

3/2007

LEVÓN

Vaasan yliopiston Levón-instituutin tiedotuslehti



VaasaEMG -tutkimusryhmä osaksi Levón-instituuttia

Levón-instituutti mukana luomassa kansallista maaseutupolitiikkaa

Talousoikeuden opintopolku sai Seinäjoella innokkaan vastaanoton

Avoim yliopisto – mahdollisuuksien maailma



Pääkirjoitus / Outi Järvi

Sisältö

Pääkirjoitus / Outi Järvi: Avoim yliopisto – mahdollisuuksien maailma	2
VaasaEMG -tutkimusryhmä osaksi Levón-instituuttia	3
Talousoikeuden opintopolku sai Seinäjoella innokkaan vastaanoton	4–5
Avoimessa yliopistossa käynnistyy uusi monitieteinen opintokokonaisuus	5
Levón-instituutti mukana luomassa kansallista maaseutupolitiikkaa	6–7
Luovuuden avulla menestykseen	8
Osaamisintensiivisiä yritys- palveluja tarjoavien yritysten kehittäminen	9
Kokkolassa aloitellaan syksyllä julkisjohtamisen opintoja	10–11
Suupohjassa kehitetään kestävää energiahuoltoa	10–11
Mietteissä / Pirja Peltomäki: Kenen tarinan sinä haluaisit kertoa?	11
Toimintakalenteri	12

www.uwasa.fi/levon

Levón-lehden syysnumeron erityisteenä on avoim yliopisto ja sen uudet avaukset Vaasassa ja Pohjanmaan maakunnissa. Syksyn mittaan käynnistyy uusia kandidaatintutkintoon tähtäviä opintoja eri puolilla vanhaa Vaasan lääniä. Lisäksi Vaasassa käynnistyy kokonaan uusi, erityisesti vaasalaiseen osaamiseen liittyvä opintokokonaisuus, Liiketoimintaosaaminen energia-aloilla.

Avoimella yliopistolla on suomalaisessa korkeakoulujärjestelmässä oma, selkeä, aikuisopiskelijalle suunnattu tehtäväalueensa. Sen tehtävänä on tarjota yliopiston ulkopuolella oleville opiskelijoille akateemista sivistystä ja tuoda tarjolle tutkimukseen perustuvaa yliopistollista opetusta. Avoim yliopisto toimii myös yhtenä väylänä yliopistoon, sillä riittävästi opintoja suorittaneet voivat hakea yliopiston opiskelijoiksi erillisvalinnan kautta, ilman pääsykokeita.

Opettajina toimivat yliopiston omat opettajat ja opetus on yliopiston opetussuunnitelmien mukaista, joten opiskelija pysyy ajan tasalla uusimmasta tutkimustiedosta. Opetuksessa kiinnitetään erityistä huomiota siihen, että opiskelijat ovat aikuisia, usein hyvinkin pitkän työ- ja elämäkokemuksen omaavia henkilöitä. Keskeistä avoimen yliopiston toiminnassa on opiskelijan neuvonta, tukeminen ja ohjaus opintojen eri vaiheissa. Yliopistotutkintoa tavoitteleville on tarjolla yksilöllistä opinto-ohjausta, jossa opiskelija ja opinto-ohjaaja yhdessä laativat henkilökohtaisen opiskelusuunnitelman.

Avoim yliopisto on mahdollisuus, joka on jokaisen kiinnostuneen käytettävissä, sillä opiskelijaksi voi tulla kuka tahansa iäst ja koulutustaustasta riippumatta. Suurin opiskelijaryhmä on työikäinen väestö, mutta kaikki muutkin kiinnostuneet ovat yhtä tervetulleita avoimeen yliopistoon. Yliopistollinen aikuisopiskelu on hyödyllistä monissa elämäntilanteissa. Opiskelija voi esimerkiksi täydentää omaa ammattitaitoaan, opiskella uutta alaa, käyttää lukion jälkeisen väli vuoden hyödykseen tai kohentaa yleissivistystään. Avoimen yliopiston opinnot sopivat myös hyvin yritysten ja muiden organisaatioiden henkilöstökoulutukseksi.

Vaasan yliopiston opinnot tulevat avoimen yliopiston ja sen yhteistyöoppilaitosten kautta tarjolle eri puolille vanhaa Vaasan lääniä. Seinäjoella käynnistyy lakiekonomin tutkintoon tähtäävä koulutus, jossa pääaineena on talousoikeus. Myös johtamisen opinnoissa on Seinäjoella edelleen mahdollista tähdätä maisteriopintoihin.

Kokkolassa vastaavan tyyppinen uusi avaus on hallintotieteiden kandidaatin tutkintoon sisältyvien opintojen käynnistyminen (julkisjohtamisen ohjelma). Myös johtamisen opinnoissa on edelleen tarjolla mahdollisuus suorittaa kauppatieteiden kandidaatin tutkintoon sisältyvät opinnot lähes kokonaan Kokkolassa.

Tervetuloa opiskelemaan Vaasan yliopiston avoimeen yliopistoon!

LEVÓN on Levón-instituutin tiedotuslehti. Levón-instituutti on Vaasan yliopiston tutkimus- ja koulutuspalveluihin erikoistunut yksikkö. **Julkaisija:** Levón-instituutti **Toimituksen osoite:** Wolffintie 35, 65200 Vaasa / PL 700, 65101 Vaasa **Toimitus ja kuvat:** Miia Mäntylä **Puhelin:** (06) 324 8111 (yliopiston vaihde) **Faksi:** (06) 324 8350 **Sähköposti:** miia.mantyla@uwasa.fi **Internet:** <http://www.uwasa.fi/levon> **ISSN:** 1459-045X **Painos:** 3000 **Painopaikka:** Fram, Vaasa **Paperi:** Munken Pure (sisus 120 g, kansi 170 g) **Kansikuva:** Miia Mäntylä, peltomaisemaa Kauhavalta **LEVÓN** ilmestyy neljä kertaa vuodessa, seuraava lehti ilmestyy joulukuussa 2007. Kommentit, tilaukset ja osoitteenmuutokset pyydetään osoittamaan toimitukselle.

VaasaEMG -tutkimusryhmä osaksi Levón-instituuttia

Teksti: Merja Pakkanen

Kuva: Miia Mäntylä

Sähkönmyynti on perinteisesti ollut monopoliliiketoimintaa kaikkialla maailmassa. Suomi alkoi 1990-luvulla ensimmäisten maiden joukossa asteittain vapauttaa sähkönmyyntiliiketoimintaa, tavoitteena toimivat sähkömarkkinat, joilla kilpailu huolehtisi kustannustehokkuudesta sekä hyvästä palvelun laadusta.

VaasaEMG:n historia alkaa lähes vuosikymmenen takaa, syksystä 1998 – hetkestä, jolloin Suomen sähkömarkkinat olivat mullistumassa kuluttajamarkkinoiden vapautumisen takia.

