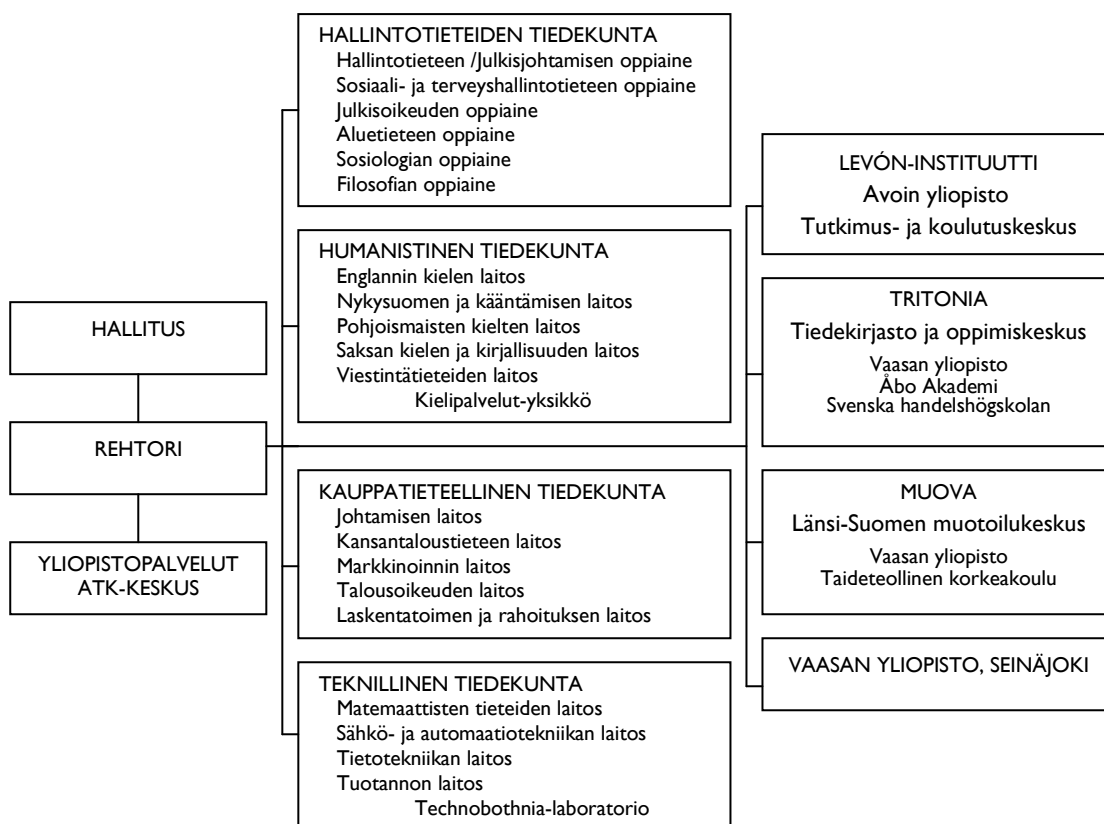
Jussi-Kustaa Lehmuskoski




---

Kimmo Forsman

## LIITE 1. YLIOPISTON ORGANISAATIO 31.12.2007



## Yliopiston johto ja hallitus 31.12.2007

Johto	Rehtori Matti Jakobsson Vararehtorit: Jukka Vesalainen (tutkimus ja jatkokoulutus; 1. vararehtori) ja Merja Koskela (opetus ja koulutus; 2. vararehtori) Hallintojohtaja Anita Niemi-Iilahti
Hallitus	rehtori Matti Jakobsson, puheenjohtaja vararehtori Jukka Vesalainen vararehtori Merja Koskela dekaani Ari Salminen, hallintotieteiden tiedekunta dekaani Mariann Skog-Södersved, humanistinen tiedekunta dekaani Martti Laaksonen, kauppatieteellinen tiedekunta dekaani Iikka Virtanen, teknillinen tiedekunta opintosihteeri Ulla Kauppi erikoistutkija Reijo Kallio lehtori Aila Pesonen hallintopäällikkö Petri Ingström opiskelija Tatu Tanski opiskelija Lauri Vaisto opiskelija Joonas Monto opiskelija Piia Rekilä kaupunginjohtaja Jorma Rasinmäki, Seinäjoki teknologiajohtaja Kimmo Forsman, ABB

