



VAASAN YLIOPISTOLEHTI
2/1994 18.3.1994

Päätoimittaja: Leena Haapoja
Toimittaja: Päivi Antola
Toimitussihteeri: Tarja Salo
Painos: 1700

Osoite: Vaasan yliopisto
PL 297, 65101 Vaasa
Puhelin: 961-3248 224
Fax: 961-3248 208
E-mail: lha@uwasa.fi

Seuraava yliopistolehti ilmestyy 22.4.
Aineisto toimitukseen 11.4.

ISSN 1236-6730

Kannen kuva:

Kokonaisarviointia koskeva tiedotus-
ja keskustelutilaisuus järjestettiin Vaa-
san yliopistossa 2. helmikuuta.

SISÄLLYS

Yliopisto peilin edessä	1
Uutissatoa	2
Vaasan yliopistoon luodaan kokonais- arviointijärjestelmä	6
Kokonaisarvioinnilla itsetuntemusta jatkuvan kehittämisen pohjaksi	8
Kerro, kerro kuvastin	10
Mitä odotan itsearviointilta	11
Arviointi - kysyy kun vastataan, vastaa kun kysytään?	11
Yliopiston kehittäminen vaatii visioita	13
Mahdollisuuksien yliopisto	15
Maakuntayliopistot opetuksen ja tutkimuksen huippuluokkaa	16
Yliopisto on tulevaisuuden rakentaja	18
Ympäristöpolitiikan toimeenpanoa vertaileva tutkimusprojekti keskittyy vesiensuojeluohjelmiin	19
Professori Paavo Okko viisikymppisten kerhoon	20
Paavo Okon juhlaseminaarin antia	22
Matemaattinen malli mainonnan välittömästä ja viivästetystä vaikutuksesta yrityksen goodwillin käyttäytymiseen	24
Venäälislehtoriin tie Irkutskista Vaasaan ..	26
Näin luotiin tuote nimeltä Ahtisaari	28
Ennätysmäärä jatkotutkintoja Vaasan yliopistossa	30
Viikonloppu Vakin tapaan	30
Matkoilta	32
Suoritettut tutkinnot	33

Yliopisto peilin edessä

Jo lapsuuden saduista muistamme peilin lahjomattomana ja suora-
sukaisena totuudenkertojana. Väärä suhtautuminen peilin kertomaan
voi johtaa itserakkauteen, kuoreensa vetäytymiseen tai jopa kanssa-
ihmisille tuhoisaan käyttäytymiseen. Oikein käytettynä peili taas voi toimia
tehokkaana puutteiden tai virheiden paljastajana, vahvuuksien ja erityis-
ominaisuuksien ilmaisijana ja sitä kautta peiliin katsojan oman kehityksen
tukijana. Ajatellaanpa vain vaikkapa baletin harjoitussalin peiliseiniä ja niiden
hyväksikäyttöä tanssijoiden teknisen taitamisen ja taiteellisen ilmaisun kehittä-
misessä.

Vaasan yliopisto on asettautunut kuvainnollisesti peilin eteen osana oman
toimintansa analysointia ja kehittämistä. Yliopisto on käynnistänyt toimintansa
kokonaisarvioinnin Opetusministeriön tukemana ja osana maassamme toteutet-
tavaa laajaa korkeimman opetuksen ja tutkimuksen arviointien sarjaa. Koko-
naisarviointi toteutetaan kuluvan vuoden aikana itsearviointina, jota vielä
täydennetään ensi vuoden alussa ulkopuolisella kansainvälisellä arvioinnilla.

Yliopiston kokonaisarvioinnin ensisijaisena päämääränä on kerätä relevanttia
tietoa, analysoida sitä ja tätä kautta parantaa edellytyksiä yliopiston ja sen
yksiköiden toiminnan ja rakenteen kehittämiseksi. Kokonaisarviointi toteute-
taan alkuvaiheessa projektina, mutta lopullisena pyrkimyksenä on luoda yliopis-
ton normaaliin toimintaan kuuluva koulutuksen ja tutkimuksen laadun ylläpito-
ja kehittämisjärjestelmä.

Kokonaisarvioinnin johtoryhmä on määritellyt käynnissä olevalle arviointi-
projektille konkreettiset tavoitteet useasta eri lähtökohdasta.

Yliopiston yleiseen tehtävän- ja tavoitteenmäärittelyyn liittyvänä tavoitteena
on arvioida sitä, onko yliopiston tehtävä, missio, selkeästi ja tarkoituksenmukai-
sesti määritelty. Tavoitteena on myös arvioida, kuinka tehtävän toteuttaminen
on onnistunut suhteessa yliopiston kansalliseen ja kansainväliseen asemaan,
lähimpään toimintaympäristöön ja yliopiston yleisiin toimintaedellytyksiin.

Yliopiston toimintaympäristö on voimakkaassa muutostilassa. Yliopiston
käyttöön asetettavat voimavarat muuttuvat määrällisesti ja rakenteellisesti,
opiskelijoiden rekrytointitilasta moninaistuu ja valmistuneiden opiskelijoiden
kohtaamat työmarkkinat elävät rajusti. Kokonaisarvioinnin yhtenä tavoitteena
onkin tarkastella yliopiston toimintaympäristössä tapahtuneita ja odotettavissa
olevia muutoksia ja arvioida yliopiston kykyä reagoida niihin.

Yliopiston toimintojen ja organisaation kehittämiseen ja kehittämisvalmiuk-
siin liittyvänä tavoitteena on tukea yliopiston toimintojen ja tulosten parantamis-
ta kokoamalla tietoa yliopiston vahvuuksista, heikkouksista, uhista ja mahdoli-
suuksista sekä tuottamalla kehittämisessä tarvittavia välineitä. Tavoitteen
saavuttamiseksi suoritetaan mm. swot-analyysit sekä yliopiston eri toimintojen
että yksiköiden osalta.

Kokonaisarviointi tuottaa tietoa ja välineitä myös tulosjohtamisen tarpeisiin.
Tavoitteena on luoda materiaalia, jonka avulla yliopiston kehittämisen kannalta
välttämättömän määrärahanjaon, tuloksellisuuden palkitsemisen ja toiminnan
jatkuvuuden välinen tasapaino voidaan saavuttaa ja ylläpitää. Arviointi ei
kuitenkaan sinällään ole ranking-listojen muodostamista sen paremmin yliopis-
ton sisällä kuin sen ulkopuolellakaan.

Koska arviointiprosessin seurauksena odotetaan yliopiston kokonaislaadun
kohoavan, niin arvioinnilla pyritään vaikuttamaan myös yliopiston julkisuus-
kuvaan sekä myönteiseen budjetti- ja ulkopuolisen rahoituksen kehitykseen.

Vaasan yliopistolehden tämä numero on arvioinnin teemanumero. Lehdessä
sekä selostetaan arvioinnin käytännön toteutusta että esitetään yliopistoyhteisön
jäsenten henkilökohtaisia näkemyksiä ja odotuksia arvioinnista.

Ilkka Virtanen