Vaasan yliopiston tutkijat lähestyivät sähköyhtiötä tiedustellen tarpeita kartoittaa kuluttajien mielipiteitä uudessa markkinatilanteessa, jossa nämä saisivat käytännössä vapaasti valita sähkönmyyjänsä. Ensimmäisestä tutkimusprojektista sovittiin, ja lisää toimeksiantoja seurasi. Näin sai alkunsa VaasaEMG, alun perin ”University of Vaasa Energy Marketing Group”.

Tutkimusryhmän perustamisen ideoi Tri Philip E. Lewis, joka oli aiemmin Iso-Britanniassa tutkinut vapautuvia sähkö- ja kaasumarkkinoita.

VaasaEMG on alusta saakka rahoit-

tanut toimintansa ulkopuolisella rahoituksella, tutkimusprojekteja myymällä. Ensimmäisinä vuosinaan VaasaEMG keskittyi palvelemaan lähinnä sähkönmyyjiä, mutta pian tilauksia alkoi tulla myös muilta energia-alan yrityksiltä ja erilaisilta organisaatioilta. Esimerkiksi Kauppa- ja teollisuusministeriölle on tehty vuosien varrella neljä suurehkoa projektia.

Kaikki VaasaEMG:n tekemät tutkimusprojektit liittyvät tavalla tai toisella energiaan. Suuri osa projekteista liittyy markkinointiin, mutta VaasaEMG tekee myös selvitystöitä, joissa tärkeintä on energiemarkkinoiden toiminnan yleinen tuntemus sekä tutkimusosaaminen.

VaasaEMG:n toiminnassa keskeisimpiä tutkimusalueita ovat asiakasuskollisuus, asiakastyytyväisyys, yhtiöiden imago, palvelun laatu, ympäristöstävälliset energiaratkaisut

sekä energian hinta-analyysit. Eniten julkisuutta ryhmä on saavuttanut tekemällään sähkön hintaseuranta-tutkimuksella, joka on kautta vuosien kiinnostanut mediaa.

VaasaEMG:n henkilököönpano vaihtelee projektikannan eläessä. Tätä artikkelia kirjoitettaessa VaasaEMG:ssä on neljä varsinaista jäsentä (Merja Pakkanen, Teemu Närvä, Elina Hakkarainen ja Tuomas Peltola) sekä lyhytaikaisia tutkimusapulaisia. VaasaEMG:n takana on lisäksi Levón-instituutin osaava tutkijajoukko, joista osa on jo vuosia VaasaEMG:n lailla erikoistunut energiatutkimukseen.

VaasaEMG perustettiin aikanaan Vaasan yliopiston markkinoinnin laitoksella, jossa ryhmä sai kasvaa ja kukoistaa vuosikaudet. Vuonna 2007 päätettiin VaasaEMG:n siirtymisestä Levón-instituuttiin, jonka alaisuuteen ryhmä siirtyi kesän aikana.



VaasaEMG:n muodostavat Teemu Närvä, Merja Pakkanen ja Tuomas Peltola sekä kuvasta puuttuva Elina Hakkarainen.

Sydämellinen kiitos markkinoinnin laitoksen ihanalle henkilökunnalle vuosien yhteistyöstä ja mahdollisuudesta kasvaa keskellänne merkittäväksi toimijaksi energia-alan tutkimuksen saralla.

L ä m m i n kiitos myös Levón-instituutin asiantuntevalle ja mukavalle henkilökunnalle, joka otti meidät avosylin vastaan.

Talousoikeuden opintopolku sai Seinäjoella innokkaan vastaanoton

Teksti ja kuvat: Jenni Mäenpää

Seinäjoella käynnistyy syyskuun puolivälissä talousoikeuden perus- ja aineopinnot tarjoava opintopolku. Opiskelijoilla on mahdollisuus suorittaa avoimessa yliopistossa lähes kaikki opinnot kandidaatin vaiheeseen asti. Suunnitteilla ovat myös talousoikeuden maisteriopinnot.

Talousoikeuden opinnot käynnistyivät Seinäjoella nopeammin. Keväällä Vaasan yliopiston avoin yliopisto kartoitti kiinnostusta opintoväylää kohtaan, ja lehti-ilmoitukset poikivat yli 150 yhteydenottoa. Elokuun puoleen väliin mennessä opintoihin oli ilmoitautunut noin 50 opiskelijaa.

- Yhteydenotoista huomasi, että työelämässä on selvästi kysyntää talousoikeuden osaamiselle. Yritykset kasvavat ja kansainvälistyvät, ja talousoikeudellista tietämystä tarvitaan, Vaasan yliopiston avoimen yliopiston suunnittelija Maijastiina Jokitalo kertoo.

Talousoikeuden opintopolun lehtori Mika Kärkkäisen mukaan opiskelijoille tarjotaan kolme suuntautumisvaihtoehtoa.

- Opinnot voivat painottua yritys juridiikkaan, ICT-juridiikkaan tai verojuridiikkaan. Jos tavoitteena on alan korkeakoulututkinto, opintopolku on erinomainen mahdollisuus. Ajatuksena on, että polku olisi yksi porras matkalla maisteriksi.

Talousoikeutta opiskellut voi Kärkkäisen mukaan työllistyä monenlaisiin tehtäviin suuntautumisesta ja sivuainevalinnoista riippuen.

- Talousoikeudessa yhdistyy juridinen ja liiketaloudellinen osaaminen. Laki- tai veroekonomiksi valmistunut voi työllistyä niin julkishallintoon kuin yritysten yleisjohtoon ja asiantuntijatehtäviin.



Kandidaatin tutkintoon tähtäävät talousoikeuden opinnot on mahdollista suorittaa työn ohessa noin kolmessa vuodessa.

Opetus iltaisin ja viikonloppuisin

Vaasan yliopiston avoin yliopisto järjestää opintopolun opinnot yhteistyössä Etelä-Pohjanmaan kesäyliopiston kanssa. Koska opinnot ovat avoimen yliopiston tarjoamia, niihin voi osallistua koulutustaustasta riippumatta.

Talousoikeuden kurssien lisäksi opiskelijat voivat suorittaa kieli- ja yleisopintoja sekä sivuaineita. Tähtäimessä on tarjota opinnot kandidaatin vaiheeseen asti.

- Opinnot voi suorittaa työn ohessa. Luento-opetus toteutetaan iltaisin ja viikonloppuisin, Jokitalo selvittää.

Kärkkäinen toteaa, että osa opinnoista järjestetään myös etäopiskeluna ja verkko-opetuksena.

- Viiden kurssin perusopinnot kokonaisuus käynnistyy syyskuussa. Aineopinnot alkavat ensi vuonna.

Etelä-Pohjanmaan kesäyliopisto ja Vaasan yliopiston avoin yliopisto ovat tehneet jo pitkään yhteistyötä.

- Seinäjoella on kysyntää kauppatieteelliselle koulutukselle. Tällä hetkellä siellä on jo käynnissä johtamisen maisteriopinnot, Jokitalo kertoo.

Erilaiset opintopolut ovat Jokitalon mukaan entistä yleisempiä ja suosittuimpia.

- Toimintaa on jatkuvasti kehitettävä. Opintopolkujen kautta opiskelijat tulevat myös tietoisemmiksi



Vaasan yliopiston avoimen yliopiston lehtori Mika Kärkkäinen vastaa Seinäjoella talousoikeuden opettamisesta.

mahdollisuudesta päästä avoimen yliopiston väylän kautta tutkintoon.