## LIITE 2

	Yliopisto yhteensä			Humanist. ala			Yhteisk. ala			Kauppat. ala			Teknilliset. ala			Erittelemätön		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
<b>Kustannukset (Meur)</b>																		
Kokonaiskustannukset	28,1	29,3	29,3	5,0	5,3	5,3	2,5	2,7	2,7	13,2	13,8	13,1	3,5	3,8	3,8	4,0	3,6	4,4
% kaikista yliopistoista	1,4	1,5	1,4	3,5	3,6	3,6	2,0	2,2	2,0	10,5	10,6	9,6	0,8	0,9	0,8	1,9	1,7	2,1
Täydentävä rahoitus	6,1	5,7	7,2	0,3	0,3	0,5	0,1	0,2	0,3	2,9	2,8	3,0	0,6	0,7	1,0	2,1	1,6	2,4
% kokonaiskustannuksista	21,8	19,3	24,6	6,8	5,5	8,6	4,9	6,8	11,9	22,3	20,3	23,2	16,8	19,4	25,4	52,7	45,4	55,3
% kaikista yliopistoista	35,2	35,8	36,1	19,7	19,5	19,6	30,1	32,9	35,1	28,7	28,4	30,3	41,3	39,2	41,4	54,2	49,5	55,4
<b>Kustannusosuudet päätulosalueittain (%)</b>																		
Koulutus	48,3	48,0	50,5	65,8	69,5	65,2	36,7	32,0	37,1	35,1	38,0	40,2	42,8	36,3	37,6	81,7	79,6	82,9
alalla keskimäärin	37,3	38,3	36,1	46,9	50,5	47,7	37,5	39,0	38,1	51,0	50,7	48,6	33,1	33,0	28,5	32,3	34,5	35,0
Tutkimus	46,5	47,4	45,7	32,5	28,5	32,7	55,4	61,0	60,0	60,0	58,3	56,7	55,8	63,0	61,6	5,9	6,8	5,8
alalla keskimäärin	51,7	51,6	53,9	47,0	42,1	45,4	53,8	53,6	54,2	43,7	43,7	45,9	64,0	63,8	68,1	26,7	29,6	27,8
Yhteiskunnall. palvelu	5,2	4,5	3,8	1,7	2,0	2,0	7,9	7,0	2,9	4,9	3,7	3,1	1,4	0,7	0,9	12,4	13,5	11,3
alalla keskimäärin	10,7	9,7	9,6	6,0	7,3	6,9	8,7	7,4	7,7	5,3	5,6	5,5	2,7	3,0	3,2	41,0	35,9	37,2
<b>KOULUTUS</b>																		
<b>Perustutkintokoulutus</b>																		
Perustutk.koul.kust. Meur	10,2	11,1	11,1	3,3	3,7	3,5	0,9	0,9	1,0	4,6	5,2	5,2	1,5	1,4	1,4			
<b>Opiskelijat</b>																		
Hakemuksia (kota)***	3767	4584		726	805		367	549		2469	2649		205	581				
Valintakokeisiin osallist.(kota)***	2441	2241		511	475		266	249		1537	1418		127	99				
Hyväksytyt (kota)***	858	941		255	255		100	136		434	439		69	111				
Uudet opiskelijat (kota)	638	666	678	168	167	165	77	102	92	341	346	350	52	51	71			
% kaikista yliopistoista	3,1	3,3	3,5	5,8	6,0	5,9	3,5	5,0	4,7	14,9	13,1	13,9	1,4	1,4	2,0			
Kaikki opiskelijat	5038	5089	5055	1232	1217	1184	565	623	639	2828	2834	2800	414	415	432			
% kaikista yliopistoista	2,9	2,9	2,9	4,5	4,4	4,3	3,1	3,4	3,4	14,7	14,5	14,2	1,1	1,1	1,2			
Perustutk.koul.kust./ylem ja al. kk-opisk. Ka 3 v (1000€)	2,0	2,2	2,3	2,6	2,8	3,0	1,8	1,7	1,7	1,7	1,8	1,9	3,1	3,3	3,5			