”Tähtää kymmppiin”

Talousoikeuden opintopolku luo opiskelijoille mahdollisuuden hakea yliopistoon erillisvalinnassa avoimen yliopiston väylän kautta. Pääsyä yliopistoon ei voida taata, mutta riittävän opintomäärän suoritettuaan opiskelijalla on hyvä mahdollisuus päästä tutkinto-opiskelijaksi.

- Kandidaattityön opiskelijat tekevät sitten, kun ovat päässeet varsinaisiksi opiskelijoiksi. Tällöin he saavat myös oikeuden maisterintutkinnon suorittamiseen, Jokitalo kertoo.

Seinäjoen yliopistokeskukseen on suunnitteilla myös talousoikeuden maisteriohjelma. Suunnitellut maisteriopinnot tarjoaisivat opiskelijoille mahdollisuuden jatkaa

opintojaan Seinäjoella työn ohessa iltaisin ja viikonloppuisin.

- Jos ei ole aiempia opintoja, niin kandivaiheeseen opiskelu vie noin kolmesta neljään vuotta. Vuosi 2010 voisi olla realistinen ajankohta maisteriopinnoille, Jokitalo arvelee.

Jokitalo onkin kehottanut talousoikeuden opintopolun opiskelijoita ”tähtäämään kymmppiin”.

- Siinä on selkeä aikataullinen tavoite. Pyrkimyksenä on sitouttaa opiskelijat opintoihin ja luoda heille päämäärä kohti maisterintutkintoa.

Aikuisopiskelijan arki tuttua

Etelä-Pohjanmaan kesäyliopisto huolehtii talousoikeuden opintopolun käytännön järjestelyistä. Jokitalo on opiskelijoiden tukena opintojen sisältöjä koskevissa kysymyksissä ja Kärkkäinen vastaa opetuksesta.

Kahdeksan vuoden aikana eri puolilla Pohjanmaata avoimessa yliopistossa opettaneelle Kärkkäiselle on aikuisopiskelijan arki tullut tutuksi. Hän on toiminut myös aikuisopiskelijoille suunnatun maisteriohjelman lehtorina.

- Olen vuosien varrella opinnut tuntemaan aikuisopiskelijoiden odotuksia. Heidän opettamisensa on erittäin palkitsevaa. Talousoikeudellisen osaamisen tarve nousee työelämästä ja aikuisopiskelijat voivat hyödyntää kokemaansa oppimisessa.

Vaasan yliopistossa kymmenen vuoden ajan työskennellyt Kärkkäinen on toiminut tutkijana, lehtorina ja assistenttina. Valmisteilla on myös väitöskirja venäjän ulkomaankaupan lainsäädännöstä.

Avoimessa yliopistossa käynnistyy uusi monitieteinen opintokokonaisuus

Teksti ja kuva: Jenni Mäenpää

Liiketoimintaosaaminen energia-aloilla -opintokokonaisuuteen on koottu perustiedot energia-alojen liiketoiminnasta. Viiden jakson opintopaketti tarjoaa sekä teknistä että liiketoiminnallista osaamista.

Uuden opintokokonaisuuden järjestämiseen vaikuttivat Vaasan yliopiston markkinoinnin laitoksen koulutuspäällikkö Ville Tuomen mukaan paitsi aiheen ajankohtaisuus myös paikallisuus.

- Vaasa on suuri energia-alan keskittymä. Täällä työskentelee noin 10 000 alan ihmistä.

Energia-alaan liittyvät kysymykset ovat ajankohtaisia myös laajemmin Suomessa ja EU:ssa.

- Esimerkiksi ilmastonmuutos, fossiilisten polttoaineiden väheneminen ja hajautettu energian-

tuotanto ovat ajankohtaisia teemoja, Tuomi luettelee.

Tuomen mukaan opintokokonaisuudesta on tullut kyselyitä ennen kaikkea yrityksissä työskenteleviltä alan asiantuntijoilta.

- Tällaisille opinnoille on jo pitkään ollut tarvetta. Harvalla on sekä teknistä että liiketaloudellista osaamista.

Monipuolinen kokonaisuus

Viidestä jaksosta koostuva monitieteinen kokonaisuus on laajuudeltaan 25 opintopistettä. Opinnot käynnis-



Markkinoinnin laitoksen koulutuspäällikkö Ville Tuomen mukaan uusi opintokokonaisuus soveltuu kaikille kaupallisesta ja teknisestä alasta kiinnostuneille.

tyvät lokakuussa Vaasan yliopiston avoimessa yliopistossa. Jaksoilla luodaan näkymiä energia-alalle johtamisen, tuotantotalouden, sähkö-

tekniikan, markkinoinnin ja laskenta-toimen lähtökohdistista.

- Opintojaksot soveltuvat sekä kaupallisen ja teknisen alan tutkinto-opiskelijoille että avoimen yliopiston opiskelijoille, Tuomi toteaa.

Yksi jakso suoritetaan etäopiskeluna, mutta muihin jaksoihin sisältyy lähiopetusta.

- Yksittäisiäkin jaksoja voi

suorittaa, mutta parhaimman käsityksen aiheesta saa, kun osallistuu kaikille jaksoille. Kokonaisuus on ainutlaatuinen, sillä vastaavanlaista ei taida olla tarjolla missään muualla.

Levón-instituutti mukana luomassa kansallista maaseutupolitiikkaa

Teksti: Eija Koski ja Petra Lindqvist

Kuvat: Laura Jänis ja Petra Lindqvist

**Levón-instituutin maaseutu-
tiimillä on vahvaa osaamista
maaseudun palvelujen uudelle-
norganisoinnissa. Työtä pal-
veluiden parantamiseksi teh-
dään niin paikallisella, alueelli-
sella, kansallisella kuin kansain-
väliselläkin tasolla. Tutkijoista
osa toimii tällä hetkellä maa-
seudun kehittämistehtävissä,
osa osallistuu kansallisen maa-
seutupolitiikan luomiseen.**

Maaseudun palveluiden turvaaminen on noussut tärkeäksi teemaksi Levón-instituutin maaseututiimin työssä. Eräs tapa edistää maaseudun työllisyyttä ja varmistaa palveluiden saatavuus myös tulevaisuudessa on sopimuksellisuuden hyödyntäminen.

Sopimuksellisuudella tarkoitetaan uudenlaista toimintatapaa maaseudun pienten töiden organisoinniseksi välittäjäorganisaation avulla eli sitä, että jokin ulkopuolinen taho toimii ns. välittäjäorganisaationa auttaen tarjolla olevia töitä ja töiden tekijöitä löytämään toisensa ja rahoitusta töiden tekemiselle.

Kaikki alkoi Kyrönmaalta

Maaseudun kehittäminen sopimuksellisuudella on teema, jonka asiantuntijoita on Suomessa vain kourallinen. Levón-instituutin asiantuntemus lisääntyi aiheessa ratkaisevasti, kun se toteutti sopimuksellisuuden kokeiluhanketta Kyrönmaalla vuosina 2002–2004. Hankkeessa organisoitiin maaseudun pieniä, tekemättömiä töitä palvelusopimuksin. Levón-instituutti toimi yhteistyössä Kyrönmaan maaseudun kehittämissyhtymän, YHYRES ry:n kanssa niin sanottuna välittäjäorganisaationa, joka yhdisti työn tekijät ja tehtävät.

Toimivia käytäntöjä saatiin aikaan erityisesti hoiva- ja hyvinvointipalveluissa kotipalvelutarjonnan myötä ja maisemanhoidossa kahden

perinnemaisemakohteen päästessä hoidon piiriin. Myös kulttuuri- palvelutarjontaa onnistuttiin lisäämään, luonnonmateriaaleja saatiin kaupan piiriin ja yksityisteiden hoitoa parannettiin. Kaiken kaikkiaan 20 sopimusta saatiin laadittua julkisen sektorin, yksityisen ja kolmannen sektorin toimijoiden välille. Noin kolme neljäsosaa sopimuksista jatkuu edelleen, vaikka hankkeen loppumisesta on kulunut pari vuotta.

Hankkeessa toteutettiin käytännön kehittämistyötä, minkä lisäksi kokemuksista kirjoitettiin kaksi raporttia muiden maaseutualueiden hyödynnettäväksi. Raportit ovat olleet kysytyjä ja toimineet oppaina maa-



Maaseututiimi esittäytyy. Kuvassa alhaalla vasemmalla oikealle Arttu Vainio, Hannu Katajamäki, Eija Koski, ja Maarit Mukkala. Ylärivissä Kari Leinamo, Miiä Mäntylä, Erland Eklund sekä Petra Lindqvist.

seudun kehittäjille ympäri Suomea. Myös sopimuksellisuusteemaan liittyviä luennointipyyntöjä on hankkeen vetäjille – Eija Koskelle ja Petra Lindqvistille tullut tiuhaan tahtiin.

Levónin alueelliset maaseudun kehittämishankkeet

Kyrönmaan sopimuksellisuustoiminta on saanut sittemmin jatkoa. Uudessa Pro Palvelusopimus -hankkeessa työskennellään erityisesti kyläyhdistysten parissa. Näkyvin kasvotässä hankkeessa on uusi Levón-instituutin maaseututiimin vahvistus, Maarit Munkala, joka vastaa hankkeen käytännön toteutuksesta.

Kyrönmaan kokeilun hyvien kokemusten myötä toimintaa on haluttu jatkaa myös muualla Pohjanmaalla. Saaristomentorihanketta toteutetaan nimensä mukaisesti Pohjanmaan saaristoalueilla: Mustasaaressa ja Vöyri-Maksamaalla. Kari Leinamo on hankkeen projektipällikkö, ja Markku Harju toimii varsinaisena saaristomentorina, joka pyrkii saattamaan saaristoalueiden palvelukysynnän ja -tarjonnan yhteen ja aktivoi uusia rittäjiä alueelle.

Kansallista maaseudun kehittämistä

Kyrönmaalta ja muualtakin Suomesta saatuja sopimuksellisuuden kokemuksia ja aiheeseen liittyvää tietoa kootaan Internetiin, Levónin ylläpitämään Sopimuksellisuus-Infoon. Petra Lindqvist toimii sivustojen ylläpitäjänä ja vastaa sopimuksellisuudesta nouseviin kysymyksiin myös



European Network of Local Development kokoontui tänä keväänä Irlannissa. Syksyllä tapaamisen isännöintivuorossa on Pohjanmaa.

sähköpostilla ja puhelimitse. Sopimuksellisuus-Info palvelee myös uutta kansallista Sopimuksellisuusstrategiahanketta, johon on rekrytoitu puolet maaseututiimin vahvuudesta.

Sopimuksellisuusstrategian laatiminen alkaa syksyllä 2007, ja se koostuu 15 alueellisesta työpajasta eri puolilla Suomea. Levón-instituutti koordinoi strategiatyötä organisoimalla työpajoja ja kirjoittamalla työpajakierroksen annin myötä syntyvän sopimuksellisuuden strategian ja toteuttamissuunnitelman.

Sopimuksellisuusstrategia laaditaan yhteistyössä maaseutupoliittikan sopimuksellisuusteemaryhmän kanssa, jonka kokoonpanossa myös Levón-instituutti on mukana. Teemaryhmä toteuttaa maaseutupoliittista erityisohjelmaa, ”Elinvoimainen maaseutu – ministeriöiden vastuut ja alueellinen kehittäminen”, joka pitää sisällään valtioneuvoston maaseutupoliittiset linjaukset vuosille 2007–2010.

Eräänä erityisohjelman tavoitteena on lisätä maaseudun kehittämisen uutta toimintatapaa, sopimuksellisuutta, jotta maaseudun paikallinen palvelutarjonta täydentyisi ja työllisyys lisääntyisi.

Kansainvälistä maaseudun kehittämistä

Levón-instituutti on mukana myös kansainvälisessä European Network

of Local Development -verkostossa, joka koostuu kahdeksan eurooppalaisen maan maaseudun kehittäjistä ja maaseutututkijoista. Verkoston tavoitteena on levittää hyviä maaseudun kehittämisen keinoja ympäri Eurooppaa – sekä käytännöiksi että tutkimuskohteiksi. Levónin maaseutututkijat pääsivät tutustumaan verkostoon tammikuuisella Irlannin matkalla. Tulevana syksynä kaksikymmenpäinen tutkijoiden ja kehittäjien joukko saapuu Vaasaan.

Suurelle osalle vaasalaisista tuttu, pitkän linjan maaseutututkijan ja Vaasan yliopiston aluetieteen professori Hannu Katajamäki on ollut Levón-instituutin maaseututiimin perustava voima alusta lähtien. Vuonna 2007 maaseututiimissä on professorin lisäksi kuusi maaseutututkijaa, jo edellä mainittujen henkilöiden lisäksi erityisesti arviointeihin perehtyneet Miia Mäntylä ja Arttu Vainio.

Erityisen läheistä on yhteistyö toisen vaasalaisen maaseutuprofessorin, Åbo Akademin Erland Eklundin kanssa. Kummallakin maaseutuprofessorilla on laaja kokemus myös kansainvälisillä kentillä. Esi-merkkinä uusimmista saavutuksista on Katajamäen saama kutsu asiantuntijaksi OECD:n toteuttamaan Suomen maaseutupoliittikan maatutkintaan.