keskim. kaikki (1000€)	4,4	4,1	4,2	2,6	2,7	2,8	2,6	2,6	2,8	2,9	2,9	2,9	3,7	3,9	3,8			
Opiskelijat/opettajat (budj.rah) keskimäärin yliopistoissa	30,5	30,1	30,3	29,3	27,7	29,6	25,7	29,7	27,8	38,7	36,8	35,0	21,8	21,8	25,4			
	22,4	22,4	22,5	28,9	29,5	29,7	31,4	32,1	33,1	30,5	30,8	29,4	32,7	31,3	31,5			
<b>Tutkinnot</b>																		
Alemmat tutkinnot	23	50	131	16	42	87	6	5	30	1	3	13	0	0	1			
Ylemmät kk-tutkinnot	358	385	399	91	86	96	34	38	45	227	255	245	6	6	13			
% kaikista yliopistoista	2,8	2,9	2,9	5,3	4,8	5,2	2,7	3,0	3,5	13,1	14,5	13,4	0,24	0,24	0,47			
Ylemmät kk-tutkinto-tutkintotavoitteet	400	400	415	80	80	90	40	40	45	240	240	240	40	40	40			
% kaikista yliopistoista	2,8	2,8	2,9	4,4	4,4	4,7	3,2	3,2	3,1	13,1	13,1	12,5	1,3	1,3	1,4			
Tutkinnon keskimääräinen suor.aika, vuosia ***	6	6		6	6,5		5	6		5,5	5,5		6	6				
alan mediaani ***	6,0	6,5		7,0	7,0		6,5	6,5		5,5	5,5		6,5	7,0				
Laskennall. läpäisykerr.	58,4	61,0	65,0	53,2	48,0	55,5	54,8	66,7	62,5	69,2	80,4	79,3	11,5	7,7	21,7			
Keskimäärin yliopistoissa	68,4	67,1	66,1	57,0	58,9	62,1	69,3	68,4	63,7	81,6	81,8	84,5	57,8	57,9	61,9			
Tutkinnon laajuus/ov (vanha tutkintorakenne)	173			174,02		178	167		172	173		174	186		193			
Perustutk.koul.kust./ylempi-kk-tutkinto Ka 3 v (teur) keskimäärin (teur) Ka 3v	27,9	29,1	28,4	36,8	38,5	38,2	21,2	24,6	23,7	19,9	20,8	20,6	255,8	245,4	170,7			
	48,0	48,4	47,8	36,4	37,8	38,2	32,7	32,2	35,7	29,5	29,6	29,3	50,9	51,0	46,9			
Ylemmät kk-tutkinnot Ka 3v / opettaja (budj.rah) keskimäärin yliopistoissa	2,0	2,1	2,3	2,0	2,0	2,2	1,9	1,7	1,8	2,8	2,9	3,2	0,2	0,3	0,5			
	1,6	1,6	1,7	1,8	1,9	1,9	2,1	2,2	2,2	2,7	2,7	2,7	2,0	2,1	2,2			
<b>Kansainvälinen opiskelijavaihto</b>																		
Lähteneet opiskelijat	192	203	184	47	65	47	20	17	19	116	117	111	8	4	7	1	0	0
Tulleet opiskelijat	119	128	163	6	11	19	5	8	10	92	81	116	16	16	18	0	12	0
<b>Kansainväliset tutkinto-opiskelijat</b>																		
ylempi kk-tutkinto***	80	133		12	16		1	12		62	88		5	17				
jatkotutkinto***	25	22		8	4		0	0		13	13		4	5				
<b>Aikuiskoulutus</b>																		
Laskennall.opisk.paikat	356	347	339															
% kaikista yliopistoista	2,25	2,40	2,40															
Täydennyskoul.opisk.	2270	2678	2740															
% kaikista yliopistoista	2,41	3,00	3,29															
Kustannukset, Meur	3,4	3,0	3,7															
budj.rahoituksen osuus %	42,5	49,7	37,7															