VAASAN YLIOPISTO

AVOIN YLIOPISTO

Lisätietoja syksyn 2007 ja kevään 2008 opintotarjonnasta sekä opiskelusta Avoimessa yliopistossa osoitteessa www.uwasa.fi/avoin

Syksyllä 2007 alkavat opintokokonaisuudet ja erillisjaksot

Opintokokonaisuudet:

- Johtaminen, perus ja aineopinnot
- Laskentatoimi, perus- ja aineopinnot
- **UUTUUS!** Liiketoimintaosaaminen energia-aloilla -opintokokonaisuus 25 op
- Markkinointi, perusopinnot 25 op verkko-opinnot
- Muotoilujohtaminen 25 op (Taik)
- Sosiaali- ja terveyshallinto, perusopinnot 26 op
- Talousoikeus, perus- ja aineopinnot 25 op
- Tietotekniikka, perusopinnot 25 op
- Terminologia ja tekninen viestintä 26 op
- Viestintätieteet, perusopinnot 25 op verkko-opinnot

Ilmoittautuminen syksyn opintoihin on alkanut!
www.uwasa.fi/avoin

Erillisjaksot:

- **Aluetiede**
 - - Aluekehittäminen 7 op
 - - Luonto, yhteiskunta ja ympäristön suojelu 5 op
 - - Matkailun perusteet ja tutkimus 5 op
- **Englanti**
 - - Luetun ymmärtäminen ja tekstianalyysi 3 op
 - - Suulliset taidot 2 op
- **Filosofia**
 - - Etiikka ja yhteiskuntafilosofia 5 op
- **Fysiikka**
 - - Johdatus tähtitieteeseen 3 op
- **Johtaminen**
 - - Itsetuntemus ja urasuunnittelu 2 op
 - - Itsetuntemuksesta voimaa työssä jaksamiseen 3 op verkko-opinnot
 - - Johtajuuden ja tiimityöskentelyn kehittäminen 3 op verkkoaineistokurssi
 - - Julkisoikeus 4 op verkkoaineistokurssi
- **Julkisoikeus**
 - - Perus- ja ihmisoikeudet 7 op
- **Kansantaloustiede**
 - - Kansantaloustieteen perusteet 5 op
- **Laskentatoimi ja rahoitus**
 - - Operatiivinen laskentatoimi 4 op
 - - Rahoituksen perusteet 5 op
 - - Tilinpäätösanalyysi 3 op
 - - Yrityksen rahoituskriisin ennakointi 7 op

Liiketoimintaosaaminen energia-aloilla

- - Hajautetun energiantuotannon liiketoimintamallit 5 op
- - Liiketoiminnan arvoketjut ja liiketoimintamallit energia-aloilla 5 op
- **Matematiikka ja tilastotiede**
 - - Tilastotieteen perusteet 5 op
- **Markkinointi verkko-opintoina**
 - - Suunnitelmallinen markkinointi 5 op
 - - Merkituotteen johtaminen 3 ov
 - - Vientimarkkinointi 3 ov
 - - Kulutuksella elämyksiä etsimässä 3 op
- **Sosiaali- ja terveyshallinto**
 - - Hyvinvointipalveluiden taloudelliset perusteet 6 op
 - - Hallintotieteellinen tutkimus 8 op
 - - Sosiaali- ja terveysjärjestelmät 7 op
 - - Palvelut ja hyvinvointi 5 op
- **Talousoikeus**
 - - Talousoikeuden perusteet 5 op
 - - Yrityksen sopimusoikeus 5 op
 - - Elinkeinoverotus 5 op
- **Tietotekniikka**
 - - Tietojenkäsittely 5 op verkko-opinnot
 - - Sähköinen kaupankäynti 5 op
- **Tuotantotalous**
 - - Tuotantotalouden erityiskysymyksiä 5 op
- **verkkoaineistokurssi**
- **Kielten alkeiskursseja** italiasta, ranskasta ja saksasta 6 op

Kysy lisää: **Opiskelijapalvelu:** puh. (06) 324 8457, **opinto-ohjaus:** puh. (06) 324 8585, **sähköposti:** avoinyo@uwasa.fi

Luovuuden avulla menestykseen

Teksti: Terttu Harakka

Levón-instituutti ja muotoilukeskus Muova ovat aloittaneet Länsi-Suomen lääninhallituksen ja Euroopan sosiaalirahaston tuella puolivuotisen pilottiprojektin Kuusiokunnissa. Tarkoitus on tuoda luovuuteen liittyvää tietoa ja toimintatapoja pk-yrityksiin, jotka kohtaavat haasteita muuttuvilla markkinoilla ja kamppaillevat turvatakseen kilpailukykyänsä.

Euroopan Unionin tavoitteena on tehdä EU:sta vuoteen 2010 mennessä maailman kilpailukykyisin tietoyhteiskunta. Lissabonin strategiassa luovuus nähdään yhtenä keinona tähän. Toinen keino on pienyritysten toiminnan kehittäminen ja tukeminen. Komission mukaan Euroopan kilpailukyky on sidoksissa nimenomaan pienyrityksiin. Se korostaa investointien, työpaikkojen ja kasvun lisäämistä tiedon, innovaatioiden ja dynaamisen liiketoiminnan avulla.

Luovuus on uudella tavalla tekemistä. Se on kykyä ajatella omaperäisesti ja pistää itsensä likoon. Se voi olla uusien teorioiden tai hypoteesien tuottamista, taiteellisten teosten ja uudenlaisten tuotteiden valmistamista ja joskus jopa "luovaa hulluutta".

Levónin johtajana toimivaa Jouko Havusta kiinnostaa luovuuden merkitys yritystoiminnalle.

- Kaiken voi tehdä toisin, Havunen sanoo ja jatkaa, että pienetkin "toisin tekemiset" voivat olla tärkeitä. On haasteellista jalkauttaa luovuus yritysmaailmaan vallalla olevan tehokkuusajattelun rinnalle tai sen tilalle.

- Luovuuden avulla on mahdollista kehittää uusia toimintatapoja sekä innovatiivisempia ja houkuttelevampia tuotteita ja palveluita, Havunen toteaa.

Muovan johtaja Satu Lautamäki kertoo, että yritysten haasteiden

kohtaamiseen on esitetty luovia lähestymistapoja, ja että luovuus nähdään nykyään voimavarana.

- Luovuus ja luova luokka ovat tärkeitä yhteiskuntien kilpailukyvyyn ja hyvinvoinnin lähteitä, Lautamäki sanoo. Tämä johtuu siitä, että tavaroiden ja vaihtoehtojen runsaus on tehnyt asiakkaat entistä valikoivimmiksi ja laatu-tietoisimmiksi.

- Ihmisten mielestä tavaroiden ja palveluiden on sovittava heidän elämäntapaansa ja persoonansa. Ostohoukuttimena toimivat tarinat, joiden avulla asiakas ostaa itselleen seikkailua, kauneutta, hyvää oloa, perhettä tai itseisarvoa.

Futurologi Rolf Jensen on sitä mieltä, että länsimaissa ollaan siirtymässä tietoyhteiskunnasta tarinayhteiskuntaan, jossa korostuvat tarinoiden ja arvojen merkitykset. Yritykset eivät enää myy pelkkiä tuotteita vaan tarinoita, mielikuvia ja unelmia.

Osaamisintensiivisiä yrityspalveluja tarjoavien yritysten kehittäminen

Teksti: Mikael Hallbäck

Levón-instituutti käynnistää osaamisintensiivisiä yrityspalveluja tarjoavien (KIBS) yritysten kehittämistoimet syksyn 2007 aikana. Kehittämistoimet sisältävät niin kehitysprojekteja kuin lyhyt- ja pitkäkestoisia koulutuksia. Kehittämistoimet toteutetaan osana Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK:in hallinnoimaa Vaasan seudun aluekeskusohjelmaa.

Vaasan seudun aluekeskusohjelman tavoitteena ohjelmakaudella 2007–2010 on alueen elinkeinoelämän yleinen kehittäminen ja erityisesti osaamisen syventäminen. Seudun osaamisintensiivisten yritysten kehittämisen painopisteet ovat oman erikoisosaamisen syventäminen, verkostoituminen, strategiat ja hallinta sekä yleinen liiketoimintaosaaminen. Hankkeessa toimitaan myös erillisrahoitteisesti yhteistyössä Pietarsaaren seudun sekä Suupohjan rannikkoseudun aluekeskusohjelmien kanssa.

KIBS-yritykset ovat osittain itse mukana suunnittelemassa kehittämistoimia, sillä jokaisella painopistealueella on oma työryhmänsä koostuen Levón-instituutin, VASEK:in sekä

yrityksien edustajista. Työryhmät ovat mukana kyselylomakkeiden sekä koulutus- ja kehittämistoimien suunnittelussa.

Tavoitteena on, että vuoden 2008 loppuun mennessä käänös- ja tulkkauspalveluihin liittyvät työpaikat lisääntyvät 50 %, taloushallinnon palveluja tarjoavien yritysten työpaikat lisääntyvät 20 %, insinööri- ja suunnittelutoimistojen työpaikat 15 % ja Contact Center -palvelujen työpaikat 20 %.

Kehittämistoimet suuntautuvat aluksi seuraaviin aloihin:

- * Käänös- ja tulkkauspalvelut
- * Taloushallintopalvelut
- * Suunnittelu- ja insinööritoimistot
- * Contact Center -Palvelut

Käänös ja tulkkauspalveluiden osalta syksyn 2007 aikana käynnistyy neljä koulutuskokonaisuutta; kääntäjäyrittäjänä, kielenhuolto ja terminologia, tulkkausharjoitukset sekä käänös- ja verkkosanakirjat, Internet-osaaminen.

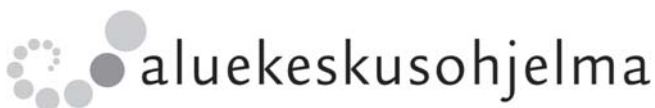
Taloushallintopalveluiden kehittämisen osalta on tehty kysely alueen taloushallintopalveluja tarjoaville yrityksille ja tuloksia ana-

lysoitaessa on tunnistettu muutamia painopistealueita kehittämis- ja koulutustoimille; kumppanuussuhteet ja asiakashallinta, sukupolvenvaihdosprosessit, oman erikoisosaamisen ajantasaistaminen ja syventäminen (lakiasiat), taloushallinnon kielikoulutus sekä sähköinen taloushallinto.

Sähköisen taloushallinnon osalta käynnistetään pidempiaikainen kehitysprojekti, jossa pyritään sähköistämään taloushallintoja tarjoavan toimiston sekä 1–3 asiakasyrityksen taloushallinto. Kehittämistoimet käynnistyvät syksyn 2007 aikana.

Suunnittelu- ja insinööritoimistojen sekä Contact Center -palveluiden osalta tehdään parhaillaan haastatteluita ja on lähetetty kyselylomakkeita. Varsinaiset koulutus- ja kehittämistoimet alkavat näidenkin teemojen osalta vielä syksyn 2007 aikana.

Kehittämistoimet jatkuvat vuoteen 2010 saakka ja kattavat myöhemmässä vaiheessa myös muita osaamisintensiivisiä yrityspalvelualueita kuin yllä mainitut. Kehittämistoimet ja koulutus järjestetään suomen ja ruotsin kielillä.



Kiinnostuitko! Ota yhteyttä:

Käänös- ja tulkkauspalvelut, Hanna Turpeinen 050 547 3742, hanna.turpeinen@uwasa.fi

Taloushallintopalvelut, Mikael Hallbäck 050 469 3747, mikael.hallback@uwasa.fi

Suunnittelu- ja insinööritoimistot, Helena Eteläaho 050 592 8770, helena.etelaaho@uwasa.fi

Contact Center -palvelut, Hannu Mitts 050 552 9699 hannu.mitts@uwasa.fi

Kokkolassa aloitellaan syksyllä julkisjohtamisen opintoja

Teksti ja kuvat: Jenni Mäenpää

Julkisjohtamisen ohjelmaan kuuluvat hallintotieteen perusopinnot alkavat syyskuussa. Opinnot tuodaan Kokkolaan Vaasan yliopiston hallintotieteiden tiedekunnan ja avoimen yliopiston yhteistyönä. Jos opiskelijoilla riittää opiskeluintoa, vuoden 2008 syksyllä opinnot jatkuvat aineopinnoilla.

Kiinnostuneita yhteydenottoja Kokkolassa järjestettävistä julkisjohtamisen opinnoista on tullut kuutisenkymmentä. Opintoihin luo tarvetta Vaasan yliopiston hallintotieteen professori Ari Salmisen mukaan julkisella sektorilla tapahtuvat muutokset.

- Kuntien yhdistyessä tarvitaan uudentyyppistä asiantuntijuutta. Lisäksi kansainväliset haasteet näkyvät enenevästi julkisella sektorilla.

Salmisen mukaan julkisella sektorilla on myös uudentyyppisiä tapoja organisoida asioita.

- Tiimityötä tehdään aiempaa enemmän. Se vaatii johtamistaitojen lisäksi henkilöstöosaamista. Myös kiihtyvä eläköityminen luo omat haasteensa valtiolle ja kunnille.

Julkisjohtamisen opintoja Salmisen suosittelee erilaisissa julkisen sektorin tehtävissä työskenteleville.



Hallintotieteen professori Ari Salmisen ja Vaasan yliopiston avoimen yliopiston suunnittelija Maijastiina Jokitalo ovat tyytyväisiä Kokkolan julkisjohtamisen opintojen herättämään kiinnostukseen.

- Erityyppisiä asiantuntijatehtäviä tekevät hyötyvät koulutuksesta. Opinnot sopivat myös vaikkapa palvelutyötä tekeville, jotka suuntaavat esimestehtäviin.

Opinnot tarjoavat teoreettista ymmärtämystä johtamistyöhön.

- Opintojaksoilla tarkastellaan, millaisia oppeja käytännön työn takana on.

Opiksi, iloksi tai vaikka tutkintoa kohti

Keski-Pohjanmaan kesäyliopiston kautta tarjottavat julkisjohtamisen opinnot luovat mahdollisuuden

Suupohjassa kehitetään kestävää energiahuoltoa

Teksti: Timo Hyttinen

Etelä-Pohjanmaan Suupohjasta luodaan kestävä energiahuollon yhteisöä. Tarkoituksena on laatia alueelle kestävä energiahuollon toimintasuunnitelma, jonka mukaisesti alueella edistetään uusiutuvien energianlähteiden käyttöä, energiansäästöä ja parannetaan energiatehokkuutta.