	Yliopisto yhteensä			Humanist. ala			Yhteisk. ala			Kauppat. ala			Tekniet. ala			Erittelemätön		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
<b>TUTKIMUS</b>																		
<b>Kustannukset (Meur)</b>																		
Jatkokoulutukseen																		
liittyvä tutkimus, Meur	5,8	5,9	5,5	0,9	0,8	1,0	0,8	0,8	0,8	3,7	3,4	2,8	0,3	0,8	0,8			0,1
budj.rahoitus %	82,0	83,3	78,8	94,9	96,0	93,4	97,4	96,6	93,9	79,7	80,2	77,5	59,6	70,4	56,9			
Muu tutkimus, Meur	7,3	8,0	7,9	0,7	0,7	0,8	0,6	0,9	0,8	4,3	4,7	4,6	1,6	1,6	1,6	0,1	0,2	0,2
budj.rahoitus %	69,1	72,0	68,9	87,7	96,2	90,9	92,7	89,4	86,6	58,4	64,0	59,3	81,7	75,7	74,7		50,6	86,6
<b>Lisensiaattitutkinnot</b>																		
	8	7	9	1	2	3	2	2	3	5	2	3	-	1	0			
<b>Tohtoritutkinnot</b>																		
	16	19	15	4	3	3	1	2	1	11	12	11	0	2	0			
% kaikista yliopistoista	1,1	1,3	1,0	3,5	2,8	2,3	0,8	2,1	0,9	12,4	15,2	11,3	-	0,7	-			
Tohtoritavoite	18	18	20	4	4	4	2	2	3	11	11	11	1	1	2			
% kaikista yliopistoista	1,2	1,2	1,3	3,1	3,1	2,9	1,8	1,8	2,5	12,9	12,9	11,2	0,4	0,4	0,6			
Jatkokoul.kust./ toht.tutk.																		
Ka 3 v (teur)	381	374	343	256	265	271	331	445	611	376	358	291	-	843	977			
keskimäärin (teur) Ka 3v	318	311	298	246	251	247	219	205	210	239	245	241	527	482	445			
Tohtoritutkinnot Ka 3 v/																		
professorit (budj.rah.)Ka 3v	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,2	0,4	0,4	0,4	-	0,1	0,1			
keskimäärin yliopistoissa	0,6	0,6	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4	-	0,6	0,7			
<b>Tieteelliset julkaisut</b>																		
kpl	339	337	345	73	56	55	18	29	34	197	190	186	51	62	64			6
Ulkom. julkaisujen osuus %	51	67	66	34	50	36	6	45	21	54	70	60	71	79	81			
keskim. yliopistoissa %***	69	71		37	42		40	39		65	67		84	86				
Tieteelliset julkaisut/																		
professori (budj.varoin)	7,1	6,9	7,3	6,6	5,1	5,5	2,6	4,8	5,7	7,9	7,3	7,4	10,2	10,3	10,7			
keskimäärin yliopistoissa***	11,0	11,3		9,1	8,7		8,8	9,0		8,1	8,6		12,0	12,0				
<b>Kansainväl. opettaja- ja tutkijavaihto</b>																		
oma henkilökunta, kpl	11	21	13	4	9	2	0	0	0	6	9	11	1	3	0			
ulkomaiset vierailijat, kpl	27	22	25	3	3	9	0	1	0	17	12	9	7	6	7			
<b>YHTEISKUNNALLISET PALVELUT</b>																		
<b>Kustannukset, Meur</b>																		
	1,47	1,32	1,12	0,08	0,11	0,11	0,19	0,19	0,08	0,64	0,51	0,41	0,05	0,03	0,03	0,50	0,49	0,49
budj.rahoitus %	88	87	99	98	96	93	97	96	92	86	87	90	90	96	94	86	81	80
<b>HENKILÖKUNTA</b>																		
<b>Henkilökunta, kaikki*</b>																		
	462	464	455	60	63	58	30	32	32	141	146	144	45	44	42	186	179	179
<b>Opettajia *budjettivaroin</b>																		
	165	169	167	42	44	40	22	21	23	73	77	80	19	19	17	9	8	7
% kaikista yliopistoista	2,1	2,1	2,1	4,4	4,7	4,3	3,8	3,6	4,1	11,6	12,1	11,9	1,7	1,6	1,5			
*täydentävin varoin	26	17	21	2	1	1	0	2	1	10	6	6	3	1	2	11	7	11
<b>Professorien lkm, budj.</b>																		
	48	49	47	11	11	10	7	6	6	25	26	25	5	6	6			
% kaikista yliopistoista	2,1	2,2	2,1	4,3	4,4	3,9	3,4	2,9	3,0	12,6	12,9	11,7	1,1	1,3	1,3			
täydentävin varoin	6	5	6	0	0	0	0	0	0	4	4	4	2	1	2			
<b>Tutkijat**</b>																		
*budjettivaroin	15	21	17	2	4	3	1	3	1	11	12	11	1	2	2	0	0	0
*täydentävin varoin	35	34	34	1	0	0	1	0	1	21	17	19	4	8	8	8	9	6
**Tutkija/professori	0,9	1,0	1,0	0,3	0,4	0,3	0,3	0,5	0,3	1,1	1,0	1,0	0,7	1,4	1,3			
keskimäärin yliopistoissa	3,5	3,6	3,6	1,4	1,5	1,5	2,6	2,6	2,6	1,8	1,9	1,9	6,2	5,9	6,0			
<b>Muu henkilökunta</b>																		
*budjettivaroin, htv	180	183	173	12	13	13	6	6	6	20	27	21	15	10	10	127	127	123
*täydentävin varoin	41	40	43	1	1	1	0	0	0	6	7	7	3	4	3	31	28	32
Muu henk./opettaja, budj	1,1	1,1	1,0	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,3	0,8	0,5	0,6			
keskimäärin yliopistoissa	1,2	1,2	1,2	0,4	0,4	0,4	0,6	0,6	0,6	0,7	0,6	0,6	1,1	1,0	1,0			

Yliopisto yhteensä -sarakeissa on verrattu Vaasan yliopiston tunnuslukuja koko yliopistolaitoksen vastaaviin lukuihin.

Koulutusaloittaisissa sarakeissa tunnuslukuja on verrattu alan valtakunnallisiin vastaaviin tunnuslukuihin.

\*Henkilökunta kaikki = opettajat + tutkijat + muu henkilökunta (budj.- ja täyd. rahoitus)

\*\* Tutkijat -sarakeessa ovat mukana KOTA-tilaston mukaiset tutkijat ja tutkijakoulujen kustantamat jatko-opiskelijatutkijat

\*\*\* Tieto ei käytettävissä vuodelta 2007