Suupohja on yksi kuudesta Kestävä energiahuollon kehittäminen Euroopan perifeerisillä alueilla eli ASPIRE -projektin pilottikohteista. Muut alueet ovat Isossa-Britanniassa, Ruotsissa, Italiassa, Tsekissä ja Latviassa. Pilottikohteista saatujen kokemusten perusteella muodostetaan malli, jonka mukaisesti kestävä energiahuoltoon panostavia yhteisöjä

voidaan luoda muille vastaaville alueille.

EU:n Älykäs Energiahuolto ohjelmaan kuuluva projekti käynnistyi lokakuussa 2007 ja kestää 30 kuukautta. Koko projektin budjetti on lähes 1,6 milj. € ja suomalainen osuus noin 234 000 €. Puolet hankkeesta rahoittaa EU ja loppu katetaan kansallisilla varoilla.

Suupohjalaisen toimintasuunnitelman laatimista ohjaamaan ja valvomaan on perustettu ohjausryhmä, johon kuuluvat muun

muassa Suupohjan kuntien tekniset johtajat, energiayhtiöiden ja muiden alan toimijoiden sekä rahoittajien edustajia. Oleellista onkin, että alueen keskeiset toimijat ovat kehittämiseen



ASPIRE-hankkeen kestävä energiahuollon pilottialueet.

sitoutuneita ja toimintasuunnitelma on yleisesti tunnettu, hyväksytty sekä sulautettu osaksi olemassa olevia

ammattitaidon kehittämiseen. Perusopinnot voivat olla myös alkusysäykseenä yliopistotutkinnolle. Maisteriopintoja ei julkisjohtamisesta kuitenkaan ole vielä Kokkolaan kaavailtu.

- Tietyn määrän opintoja avoimessa yliopistossa suoritettuaan opiskelija voi kuitenkin pyrkiä erillisvalinnan kautta yliopistoon, Vaasan yliopiston avoimen yliopiston suunnittelija Majjastiina Jokitalo neuvoo.

Kokkolan yliopistokeskuksen yliopistojen yhteistyötä ja työnjakoa koskevassa sopimuksessa todetaan Vaasan yliopiston vastaavan ensisijaisesti kauppatieteen ja hallintotieteen alojen koulutuksesta ja tutkimuksesta.

- Julkisjohtamisen opintoja ei ole järjestetty Kokkolassa useaan vuoteen. Nyt myös Seinäjoelle on suunniteltu julkisjohtamisen opintoja. Maakunnasta on selkeästi ilmaistu tarve näille opinnoille, Salminen toteaa.

rakenteita. Ajatuksena on, että toiminta vakiintuu ja jatkuu projektin päättymisen jälkeen.

Toimintasuunnitelman ensisijaiset kehittämissuunnitelmat tullaan valitsemaan tehtyyn lähtötilannekartoitukseen ja asiantuntijalausuntoihin perustuen. Suunnitelman laatimisen ohessa on tarkoitus valmistella ja käynnistää käytännön hankkeita kestävän energiahuollon edistämiseksi alueella.

Projektia koordinoi maakuntaliitto Cornwallissa, Englannissa, ja mukana on 7 toiminnasta pilottialueilla vastaavaa ydinpartneria sekä 4 ”tason 3” partneria, jotka tuovat projektin toteuttamiseen omia näkemyksiään ja edistävät kestävästä energiahuollosta omissa maissaan projektissa saatavien kokemusten perusteella. Suomessa ja Suupohjassa projektia koordinoi Vaasan yliopiston Levón-instituutti.

www.aspire-project.eu/

Kenen tarinan sinä haluaisit kertoa?

Projektipäällikön onnenhetket peilautuvat hotellihuoneen televisioruutuun, jossa näytetään uutislähetystä pienestä Velkuan kunnasta. Siellä on työllistetty työtön kyläläinen leipomaan ja myymään saaristotorille paikallisia tuotteita nimimagneeteista tuoreeseen rusinapullaan ja ikkunakoristeista Velkuan väkevään. Uutisten pääotsikoissa vilahtaa lause 40 työtöntä työllistetään kylissä. Kunnanjohtaja seisoo meren rannalla, vaalea tukka liehuu tuulessa ja hän hymyilee. Tulevaisuudessa paikalliskehittäjät vaikuttavat yhä enemmän, yhteiskunnan rakenteet muuttuvat, uusia työpaikkoja saadaan hankkeilla aikaan, jokainen on merkittävä, kyläyhdistykset ja saaristolaisyhdistykset valtaavat paikkansa palvelujen tuottajina. Asia. On. Ymmärretty oikein.

Menestystarina Savitaiपालeen Kuivasensaaren Veskansasta, työllistetty 170 asukkaan kylällä asuva pitkäaikaistyötön nainen kylätalon monipalvelupisteeseen auttamaan postissa, kirjastossa, polkuformuloiden järjestämisessä, kyläyhdistyksen toimistossa, vanhusten ja nuorten kerhoissa, ruoka- ja pyykkipalvelussa. Olemme valinneet hänet projektinne keulakuvaksi, haluamme kertoa hänen tarinansa. Mainostoimiston tytön iloinen ääni pysäyttää minut maatalousmuseon pihalle traktorin viereen. Niin. Se on hienoa. Muistelen niitä lukuisia sähköposteja, joita reippaat osahankevetäjät lähettivät kysyessäni, mikä olisi teidän menestystarinanne? Millaisia uusia yrityksiä teidän kyläenne on syntynyt? Miten kylätalon monipalvelupiste on lähtenyt käyntiin? Kenen tarinan sinä haluaisit kertoa?

Puristan mummon mustelmien kirjomaa kättä, silmät harhailevat levottomina, hän näkee katossa kirkon. Projektipäällikön elämä on onnen ja – surun hetkiä. Tässä hetkessä on kaikki ja samalla ei mikään. Mummo makaa metallilaitojen välissä, sopertaa ja pyytää avaamaan ikkunan. Ulkona kuuluu moottoripyörien pärisytystä, nuorten huutelua ja pussien kilinää. Elämän ääniä. Tässä huoneessa on hiljaista. Jossakin kolisevat ruokakäärret ja kysytään, paljonko sokeria laitetaan. Mummo säikähtää ja pelästyy, hänellä kulkee katosta kädenselkään tippaletku eikä ruoka enää maistu. Yskökset leviävät rinnoille, ei ole voimaa niellä. Kipu-lääke sumentaa silmät. Ota karkkia, mummo sanoo. Ne on hyviä. Aina on ollut tarjottavaa, nyt ja aina. Karkinpalaa suussani pyöritellen minä puristan mummon kättä, josta on sormukset otettu pois. Selkään koskee. Kun katson peiliin, eivät kyynelleet mahdu enää sisälle silmiin.

Palatessani parvekkeelta, jossa pelargoniat varistavat terälehtiään, mummo havahtuu ja kääntää katseensa. Ilahtuu ja sanoo hei, sinä tulit vielä. Ja me halaamme halaamme halaamme. Laihat solisluut painautuvat vasten rintaani, ote kädestä on heikko ja luja. Mummo. Hän katsoo minua sinisenharmailla tähtiä tuikkivilla silmillä harmaiden puiden keskeltä. Hymyilee ja sanoo, kerran vielä.

Hetken. On kaikki tässä.



VAASAN YLIOPISTO
LEVÖN-INSTITUUTTI

PL 700
(Wolffintie 35)
65101 Vaasa
Puh: +358-6-324 8111 (vaihte)
Fax: +358-6-324 8350
Sähköposti: etunimi.sukunimi@uwasa.fi
http://www.uwasa.fi/levon

Johtaja
Jouko Havunen
jouko.havunen@uwasa.fi
puh. 06-324 8450

Koulutuspäällikkö
Helena Eteläaho
helena.etelaaho@uwasa.fi
puh. 06-324 8323
Johtaminen ja organisaatioiden kehittäminen

Koulutuspäällikkö
Outi Järvi
outi.jarvi@uwasa.fi
puh. 06-324 8385
Avoim yliopisto

Erikoistutkija
Merja Pakkanen
merja.pakkanen@vaasaemg.com
puh. 06-324 8487
VaasaEMG

Koulutuspäällikkö
Jukka Peltoniemi
jukka.peltoniemi@uwasa.fi
puh. 06-324 8864
Johtaminen ja organisaatioiden kehittäminen

Kehittämispäällikkö
Pekka Peura
pekka.peura@uwasa.fi
puh. 06-324 8451
Energia ja ympäristö

Tutkimuspäällikkö
Arttu Vainio
arttu.vainio@uwasa.fi
puh. 06-324 8306
Arviointitutkimus ja maaseudun kehittäminen



Toimintakalenteri 1.9.–31.12.2007

ARVIOINTITUTKIMUKSET

Raippaluodon sillan vaikutukset, seurantatutkimus
Sosiaalinen pääoma pienten ja keski suurten yritysten voimavarana (Equal) arviointi
Sosiaalinen pääoma pienten ja keski suurten yritysten voimavarana (Equal) kansainvälisen yhteistyön arviointi
Tutkimusohjelma kansainvälisten yritysten osaamisen ja tiedon siirtämisen kehittämisestä
Vuosina 2003–2004 päätyneiden YTR-hankkeiden arviointi

Arttu Vainio
Kimmo Riusala
Kimmo Riusala
Kimmo Riusala
Vainio, Mukkala

AVOIN YLIOPISTO

Avoim yliopisto
Ikäihmistien yliopisto

Outi Järvi
Hakala, Jokitalo

ENERGIA JA YMPÄRISTÖ

Energia-alan täydennyskoulutusohjelma
Energiamarkkinat / tilaustutkimukset
Energiaomavaraisuusasteen kohottaminen Pohjanmaalla
Etelä-Pohjanmaan energiaomavaraisuusstrategia
Kilpailuetua ympäristö- ja yhteiskuntavastuusta
Maatilojen hajautetun bioenergiatuotannon aluetaloudelliset ja ympäristövaikutukset
PriceWatch – Sähkön hintaseurantatutkimus
Vaasan energiainstituutti

Pekka Peura
Merja Pakkanen
Timo Hyttinen
Pekka Peura
Pekka Peura
Pekka Peura
Teemu Närvi
Pekka Peura

JOHTAMINEN JA ORGANISAATIOIDEN KEHITTÄMINEN

Asiantuntijaklubit – Expertklubbar
Esimies osaamisen johtajana -arviointityökalu
Hallittu kasvu -kasvuyritysten kehittämissuunnitelma
Johtajana kasvaminen (JOKA) 21
Jokaisen paikka on tulospaikka
Joustava ja proaktiivinen Enics Vaasa Oy -työyhteisön kehittämishanke
Kauhajoen seudun aluekeskusohjelma
Laatua asiakkaalle – VM-Carpet Oy -työyhteisön kehittämishanke
Lähiesimies 2008
MBA
Sopimusoikeuskoulutus (Equal)
Sosiaalisen pääoman mittariston ja OBS:n kehittäminen
Sosiaalinen pääoma pienten ja keski suurten yritysten voimavarana
Sukupuolvenvaihdosohjelma Lapin pk-yrityksissä VI–VIII
Tiimitoiminnalla tulokuntoon Enics Lohja -työyhteisön kehittämishanke
Toimintajärjestelmäkoordinaattori-koulutus
Tuloksellinen johtoryhmä- ja hallitustyöskentely
Uusi julkisjohtaminen -julkisorganisaation johdon erikoistumisohjelma
Vaasan alueterveysterveys -kehittämissuunnitelma
Vaasan seudun aluekeskusohjelma

Mikael Hallböck
Eteläaho, Stig
Jouko Havunen
Anne Stig
Jouko Havunen
Anne Stig
Eteläaho, Peltoniemi
Helena Eteläaho
Helena Eteläaho
Hannu Mitts
Mikael Alaviitala
Reetta Kungsbacka
Jouko Havunen
Anne Stig
Hannu Mitts
Mitts, Eteläaho
Helena Eteläaho
Jukka Peltoniemi
Eteläaho, Hallböck,
Mitts, Turpeinen
Jukka Peltoniemi
Helena Eteläaho

Yritysten liiketoiminnan uudistuminen
Yrittäjyyskasvatus

KANSAINVÄLISET HANKKEET

ALFA II -verkosto: Multilingualism and Cultural Diversity in Education
ASPIRE – Achieving Energy Sustainability in Peripheral Regions of Europe
DESME – Designing Smart Energy
Development of Finnish as a Foreign Language Education in the Republic of Karelia
EULlearN – Socrates Programme
Nordic Electricity Markets – How do they work and why?
UniZon Kvarken – Merenkurkun alueen korkeakoulujen yhteistyö
Yritysten sukupolvenvaihdokset – Leonardo-ohjelma Suomi–Turkki

Hanna Turpeinen
Timo Hyttinen
Merja Pakkanen
Hanna Turpeinen
Outi Järvi
Merja Pakkanen
Mikael Hallböck
Jouko Havunen

MAASEUDUN KEHITTÄMINEN

Palkkatyön hajauttamisen mallit maaseudun työmarkkinoiden monipuolistajana
Pro Palvelusopimus
Saaristomentori – paikallisten palvelujen kysynnän ja tarjonnan yhteensovittaminen
Sopimuksellisuusstrategia

Kari Leinamo
Lindqvist, Mukkala
Leinamo, Harju
Lindqvist, Mäntylä

MONIKIELISYYS JA VIESTINTÄ

Introduktionskurs i språkbad / Helsingfors 6.–7.9.2007
Språkbadsläraren – Expert på sitt område
Språksjubileum: 20 år av svenskt språkbad i Finland 11.–13.10.2007
Språkutvecklande undervisning i språkbad – verktyg för läraren i svenskt språkbad
Vaasan seudun kääntäjien ja tulkkien täydennyskoulutus

Turpeinen, Savela
Hanna Turpeinen
Turpeinen, Savela
Hanna Turpeinen
Turpeinen, Savela

MUUT

Maakunnallinen aikuiskoulutusstrategia / Keski-Suomi
Luovuudesta menestystä – Luomme, Kuusiokunnat
Pohjalaisen yrittäjyyden nykytila ja tulevaisuus
Vaasanseudun maahanmuuttajakoulutuksen resurssirengas

Hannu Katajamäki
Terttu Harakka
Olli Wuori
Miia Mäntylä